

**מכרז מספר 28/2015**

**למתן שירותים מקצועיים בתחומים של  
חישובי סובסידיות, בקרה וייעוץ ביחס  
למפעילי התחבורה הציבורית**

**מאי 2016**

**תוכן עניינים**

<b><u>עמוד</u></b>	<b><u>נושא</u></b>
4-13	<b>פרק א': מבוא ותנאי סף</b> 1. מבוא 2. כללי 3. הגדרות 4. ריכוז מועדים קובעים למכרז 5. תנאי סף להשתתפות במכרז 6. דרישות נוספות
14-22	<b>פרק ב': תיאור העבודה המבוקשת</b> 7. העבודה והיקפה 8. אופן העבודה 9. בסיס נתונים ממוחשב 10. צוות העבודה 11. בקרה ופיקוח 12. רישיונות והיתרים
23-35	<b>פרק ג': מנהלה</b> 13. תקופת ההתקשרות 14. עמידה בלוחות זמנים ופיצויים מוסכמים 15. הצעת מחיר 16. תנאי תשלום 17. אופן ביצוע השירותים 18. ערבות מכרז 19. ערבות ביצוע 20. אמות מידה ומשקולות לבחינת ההצעה הזוכה במכרז 21. זכויות קניין 22. יחסי הצדדים
36-40	<b>פרק ד': ההצעה</b> 23. תוקף ההצעה והתחייבות המציע 24. המסמכים שעל המציע לצרף להצעתו 25. אופן הגשת ההצעה 26. שאלות הבהרה
41	<b>פרק ה': טיפול המשרד</b> 27. מסמכי המכרז 28. זכות עיון
42-44	<b>פרק ו': היבטים משפטיים ואחריות</b> 29. איסור תיאום הצעות 30. בעלות במידע וסודיות 31. אבטחת מידע 32. ניגוד עניינים 33. ביטוחים 34. העברת ומתן זכויות 35. אחריות ושיפוי 36. תניית שיפוט בלעדי

45-114	<b>פרק ז': נספחים</b>
	<b>נספח א':</b> הסכם התקשרות – דוגמת חוזה
	<b>נספח ב':</b> הצעת המחיר
	<b>נספח ג':</b> טופס פרטי המציע
	<b>נספח ד':</b> נוסח כתב ערבות לקיום תנאי המכרז
	<b>נספח ה':</b> נוסח ערבות בנקאית לביצוע החוזה
	<b>נספח ו':</b> פרטי הצוות המוצע
	<b>נספח ז':</b> ניסיון הגוף המציע
	<b>נספח ח':</b> ניסיון מנהל הפרויקט
	<b>נספח ט':</b> ניסיון הצוות
	<b>נספח י':</b> כתב התחייבות הדדי
	<b>נספח י"א:</b> תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים
	<b>נספח י"ב:</b> התחייבות לשמירה על סודיות - המציע
	<b>נספח י"ג:</b> התחייבות לשמירה על סודיות – עובד הזוכה המועסק במתן השירותים
	<b>נספח י"ד:</b> אישור עורך דין להתאגדות ומורשי חתימה
	<b>נספח ט"ו:</b> טבלת שלמות הצעה - מעקב
	<b>נספח ט"ז:</b> תצהיר בדבר העדר רישום פלילי
	<b>נספח י"ז:</b> עידוד נשים בעסקים
	<b>נספח י"ח:</b> אישור עריכת ביטוחים
	<b>נספח י"ט:</b> תצהיר והתחייבות המציע בדבר הימנעות מניגודי עניינים
	<b>נספח כ':</b> התחייבות לעניין כוח האדם
	<b>נספח כ"א:</b> תצהיר בדבר היעדר ספק של המציע לבצע את העבודה
	<b>נספח כ"ב:</b> תיאור תהליך חישובי הסובסידיות
	<b>נספח כ"ג:</b> מפרט תכנון תקציבי לתשלומי סובסידיות
	<b>נספח כ"ד:</b> תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים
	<b>נספח כ"ה:</b> תיאור תהליך חישובי הסובסידיות <b>רכבת</b>
	<b>נספח כ"ו:</b> מדיה מגנטית מכרזים והסכמים לדוגמא

# מכרז פומבי מס' 28/2015 למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, בקרה וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית

## פרק א': מבוא ותנאי סף

משרד התחבורה מזמין בזאת הצעות למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיה, פיקוח, בקרה ושירותים נוספים על מפעילי התחבורה הציבורית בהיקפים ובתחומי אחריות כפי שיפורט בהמשך.

כמו כן, מובהר בזאת כי במסגרת מכרז זה ייבחרו שני זוכים בהתאם לחלוקת העבודה שתפורט בהמשך.

## 1. מבוא

### • ענף התחבורה הציבורית באוטובוסים

א. במערך הסעת המונים, התחבורה הציבורית באוטובוסים משמשת אמצעי תחבורה מרכזי במדינת ישראל. בכל יום עבודה נערכות כ-2 מיליון נסיעות נוסע באוטובוסים, בלמעלה מ-7,700 אוטובוסים הפועלים במערך התחבורה הציבורית. המחזור השנתי בענף הינו כ-5.5 מיליארד ₪ (כולל תשלומי סובסידיה מהממשלה).

ב. התחבורה הציבורית הינה שירות ציבורי ומסובסד במשק הישראלי ולפיכך הממשלה מעורבת בהסדרתה, ובכלל זאת קביעת מסלולי הנסיעה, תדירות הנסיעה, תחנות, תקינת האוטובוסים, אמצעי כרטוס ותעריפים. בכדי לעודד את השימוש בתחבורה הציבורית, ובכך להקטין את התוצאות השליליות של נסיעה ברכב פרטי, מסבסדת הממשלה את התחבורה הציבורית באוטובוסים בסכום של כ-3 מיליארד ₪ בשנה. חלק מהסובסידיה שמשולמת למפעילים נקבעת בהתאם לדיווחי המכירות המתקבלים מהמפעילים עצמם.

ג. משרד התחבורה מבצע מגוון רחב של פעילויות על מנת להביא לשינויים מבניים בענף, במטרה לעודד את השימוש בתחבורה הציבורית. הפעילות המרכזית בתחום זה הינה פרסום מכרזים להפעלה של אשכולות של קווי שירות, תוך מתן דגש על שיפור רמת השירות (להלן: "התהליך המכרזי").

ד. על מנת לעודד את השימוש והנוחות לנוסע בתחבורה הציבורית ישנם מספר סוגי כרטיסים, לרבות כרטיסיות הנחה לאוכלוסיות מיוחדות, כרטיסי חופשי חודשי, כרטיסי הלוך ושוב, כרטיסי חופשי יומי ועוד.

ה. המשרד פועל על מנת להפחית את סיכוני הביקוש ממפעילי התח"צ ומבקש כי יתמקדו במתן שירותים נאותים לנוסעי התחבורה הציבורית.

## • מבנה הענף

ניתן לחלק את הענף ל-3 קבוצות של מפעילי תחבורה ציבורית כפי שיפורט להלן. לכל סוג מאפיינים שונים, הן במבנה התאגיד והן במהות ההתקשרות החוזית בין המפעילים הללו לממשלה.

### א. אגד ודן

קואופרטיב אגד וחברת דן מבצעים, נכון למועד הפניה במכרז זה, כ-65% מהפעילות בענף. מפעילים אלו פועלים בעלויות גבוהות, יחסית, ולכן מאמץ הגברת התחרות בתחבורה הציבורית מתרכז בהוצאת אשכולות קוים המופעלים ע"י מפעילים אלו למכרזים, במסגרתם ייבחרו מפעילים חדשים אשר יפעלו במסגרת מערכות הסכמיות חדשות מונחות תחרות, כפי שיפורט להלן.

לאגד ולדן מערך הסכמים מורכב עם הממשלה. בין השאר מדובר בהסכמים לגבי פרישת חברים, מחיר מניות, פדיון מניות, שינויים מבניים, הלוואות, סיכוני ביקושים, סובסידיה שוטפת, סובסידיה ייעודית, קרנות שיפורים והצטיידות ועוד. בסוף שנת 2001, השלים קואופרטיב דן מהלך של שינוי מבני ומעבר מאגודה שיתופית לחברה בע"מ, כאשר החברה "נכנסה לנעלי האגודה".

### ב. מפעילים היסטוריים נוספים

בנוסף לאגד ולדן, פועלות בענף מזה עשרות שנים 6 חברות<sup>1</sup>, מתוכן 4 חברות פעילות גם כיום. לחברות אלו הסכמי סובסידיה עם הממשלה, הכוללים, בין היתר, הסדרים בדבר סובסידיה שוטפת, הצטיידות, סובסידיה ייעודית ועוד. בהסכם של חלק מחברות אלו ניתן דגש לשינוי מבני ולהפרדה בין פעילויות שאינן תחבורה ציבורית לבין פעילויות בתחום התחבורה הציבורית, בהתאם להנחיות משרד התחבורה. חברות אלו מהוות נתח קטן (כ-3%) מפעילות הענף.

### ג. מפעילים חדשים

בינואר 1997 החליטה הממשלה "על פתיחת התחבורה הציבורית לתחרות על ידי הקצאת רישיונות להפעלת קווי שירות בתחבורה הציבורית בתנאים תחרותיים ע"י הליך מכרזי". כתוצאה מהאמור, החלו בהדרגה להשתלב מפעילים חדשים במסגרת תנאים שנקבעו במכרז ונתהוו בתהליך המפורט להלן;

#### 1.ג. עקרונות ההליך המכרזי

**העקרונות שעומדים בפני הממשלה בעת תכנון המכרזים ובחירת שיטת ההפעלה, הם כדלהלן:**

- המכרזים נערכים במתכונת של מכרז לקבלת זיכיון להפעלת קווי שירות, כאשר המפעיל אחראי לתוצאות העסקיות (הן ההכנסות והן ההוצאות) של הפעלת האשכול לגביו הוצאו לו רישיונות הפעלה, ולא במכרז קבלני לביצוע הסעות.

<sup>1</sup> שרותי אוטובוסים מאוחדים נצרת בע"מ, נסיעות ותיירות נצרת בע"מ, ג'.בי.טורס בע"מ, מועצה אזורית חבל אילות, ביתר תור בע"מ ושירותי תחבורה ציבוריים באר-שבע בע"מ שהפסיקה לפעול בחודש דצמבר 2003.

- המכרזים הינם לאשכולות קווים בעלי מכנה משותף אזורי ותפעולי.
- הזוכה במכרז, לרוב, הינו מפעיל בלעדי באשכול/באשכולות בו/בהם זכה. תקופת הזיכיון הינה (על פי רוב) ל-6 שנים ואופציית הארכה בשתי תקופות נוספות של 3 שנים כל אחת.
- רמת השירות הנדרשת מהמפעיל החדש הינה לפחות זו שהיתה קיימת בפועל. ברמת שירות כלולים תדירות הנסיעות, מספר נוסעים מכסימלי לנסיעה, איכות וגיל האוטובוסים, מידע לציבור, מערך תחזוקה ועוד.
- תעריפי הנסיעה המוצעים בקווי שירות שיצאו למכרז, לא יהיו גבוהים מאלו הקיימים.
- לא חל שינוי בהסדרי ההנחות הניתנות כיום לקבוצות אוכלוסייה שונות: קשישים, תלמידים ואחרים. הממשלה תמשיך לסבסד את ההנחות הניתנות לקבוצות אוכלוסייה מיוחדות.
- באזורים בהם משולבים קווי נסיעה של חברות שונות, מכובדים ומופעלים אמצעי כרטוס משותפים.

## 2.ג תיאור המערכות ההסכמיות עם המפעילים החדשים

### **המערכות ההסכמיות עם המפעילים החדשים מבוססות על העקרונות הבאים:**

- תוואי התעריפים נתון והוא ידוע מראש למשתתפים בתהליך המכרזי. עדכון התעריפים, צמוד על פי רוב למדד המחירים לצרכן.
- תשלום סובסידיה שוטפת/תמלוגים על פי הצעת המציע, תשלום זה משקף על פי רוב את הפער בין ההכנסות מנוסעים לעלות ההפעלה על פי הצעת המפעיל. עלות ההפעלה, כפי שמחושבת בהצעת המפעיל מוצמדת לשינויים במדדי תשומות שונים כדוגמת דלק, בטוח, מדד מחירים לצרכן, וחלקי חילוף. תקופת ההסכם מוגדרת במסמכי המכרזים.
- סובסידיה על הנחות באמצעי כרטוס, סובסידיה ייעודית, ניתנת ע"פ שעורי הנחה זהים לאמצעי ההנחה הקיימים (על בסיס התעריפים שנקבעו בהליך המכרזי).  
הסובסידיה הייעודית, לרוב, משולמת על בסיס שימוש בפועל.
- בהסכמים קיימים מנגנוני עדכון הוצאה והכנסה בעקבות שינויים בנפחי שירות של המפעיל.
- אופן ומידת הפקוח של הממשלה על המפעילים דומה לזה הקיים לגבי המפעילים ההיסטוריים.
- במרבית ההסכמים סיכוני הביקוש חלים על המדינה, סיכוני התפעול חלים על המפעיל.

#### ד. רכבת ישראל – תיאור מערכת הסכמית

- רכבת ישראל הינה חברה בבעלות ממשלתית מלאה של מדינת ישראל, אשר פועלת בארבעה תחומי פעילות עיקריים: הסעות נוסעים, הובלת מטענים, מסחר ופיתוח תשתית מסילות הרכבת.
- היקף הנוסעים בענף התחבורה הציבורית, המופעל באמצעות רכבות בשנת 2014 הגיע ל כ- 50 מ' נסיעות נוסע בשנה, כ- 194 אלף נסיעות נוסע ביממה. בהתאם לתחזית החברה, היקף הנוסעים צפוי לגדול בין השנים 2015-2021 בכ- 31% ולהסתכם בכ- 52 מ' נסיעות נוסע וזאת לאור פתיחת קווים נוספים ופתיחת הקו המהיר לירושלים.
- ברחבי הארץ פעילות 55 תחנות רכבת, וצפויות להיפתח עוד מספר תחנות כשהמרכזית היא תחנת האומה בירושלים. הרכבות בקו זה, תופעלנה באמצעות מערכות החשמל.
- רכבת ישראל מנהלת, מתחזקת ומפעילה את רשת מסילות הברזל בארץ. נכון ל- 2014, כ- 1,184 ק"מ מסילה ומספקת שירותי תחבורה ציבורית באמצעות רכבות כבדות. תחום הסעות הנוסעים הינו הפעילות העיקרית של החברה. נכון לכתיבת מכרז זה, החברה הינה מונופול בכל הקשור להפעלת מערכי הסעות המונים ברכבות נוסעים בינעירוניות.
- תעריפי הנסיעות ברכבת נקבעים ומפוקחים ע"י הממשלה באופן מלא. בשנת 2008 הוחל צו פיקוח על מחירי מצרכים ושירותים (דמי נסיעה ברכבת), התשס"ח - 2008 מכוח חוק פיקוח על מחירי מצרכים ושירותים, התשנ"ו – 1996 לצד תקנות מסילות הברזל (דמי נסיעה), התשס"ה- 2004. תקנות דמי הנסיעה מגדירות את הפרמטרים המרכזיים לקביעת התעריף. לפי הכללים, דמי הנסיעה ישולמו ע"י הנוסעים לפי תחנות מוצא ויעד המפורטות בכרטיס. עוד נקבע בצו הפיקוח כי דמי הנסיעה ישתנו ב 1- בינואר וב- 1 ביולי של כל שנה לפי שיעור עליית המדד, וזאת ובלבד ששיעור העדכון יעלה בלפחות 3%. עדכון תעריפי הנסיעות טעון אישור של שר התחבורה ושר האוצר.
- לאורך השנים נחתמו מספר הסכמים ומסמכים נלווים, האחרון ביום 17.6.2014 "הסכם מסגרת לפיתוח והפעלת רכבת" (להלן "הסכם הסובסידיה") אשר נועדו להסדיר את היחסים בין רכבת ישראל למדינת ישראל בקשר עם התחייבויותיה ביחס לפעילותה בתחום התחבורה הרכבתית וביחס לביצוע תכנית הפיתוח, ובנוסף להגדיר ולהסדיר את מנגנון הסובסידיה לפעילותה השוטפת.

• תשלומי הסובסידיה

תשלומי הסובסידיה שמשלמת הממשלה למפעילים נחלקים למספר קטגוריות שונות, כמפורט  
בנספח כב' 2. להלן פירוט כללי של קטגוריות אלו:

- א. **סובסידיה תפעולית/שוטפת** – סובסידיה זו מיועדת עבור מגוון של נושאים ובהם: תשלומים שוטפים בגין הפער בין הכנסות להוצאות תקניות, פיצוי על התייקרות התשומות, תמריצי גביה ותיקוף ועוד.
- ב. **סובסידיה ייעודית** – סובסידיה זו הינה סובסידיה עבור הנחות לציבור מתוקף חקיקה ראשית ומשנית ומתוקף הסכמים. בסובסידיה זו נכללות הנחות לאזרחים ותיקים, לנוער, למקבלי אבטחת הכנסה, ולאוכלוסיות נוספות כגון בנות שירות לאומי, שנת שרות וכד'. חלק מסובסידיה זו ניתן לפי מכירות כרטיסים בפועל וחלק כסכום נורמטיבי. מפעילי תחבורה ציבורית נהנים מסובסידיה זו, בהתאם להוראות ההסכם.
- ג. **קרן הצטיידות** – סובסידיה המיועדת לרכישת אוטובוסים חדשים לאותם מפעילי תחבורה ציבורית שהוקמו להם קרנות כאמור. הממשלה מעבירה כספים אלה לקרנות הצטיידות אשר הנהלותיהן מורכבות מנציגי המפעיל ונציגי הממשלה. הקרנות מוסמכות להחליט על ההצטיידות בפועל.
- ד. **קרן שיפורים** – סובסידיה המיועדת לממן פרויקטים לשיפור התחבורה הציבורית לגבי אותם מפעילי תחבורה ציבורית שהוקמו להם קרנות כאמור. הממשלה מעבירה כספים לקרנות השיפורים, אשר הנהלותיהן מורכבות מנציגי המפעיל ונציגי הממשלה. הנהלות הקרנות מוסמכות להחליט על אופן הוצאת הכספים.

יישום התחרות

להלן פירוט המפעילים של אשכולות הקווים (נכון ל – 31 בדצמבר 2014) וחלקם בענף:

סה"כ נוסעים בתשלום (מיליונים)										מפעיל
אחוז מהענף	2010	אחוז מהענף	2011	אחוז מהענף	2012	אחוז מהענף	2013	אחוז מהענף	2014	
46%	275	45%	273	41%	274	38%	272	37%	267	אגד
22%	131	22%	133	21%	139	20%	144	19%	139	דן
8%	48	8%	49	8%	53	8%	58	11%	83	קווים
8%	46	6%	39	6%	41	6%	45	7%	49	אגד תעבורה
2%	10	3%	21	3%	23	3%	24	3%	25	מטרופולין
3%	20	3%	19	3%	20	3%	20	3%	19	מטרודן
3%	18	3%	19	3%	19	2%	16			קונקס*
3%	15	3%	16	3%	19	3%	18	1%	9	סופרבוס
2%	14	2%	14	2%	16	3%	19	2%	16	נתיב אקספרס
2%	10	2%	15	2%	16	1%	10	1%	10	שא"מ
1%	3	1%	3	1%	4	1%	4	2%	18	אפיקים
0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	נסיעות ותיירות
0%	2	0%	2	0%	2	0%	2	0%	2	גלים
0%	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	1	גיבי טורס
0%	0	0%	0	0%	1	0%	1	0%	1	מ. אזורית גולן
						5%	36	5%	38	רכבת קלה י"ם
				6%	40.3	6%	45	7%	49	רכבת ישראל
100%	595	100%	607	100%	671	100%	718	100%	729	סה"כ

\*במהלך שנת 2014 קונקס ממוזגת לתוך אפיקים.

על ההצעה לענות על כל הדרישות המופיעות במסמך זה.

- 2.1 מסמכי המכרז וההצעה מהווים חלק בלתי נפרד מההסכם שיחתם בין המשרד לבין הזוכים.
- 2.2 המשרד רשאי לא להתחשב כלל בהצעה המתנה תנאים/ הסתייגויות ו/או בהצעה שחסרה בה התייחסות מפורטת לסעיף מסעיפי המכרז לרבות צירוף כל המסמכים הנדרשים, באופן שלדעת המשרד מונע הערכת ההצעה וקבלתה כדבעי.
- 2.3 המשרד רשאי לפנות לכל מציע ואף לזמנו במהלך הבדיקה וההערכה של ההצעות בכדי לקבל הבהרה להצעתו, או כדי להסיר אי בהירויות העוללות להתעורר במהלך בדיקת ההצעות, הכול בכפוף לחוק חובת המכרזים והוראות התכ"ס.
- 2.4 המשרד רשאי שלא לבחור בהצעה בעלת הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר, לפי שיקול דעתו הבלעדי והמוחלט, בנסיבות מיוחדות ומטעמים מיוחדים שיירשמו.
- 2.5 המשרד רשאי לבטל את המכרז כולו או חלקו, או לדחות תחילת תוקף ההסכם על פיו מסיבות תקציביות, ארגוניות, או מכל סיבה אחרת לפי שיקול דעתו הבלעדי והמוחלט של המשרד.
- 2.6 המשרד שומר על זכותו לפסול הצעתו של מציע אשר מתקיימת נגדו חקירה פלילית ו/או ניתנה כנגדו הכרעת דין במסגרתה נמצא אשם או חייב בעבירות אשר יוחסו לו ו/או ניתן כנגדו גזר דין ו/או הוגש נגדו כתב אישום ב – 5 השנים אשר קדמו להגשת ההצעה ובלבד שעולה מהם חשש כי ייפגע ביצוע העבודה לפי מכרז זה על ידו ו/או כי לא יוכל לבצע את העבודה במסגרת מכרז זה כיאות ו/או כי אינו ראוי לבצע את העבודה לאור מהות החשדות או הכרעת הדין, והכל בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי של המשרד. "מציע" לעניין זה – בתאגיד, לרבות מנהלו וכל בעל עניין בו לרבות מנהל הפרויקט וחברי הצוות אשר יועמדו לצורך ביצוע העבודה נשוא מכרז זה. "בעל עניין" כהגדרתו בחוק החברות התשנ"ט – 1999.
- 2.7 המשרד שומר על זכותו לפסול, ע"פ שיקול דעתו, את הצעתו של מציע אשר למשרד ניסיון עבר שלילי אתו בשל כשל או פגם מהותי בתפקודו.
- 2.8 המשרד רשאי לפסול מציע אם יתברר לו מכל סיבה שהיא, כי עולה חשש כי המציע אינו מסוגל לבצע את ההתקשרות בהתאם לדרישות המשרד על פי מכרז זה.
- 2.9 אין באמור בפרק זה כדי לפגוע בכל זכות קיימת למשרד או לוועדת המכרזים עפ"י חוק חובת המכרזים, התשנ"ב-1992 או התקנות שעל פיו.
- 2.10 המשרד שומר לעצמו את הזכות, בהתאם לאיכות ההצעות ועל פי שיקול דעתו המוחלט לבחור שני זוכים (כשירים) נוספים במכרז, שיהיו המציעים שהצעתם תזכה לניקוד המשוקלל השני בטיבו, לאחר המציעים הזוכים. היה ומכל סיבה שהיא, לא ייחתם חוזה ההתקשרות עם המציעים הזוכים או עם אחד מהם על ידי המשרד, או לאורך תקופת ההתקשרות לא עמד אחד מהם בהתחייבות כלשהי מהתחייבויותיו, וכתוצאה מכך בוטל ההסכם עמו או בוטל חלק ממנו, יהא המשרד רשאי לאשר התקשרות לגבי מתן השירותים או כל חלק מהם עם כשיר שני שנבחר לפי סעיף זה, בכפוף לאישור ועדת מכרזים.

### 3. הגדרות

3.1	"אגד"	אגד אגודה שיתופית לתחבורה בישראל בע"מ.
3.2	"אגף כלכלה"	אגף כלכלה, ברשות הארצית לתחבורה.
3.3	"אשכול"	הגדרה של קבוצת קווים בעלי מאפיינים גיאוגרפיים ותפעוליים משותפים לרבות מסילת ברזל, ויופעלו על ידי מפעיל.
3.4	"אמצעי כרטוס"	מגוון חוזי נסיעה המקנים זכות נסיעה בתחבורה ציבורית בהתאם למפורסם בצו הפיקוח על המחירים ועשויים להשתנות מעת לעת.
3.5	"דן"	דן חברה לתחבורה ציבורית בע"מ.
3.6	"ההצעה"	מכלול המסמכים, האישורים, התצהירים וכל החומר המוגש ע"י המציע במכרז זה.
3.7	"הועדה"	ועדת המכרזים לתשתיות ולרשות הארצית לתחבורה, שבמשרד התחבורה.
3.8	"המכרז"	מכרז 28/2015 למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, בקרה וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית ורכבת ישראל.
3.9	"המבצע"	הזוכה אשר ייבחר בסיומו של ההליך נשוא המכרז.
3.10	"המזמין"	משרד התחבורה והבטיחות בדרכים והרשות הארצית לתחבורה שניהם ביחד וכל אחד לחוד.
3.11	"הממונה"	הממונה על ביצוע העבודה יהיה מנהל אגף כלכלה ציבורית או מי שימונה מטעמו לצורך זה.
3.12	"מנהלת תחבורה ציבורית"	החברות המנהלות אשר מרכזות מטעם משרד התחבורה את מכלול הפעולות בתחום התחרות בתחבורה הציבורית.
3.13	"המשרד"	משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.
3.14	"הרשות"	הרשות הארצית לתחבורה.
3.15	"השירותים/העבודה"	השירותים המנויים בסעיף 7 למכרז זה.
3.16	"זוכה"	מציע שקיבל מהוועדה הודעה בדבר זכייתו במכרז זה וחתם על הסכם התקשרות מול המשרד. מודגש, כי זכיית מציע במכרז תיכנס לתוקפה אך ורק עם חתימת מורשי החתימה במשרד על חוזה ההתקשרות.
3.17	"מבצע קודם"	משרד רו"ח שרוני שפיר ומשרד רו"ח אילן שגב.
3.18	"מפעיל"	מפעיל של קו או קווי שירות או מסילת ברזל באשכול ספציפי אשר בידו רישיון תקף מאת המפקח על התעבורה להפעלת קו השירות המופעל על ידו או מאת מנהל המסילה.
3.19	"מפעילים היסטוריים נוספים"	שירותי אוטובוסים מאוחדים נצרת בע"מ, נסיעות ותיירות נצרת בע"מ, גי.בי.טורס בע"מ, מועצה אזורית חבל אילות, הכרמלית ומפעילי מזרח ירושלים.
3.20	"מפעילים חדשים"	כל המפעילים הנוספים המפורטים בנספח כב' 2, למעט המפעילים המפורטים בסעיפים 3.1, 3.5 ו-3.19 לעיל, לרבות מפעילים נוספים שיקבלו בעתיד רישיונות להפעלת קווי שירות בתחבורה הציבורית במסגרת יישום התחרות בתחבורה הציבורית.
3.21	"מציע"	משרד רו"ח אשר הגיש הצעה בעקבות פניה זו לקבלת הצעות.
3.22	"נושא משרה"	כהגדרתו בחוק החברות התשנ"ט – 1999.
3.23	"קו שירות"	קו שירות שלגביו ניתן רישיון הפעלה מאת המפקח על התעבורה כהגדרתו בסעיף 1 לפקודת התעבורה התשכ"א – 1961. או לפי היתר הפעלת רכבת מקומית לפי פקודת מסילות הברזל [נוסח חדש], התשל"ב-1972 או מסלול במסילה הארצית.
3.24	"קרן הצטיידות"	קרן המוגדרת בהסכמים עם אגד, דן והמפעילים ההיסטוריים הנוספים בלבד, ומטרתה לממן רכישת אוטובוסים לשם חידוש צי האוטובוסים של המפעיל.
3.25	"קרן שיפורים"	קרן המוגדרת בהסכמים עם אגד, דן והמפעילים ההיסטוריים הנוספים בלבד, ומטרתה לממן פרויקטים לשיפור התחבורה הציבורית.
3.26	"רכבת ישראל"	מפעיל אשר הינו חברה בבעלות ממשלתית מלאה של מדינת ישראל.
3.27	"שליטה"	כהגדרתה בחוק ניירות ערך התשכ"ח – 1968.

#### 4. ריכוז מועדים קובעים למכרז

שעה	תאריך	פרסום המכרז
	יום ה' – 26 במאי 2016	מועד אחרון למשלוח שאלות הבהרה
12:00	יום ד' – 15 ביוני 2016	מועד אחרון להגשת הצעות
12:00	יום ב' – 18 ביולי 2016	תוקף ערבות מציע
	יום א' – 15 בינואר 2017	

ועדת המכרזים רשאית מטעמים שירשמו להאריך את אחד או יותר מהמועדים הקבועים במכרז זה.

#### 5. תנאי סף להשתתפות במכרז

התנאים המפורטים להלן הינם תנאים מוקדמים המחייבים את כל המציעים. הצעה שאינה עונה על כל התנאים המפורטים להלן, לא תידון ותידחה על הסף.

5.1 המציע:

5.1.1 מציע הוא משרד רואי חשבון המספק שירותי ראיית חשבון החל מיום 1.1.15 לפחות, ועד למועד הגשת ההצעה ברציפות ובכפוף לסעיף 5.1.7.

5.1.2 במועד הגשת ההצעה, המציע מעסיק (קיום יחסי עובד מעביד), במשרה מלאה, או כלל בהצעתו לפחות 8 רואי חשבון (כולל) בעלי רישיון רואה חשבון בתוקף מטעם מועצת רואי החשבון בישראל.

5.1.3 המציע צרף את כל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים התשל"ו – 1976 ובכלל זה העדר הרשעות בעברות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א-1991 ולפי חוק שכר מינימום, תשמ"ז-1987.

5.1.4 המציע צרף מסמך המעיד על היעדר חובות לרשם החברות/ השותפויות.

5.1.5 המציע צרף להצעתו ערבות מכרז בגובה 50,000 ₪, כנדרש בסעיף 18 שלהלן. על הערבות שתוגש להיות בנוסח זהה לנוסח המופיע בנספח ד'. נוסח שונה יגרום לפסילת ההצעה על הסף.

5.1.6 המציע שילם את דמי ההשתתפות במכרז בסך 500 ₪, בהתאם לאמור בסעיף 27 להלן.

5.1.7 הצעת המציע תוגש על ידי אישיות משפטית אחת בלבד וכל המסמכים הנדרשים במכרז, כולל הערבות הבנקאית, יהיו על שמה בלבד. אישיות משפטית זו הינה המציעה במכרז והחובות האמורות במכרז ובנספחיו חלות עליה.

מובהר כי בכל מקום בתנאי הסף לצורך מדידת משך תקופת הניסיון / עבודה / תואר תובא בחשבון תקופה של 12 חודשים רצופים ומעלה.

5.2 דרישות מהצוות המוצע:

לצורך ביצוע העבודה יעמיד המציע צוות עבודה בהתאם למפורט להלן:

5.2.1 מנהל הפרויקט

מנהל הפרויקט אשר יוצע וילווה את העבודה במהלך תקופת ההתקשרות, יעמוד בכל התנאים המצטברים להלן:

1. מי שמתקיימים יחסי עובד מעביד עם המציע או יחסי התקשרות אחרים עם המציע (כגון שותף) במועד הגשת ההצעה.
2. רואה חשבון בעל רישיון בתוקף ליום הגשת ההצעה מטעם מועצת רואי החשבון בישראל.
3. בעל ניסיון מוכח של 7 שנות ניסיון לפחות, כרואה חשבון למועד הגשת ההצעות, אשר עסק בשנים האמורות בכל אחד מהתחומים הבאים: ביקורת, חשבונאות, ניתוח דוחות כספיים, ביצוע עבודות כלכליות, לרבות: תמחיר, תכנון ובקרה תקציבית (למען הסר ספק מובהר, כי 7 השנים יכולות להימנות במצטבר על פני תקופה ארוכה יותר, וכי הניסיון הנדרש בתחומים השונים, יכול להרכש בנפרד).

## 5.2.2 חברי צוות

5.2.2.1 **רואה חשבון נוסף** – המציע יעמיד רואה חשבון נוסף אשר יענה על התנאים המצטברים המפורטים להלן:

1. רואה החשבון מועסק או שיועסק (אין הכרח כי יתקיימו יחסי עובד מעביד) אצל המציע בלבד לביצוע השירותים נשוא מכרז זה או קיים או יתקיים הסכם התקשרות בין המציע לבין רואה חשבון זה לביצוע כאמור, במידה והמציע ייבחר כזוכה, והינו בעל רישיון בתוקף מטעם מועצת רואי החשבון בישראל ליום הגשת ההצעה.
2. בעל ניסיון מקצועי מוכח, של 7 שנים ברציפות, במועד הגשת ההצעות, בביקורת מערכות מידע ממוחשבות (ביקורת ענ"א) וניסיון בתחום מערכות שכר וחישובי שכר.

### **רואה החשבון הנוסף ישמש גם כממלא מקום מנהל הפרויקט**

5.2.2.2 **שני עובדים** אשר מועסקים או שיועסקו במשרה מלאה לביצוע השירותים נשוא מכרז זה, במידה והמציע ייבחר כמציע הזוכה, אשר כל אחד מהם עומד באחד מהתנאים המפורטים להלן:

1. רו"ח בעל רישיון בתוקף מטעם מועצת רואי החשבון בישראל של 4 שנים לפחות ברציפות עובר למועד הגשת ההצעה.

או

2. בעל תואר אקדמי ממוסד אקדמי מוכר בעל ניסיון מוכח החל של שש שנים לפחות למועד הגשת ההצעה, באחד מהתחומים הבאים: בקרה, ניתוח נתונים, מערכות מידע, חישובי שכר, ניתוחים כלכליים, חישובים מורכבים.

**מובהר בזאת כי לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף הקשור בשנות ניסיון של מי מחברי הצוות, ייחשב הניסיון ממועד קבלת התואר/תעודת הסמכה.**

## 6 דרישות נוספות

- 6.1 המציע מתחייב, כי צוות כוח האדם המפורט בסעיפים 5, ו-10 הינו דרישת מינימום. על המציע להעמיד כח אדם ככל שיידרש לצורך קיום השירותים הנדרשים במקצועיות נאותה.
- 6.2 המציע מתחייב כי כל שינוי בהרכב הצוות (לרבות הוספה או גריעה) שיועמד למתן השירותים נשוא מכרז זה, גם בתקופת ביצוע החוזה, במידה שהמציע ייבחר כזוכה, טעון אישור המשרד מראש ובכתב.
- 6.3 למען הסר ספק, הזוכה מתחייב כי כל כוח אדם שיעמיד לצורך ביצוע השירותים נשוא מכרז זה הנם בעלי מיומנות ויכולת מקצועית גבוהה שיאפשרו לו לעמוד בכל הדרישות נשוא מכרז זה ברמה הגבוהה ביותר.

**לנוכחיות המציעים מצ"ב כנספח טו' טבלת מעקב לשלמות ההצעה.**

ויובהר כי המציע מתבקש לכלול בנספחים הנוגעים לפעילויות ולניסיון כח האדם המוצע לביצוע העבודה לפי מכרז זה הסבר מפורט, תוך תיאור הפרויקטים והעבודות שבוצעו על ידי כל אחד מאנשי כוח האדם המוצע, ושיעלה מהסבר זה במפורש כי הוא אכן עונה לנדרש בתנאי המכרז, קרי תנאי הסף ודרישות האיכות. וככל שהוצגו טבלאות במסמכי המכרז על ידי המזמין להצגת המידע, יש ליצור טבלה מותאמת שתאפשר הכללת הדרוש בה.

## פרק ב': תיאור העבודה המבוקשת

### 7. העבודה והיקפה

תנאי הכרחי ומרכזי ליכולתו של המבצע לבצע את השירותים המפורטים במכרז זה, הוא הכרת מערכות ההסכמים בין המפעילים ובין הממשלה על בוריין. לפיכך, בתום הליך החפיפה על הזוכה לסיים ללמוד ולעבור על כל המערכות ההסכמיות הקיימות.

#### 7.1 תקופת החפיפה והתארגנות

##### 7.1.1 תחילת עבודה

המבצע מתחייב להתחיל בהליך החפיפה בתוך 15 יום מיום חתימת ההסכם על ידי המשרד (להלן: "תקופת התארגנות"), לסיים את כל הליכי החפיפה, כמפורט בסעיף 7.1.2 להלן בתוך 30 ימים ולהתחיל במתן השירותים בתוך 45 ימים מיום החתימה על ההסכם על ידי המשרד.

היה והמבצע שיזכה במכרז זה, יהיה המבצע הקודם, אזי הוא יחל את עבודתו לאחר 15 ימים מיום חתימת ההסכם על ידי המשרד. בכל מקרה המבצע הקודם יבצע את השירותים עד למועד ההחלפה על ידי הזוכה.

##### 7.1.2 חפיפה

לפני תחילת מתן השירותים יידרש המבצע לבצע חפיפה במשך חודש עם המבצע הקודם של העבודה וללמוד באופן מעמיק את המערכות ההסכמיות שבין הממשלה למפעילים, תוך שהוא מתארגן לביצוע העבודה כאמור בסעיף 7 למכרז, ותוך שימת דגש על לימוד המודל לחישוב סובסידיות ולתכנון תקציבי והטמעת בסיס נתונים, כאמור בסעיף 9 להלן (להלן: "תקופת החפיפה").

עבור תקופת החפיפה המבצע זכאי לתשלום בסך של 35,000 ₪ (לא כולל מע"מ). למען הסר ספק, מובהר כי, היה והמבצע שייבחר בהליך זה יהיה המבצע הקודם, אזי לגבי מבצע זה יתייתר הצורך בקיום החפיפה לפני תחילת ביצוע העבודה, והמבצע לא יהיה זכאי לתשלום כאמור לעיל, ויחל במתן השירותים כאמור בסעיף 7.1.1.

##### 7.1.3 מודל חישוב תשלומי הסובסידיה

במסגרת החפיפה, המבצע יקבל מהמבצע הקודם את המודל לחישוב תשלומי הסובסידיה ולתכנון התקציבי של תשלומי הסובסידיה. מודל זה יהיה זמין בכל עת לשימוש המשרד, או מי מטעמו, יותקן על ידי המבצע במחשבי המשרד או לכל מי שהמשרד יורה, בהתאם להנחיות שיועברו למבצע, יתחזק ויעודכן באופן שוטף על ידי הזוכה, תוך דגש על פיתוח ועדכון המודל בהתאם לנוסחאות ולהסכמים.

מודגש בזאת כי על המבצע להדריך את נציגי המשרד, או מי מטעמו, כפי שיונחה מעת לעת, באופן השימוש במודל וכן המודל יועבר בשלמותו למשרד בתום תקופת ההתקשרות של המבצע עם המזמין.

## 7.2 חישובי סובסידיה

הממשלה משלמת סובסידיה למפעילים כמפורט בנספח כב' ולעניין הרכבת בנספח כ"ה למכרז כדלקמן:

תשלום סובסידיה למפעילים המחושב אחת לחודש (להלן: "שלב א") על המבצע להגיש לאגף לכלכלה שבמשרד התחבורה, או לכל מי שהמשרד יורה את חישובי שלב א' של תשלומי הסובסידיה החודשיים עד ל- 7 לחודש (כאשר מדובר בסובסידיה ייעודית - בגין החודש הקודם, כאשר מדובר בסובסידיה לתעריפים - בגין החודש השוטף).

בנוסף, יגיש המבצע למשרד חישובים סופיים של תשלומי הסובסידיות על פי הסכמי ההפעלה בין הממשלה לבין המפעילים (הנוכחיים והעתידיים), אחת לרבעון/ חציון, בפירוט לפי חודשים, בהתאם למדדים ספציפיים (להלן: "שלב ב"); חשוב במסגרתו מבוצע חישוב מתוקן על הנתונים בפועל), וכן חישוב כאמור בתום כל שנה. חישובי שלב ב' יועברו עד לסוף החודש השני שלאחר תום כל רבעון, בגין הרבעון שהסתיים. ולגבי רכבת ישראל חישובי שלב ב' יוגשו עד סוף החודש השלישי שלאחר תום כל חציון, ועד סוף חודש אפריל כל שנה בחישוב שנתי. חישובי הסובסידיות ייעשו מול המפעילים ובתאום עם האגף לכלכלה.

יודגש כי במסגרת חישובי הסובסידיה, יתכנו חישובים נוספים, הנובעים משינויים ועדכון הסכמי הפעלה בין הממשלה למפעילים. לפיכך על המבצע להיות ערוך לביצוע שינויים בהתאם ולבצע חישובים "אד הוק" כשיידרש לכך.

עוד מודגש כי חישובי הסובסידיה התפעולית מחושבים בהתאם לדיווחי המפעיל למערכת וצפוי כי ישלחו דיווחים שגויים אשר המבצע יידרש לבדוק, לטייב בהתאם לצורך ואו להחזיר למפעיל במידת הצורך וכן לערוך חישוב חדש בהתאם לנתונים המעודכנים.

## 7.3 תכנון תקציבי של תשלומי הסובסידיה ועבודות שוטפות שונות

7.3.1 על המבצע להגיש לאגף כלכלה, לחשב המשרד ולכלל גורם אחר בהתאם להנחיית המשרד דוח תכנון תקציבי של תשלומי הסובסידיה, כמפורט בנספח כג' למכרז. הדוח יוגש בתדירות ובמועדים הבאים:

אחת לרבעון:

- עדכון דוח התכנון התקציבי השנתי ותחזית תזרים המזומנים ממועד התחשיב ועד לתום השנה הקלנדארית.
- תחזית תזרים מזומנים שנתית לשנת התקציב הבאה.
- תחזית תזרים מזומנים רב שנתית בחלוקה לשנים עד לתום תקופת ההסכם עם אותו המפעיל
- השוואה בין תקציב לביצוע, חודשי ומצטבר.

הדוח יוגש במועדים הבאים: 1/1, 1/4, 1/7, 1/10 בכל שנת התקשרות.

אחת לחודש: תחזית תשלומי הסובסידיות לחודש הבא, על פי חלוקה לסעיפים תקציביים. התחזית תוגש עד ה- 25 לחודש הקודם לחודש התשלום.

### 7.3.2 עבודות שוטפות שונות במסגרת העבודה השוטפת

במסגרת העבודה החודשית יצטרך המבצע מעת לעת ובהתאם לצורך לתת הערות להסכמים או טיוטות הסכמים או מכרזים הנערכים בין המשרד למפעילים מעת לעת. כמו כן לסייע בעריכת ניתוחים במסגרת בחינת תעריפים הנהוגים באשכולות הפעילות להם המבצע עורך חישובי סובסידיות.

### 7.4 מעקב אחר התחייבויות הממשלה כלפי המפעילים

על המבצע להגיש לאגף כלכלה, לחשב המשרד ולאגף תקציבים באוצר דוח רבעוני שיציג את התחייבויות הממשלה כלפי המפעילים. הדוח ישקף את התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל, לכל תקופת הסכם ההפעלה, בהתאם להסכם ההפעלה שנחתם בין הממשלה למפעיל. על המבצע לבצע מעקב אחר התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל, ולעדכן באופן שוטף לכל אורך תקופת הסכם ההפעלה של כל מפעיל.

**"התחייבויות הממשלה"** - כוללות את כל סוגי תשלומי הסובסידיה.

הדוח יציג את הפרוט הבא:

➤ פרוט התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל וסה"כ התחייבויות הממשלה כלפי כל מפעיל.

➤ פרוט התחייבויות הממשלה כלפי כל המפעילים וסה"כ התחייבויות הממשלה כלפי כל המפעילים.

הדוח ייתן ביטוי לתנועה בהתחייבויות הממשלה כתוצאה מתשלומים ששולמו למפעילים על ידי הממשלה, כתוצאה משינויים או תוספות בהסכמי הפעלה, כתוצאה מעדכון מחירי הנסיעה, כתוצאה משינוי מחירי התשומות וכד'.

הדוח יוגש במועדים הבאים: 1/1, 1/4, 1/7, 1/10 בכל שנת התקשרות.

### 7.5 מעקב אחר התחייבויות המפעילים כלפי הממשלה

7.5.1 על המבצע לעקוב אחר עמידת המפעילים במילוי התחייבויותיהם כלפי הממשלה, בהתאם להסכמי ההפעלה שנחתמו עם כל מפעיל, לרבות מעקב ובקרה על תשלומי תמלוגים לממשלה. המבצע יגיש לאגף כלכלה, חשב המשרד ולכל גורם אחר בהתאם להנחיית המשרד, דיווח על עמידת המפעילים בהתחייבויותיהם כאמור לעיל, במתכונת שתוגדר על ידי מי מהם מעת לעת. הדוח ישקף את עמידת כל מפעיל בהתחייבויותיו על פי ההסכם, בכל תקופת הסכם ההפעלה. מובהר, כי על המבצע להגיש דוח מעקב חודשי אחר מחויבויות המפעיל וביניהם תשלומי תמלוגים לממשלה, תשלומי תשתיות, מסלקה, מרכז מידע, פרסום, סככות, תקציבי שיפורים וכיו"ב.

## 7.5.2 בדיקות פיננסיות נוספות

בחלק ממפעילים קיים מנגנון של קביעת שכר הנהג כחלק מסעיפי הסכם ההפעלה. בהתאם לכך, המבצע יבצע בדיקה אצל מפעילים, אשר מנגנון זה חל עליהם, כי הם אכן מקיימים את התחייבותם זו במסגרת ההסכם והמכרז. ע"מ לבדוק מחויבויות המפעילים כפי שבאו לידי ביטוי בהצעתם, רשאי המבצע לקבל מהמפעילים תלושי שכר של הנהגים המועסקים על ידו ופועלים באשכול נשוא המכרז הנבדק ואו כל מידע נוסף אשר יידרש על ידו לצורך ביצוע האמור.

בקרת השכר תבוצע באופן שוטף לאורך כל תקופת ההסכם אצל כל מפעיל אשר מחויב או יחויב לכך במסגרת ההסכמים. היה ויתגלו הפרות שכר, הן ידווחו למשרד או מי מטעמו באופן מידני.

המבצע יערוך לפחות אחת לרבעון בקרת שכר נהג, בכל אחד מהאשכולות בהם קיים מנגנון שכר הנהג, כאמור. אצל מפעיל בו תתגלה חריגה מתשלום שכר נהג עליו התחייב, תבוצע בדיקה חוזרת בתוך 60 יום בכל האשכולות המופעלים ע"י אותו מפעיל בהם קיים מנגנון קביעת השכר. בנוסף, יערכו בדיקות שכר בהתאם להנחיות המשרד או מי מטעמו שיינתנו מעת לעת עפ"י הצורך.

המבצע יגיש דוחות מרכזים בעבור ביקורת מנגנון השכר אחת לרבעון במועדים הקבועים בסעיף 7.4 לעיל. הדוחות יוגשו עבור כל מפעיל ואשכול בנפרד.

**בנוסף לזאת מתחייב המבצע לחישובים ובדיקות לכלל העבודות הקשורות להסכם הפעלה עם מפעיל תח"צ באשכול ו/או תוספות עתידיות להסכמי ההפעלה ו/או סיכומי דיון הקשורים להפעלה העשויים לכלול בין היתר התחשבנויות לקווים עונתיים, קווי לילה, תוספות שירות חד פעמיות או קבועות וכיו"ב.**

## 7.6 ניתוח מצבם הפיננסי של הפעילים

- אחת לשנה - יערוך המבצע ניתוח של הדוחות הכספיים של המפעילים ויגיש דוח מסכם על מצבם הכספי תוך פרוט על היחסים הפיננסיים, חשיפה לסיכונים פיננסיים, סיכונים תזרים מזומנים וסיכונים מינוף של החברות.
- אחת לחציון - עריכת ניתוחים תמחירים והכנת תחזית תזרים מזומנים עתידי על בסיס דוחות כספיים.

## 7.7 ביקורת ופיקוח על קרנות השיפורים

- הבנת פעילות קרנות השיפורים, יעדים ושימושים.
- תכנון תהליך ביקורת מותאם למבנה ולפעילות הקרנות.
- ביצוע ביקורת, הכוללת דגימת פעולות חשבונאיות ובחינת מסמכים. דרישה של תדפיסי חשבונות הקרן ווידוא של תקינות המידע.
- ניתוח הממצאים, הגשת חוות דעת מסכמת על הביקורת.
- מעקב ובקרה על פעילות הקרנות. ביצוע מעקב חודשי אחר פירוט התנועות בחשבון.
- לקראת דיוני הקרנות, הכנת סקירות כלכליות וחשבונאיות.

## 7.8 פיקוח על קרנות ההצטיידות

- פיקוח, מעקב ובקרה על פעילות קרנות ההצטיידות.
- הכנת סקירות כלכליות וחשבונאיות לקראת דיוני הקרנות.
- דרישה של תדפיסי חשבונות הקרן וביצוע מעקב חודשי אחר פירוט התנועות בחשבון.

## 7.9 ביקורת ענ"א

פיקוח ובדיקות של הנתונים המתקבלים מהמערכות האוטומטיות של כלל המפעילים. המבצע יודא כי הנתונים שהתקבלו לצורך חישובי הסובסידיה הן מהמפעיל והן מהמסלקה אכן התקבלו ממערכות הכרטוס/תפעול ללא מעורבות תהליכית נוספת.

במסגרת ביקורת זו יידרש המבצע להתמקד בין היתר כמפורט להלן:

- ✓ בקרת נתוני המסלקה
- ✓ שלמות הנתונים ובכלל זה התאמת של קודי התעריף הנמכרים ע"י המפעיל לצו הפיקוח
- ✓ בדיקת נהלי רישומי מכירות והשמדות כרטיסים.
- ✓ בדיקת רישומי מכירות והשמדות כרטיסים בספרי המפעיל מול דיווחי המפעיל על מכירות לצורך תשלום סובסידיה.
- ✓ בדיקה של הפרדות רישום הכנסות ומכירות חוזי נסיעה על כל סוגיהם, בין אשכולות שונים המופעלים ע"י אותה חברה.
- ✓ **לבצע בדיקות התאמה בכל הקשור לכרטוס המשותף בין המפעילים.**
- ✓ בדיקות ומעקב אחר אמצעי הכרטוס המשותף, לרבות מעקב אחר רישום, אופן החלוקה, דיווחי ההכנסות ודרישות הסובסידיה בגינם וכן כיצד מתנהל נושא הערך הצבור בכרטוס.
- ✓ בדיקות מדגמיות, לאמצעי הכרטוס המגלמים בתוכם הנחה וקבלת סובסידיה ממשרד התחבורה. במסגרת זו יתמקד המבצע בכרטיסי חופשי חודשי, אמצעי כרטוס לנוער ואזרח ותיק.
- ✓ ייעוץ **בכל הקשור** למנגנוני אכיפה ופיקוח על דיווחי המפעילים ומניעה של "תמריצים שליליים" מובנים במערכות הדיווח.

## 7.10 הערות

7.10.2 חישובי סובסידיה, ניתוחים אנליטיים, תכנון תקציבי של תשלומי סובסידיה ותוצרי עבודות נוספים כאמור לעיל, יועברו למשרד או למי מטעמו, בכתב ובאמצעות מדיה מגנטית.

7.10.3 חישובי סובסידיה, דוחות וכיו"ב, או כל מסמך אחר במסגרתו נדרשת הממשלה לשלם תשלומים למפעיל, יוכנו בהתאם לנוהלי ביקורת ר"ח המקובלים או בהתאם להנחיות המשרד ויחתמו על ידי מנהל הפרויקט. בכל מקרה, חישובי הסובסידיה יהיו בהתאם לחוזים ולסיכומי דיון חתומים על ידי מורשי החתימה של המשרד.

7.10.4 המבצע ינהל קשר ישיר מול המפעילים, לצורך ביצוע מכלול הדרישות במסגרת מכרז זה. **למען הסדר הטוב, המבצע הינו האחראי הישיר לביצוע כל העבודות על כל שלביהן כולל עבודה מול המפעילים ושת"פ עם ועם המשרד.**

7.10.5 מבלי לפגוע באמור בסעיף 21, על המבצע להעביר את הנתונים המתקבלים מהמפעילים הן הגולמיים והן המעובדים וכן את תוצרי העבודה לכל מי שהמשרד יורה בהתאם לדרישה.

7.10.6 בנוסף, יידרש הזוכה במכרז לערוך מצגות ולהשתתף בישיבות עבודה עם נציגי המשרד ו/או עם נציגי התחבורה הציבורית באוטובוסים, והרכבות לצורך הצגת הממצאים, החישובים ו/או כל נושא אחר הקשור בתכולת העבודה.

## 7.11 ייעוץ שוטף

ייעוץ פיננסי - כלכלי שוטף למשרד, או מי מטעמו במסגרת משאים ומתנים המתקיימים בין הממשלה ובין המפעילים במטרה לחדש הסכמי הפעלה אשר הגיעו לסיומם, לערוך שינויים בהסכמים קיימים, וכן בכל עניין אחר על פי דרישת המשרד. בין היתר, עשויה העבודה לכלול נושאים כמפורט להלן:

- עבודות בקורת נקודתית.
- בדיקה של הפרדות הן של רישום והן של ביצוע בין נסיעות של קווי שירות ובין נסיעות אחרות שאינן במסגרת קווי השירות הפועלים במסגרת התחבורה הציבורית (נמ"ק).
- בחינת יחסים, הסכמים ומחירי העברה בין חברות כלולות וחברות קשורות.
- ייעוץ שוטף במסגרת בחינת הנהגת שינויים באמצעי כרטוס בתחבורה הציבורית.

מודגש כי עבודות הייעוץ השוטף כהגדרתן בסעיף הנ"ל יבוצעו במתכונת "אד הוק", על בסיס הקצאת שעות לכל עבודה ועבודה ובכפוף לקבלת הזמנת עבודה מראש ובכתב מאת אגף כלכלה של המשרד ביצוע העבודה. הזמנת העבודה תכלול את תכולת העבודה ואת מסגרת השעות שהוקצתה לביצועה. לא תינתן תמורה בגין שירותי ייעוץ אשר בוצעו ללא קבלת הזמנת עבודה חתומה ומפורטת כאמור לעיל.

**מובהר בזאת כי כל העבודות הקשורות להסכם הפעלה עם מפעיל תח"צ באשכול ו/או תוספות עתידיות להסכמי ההפעלה, לא יכללו במסגרת הייעוץ השוטף כאמור והינם חלק מתכולת העבודה של השירותים הנדרשים.**

לצורך תמחור ההצעה והערכת כוח האדם הנדרש, על המציע לקחת בחשבון מסגרת שעות לייעוץ השוטף בהיקף של עד 500 שעות שנתיות. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, מובהר בזאת כי המשרד אינו מתחייב לדרוש ביצוע של מינימום מסוים של שעות במסגרת הייעוץ השוטף, וכי לא תעמוד למבצע כל טענה כלפי המשרד במידה והיקף השעות בפועל יהיה נמוך מהאמור לעיל ו/או לא ימומשו כלל.

**עוד יובהר כי עבודה שתבצע ללא קבלת הזמנת עבודה מראש ובכתב לא תשולם.**

## **8. אופן העבודה**

המבצע ינהל קשר ישיר מול המפעילים, לצורך ביצוע מכלול הדרישות במסגרת מכרז זה, המבצע הינו האחראי הישיר לביצוע כל העבודות על כל שלביהן כולל עבודה מול המפעילים ושת"פ עם ועם המשרד, כפי שמפורט בנספח כב' למכרז.

## **9. בסיס נתונים ממוחשב**

9.1 המבצע יקבל את כל נתוני הסובסידיות שנאגרו עד היום, מהמבצע הקודם. הנתונים קיימים בקבצי EXCEL וורד, ובמערכת ACCESS שנבנתה לפי בקשת משרד התחבורה ע"י המבצע הנוכחי. המערכת הנוכחית מאפשרת חישוב נתוני הסובסידיות ושליפת נתונים בחתכים שונים. המבצע ילמד את המערכת בעזרת המבצע הקודם, יפעיל אותה ויתחזק אותה בהתאם לדרישות משרד התחבורה. הגדרות החישוב והגדרות שליפת הנתונים עשויות **להשתנות מעת לעת על ידי המשרד בהתאם לשיקול דעתו.**

9.2 על המבצע לשמור את כל היסטוריית החישובים לכל תקופת ההתקשרות, הן אלו שהתקבלו מהמבצע הקודם והן אלו שיבצע בעצמו.

9.3 בנוסף לאמור, **חלה חובה** על המבצע לשתף פעולה עם משרד התחבורה או מי מטעמו בכל הקשור לאפיון מערכת מידע חדשה לחישובי סובסידיות ובקרה ואו כל מערכת תומכת אחרת בהתאם לצורך. מסגרת שיתוף הפעולה תכלול בין היתר, לזיוי נציגי המשרד, מענה על שאלותיהם ובקשותיהם וכן הצגת דרך החישובים תוך מתן הסבר מפורט על המערכת בה הם משתמשים. התשלום בגין שת"פ הנ"ל יהיה במסגרת שעות הייעוץ כמפורט בסעיף 7.9 לעיל.

9.4 בסיס הנתונים יהיה רכושה הקנייני הבלעדי של הממשלה והזוכה לא יעשה בו כל שימוש מעבר לשימוש הנדרש בהתאם להוראות מכרז זה, אלא אם ניתן לכך אישור ע"י הממונה מראש ובכתב.

מובהר בזאת כי המבצע מחויב להשתמש במערכת המידע שמפותחת ע"י המשרד בשעה שיתבקש לכך וזאת לאחר שבדק כי המערכת עונה על צרכיו ולאחר שהסב נתונים ישנים ממערכת המידע הקיימת למערכת המידע המפותחת ע"י המשרד. בתוך כך מתחייב המבצע לפעול בהתאם להנחיות המשרד שיקבעו מעת לעת, לרבות תהליכי העבודה במערכת.

## **10. צוות העבודה**

### **10.1 מנהל הפרויקט**

10.1.1 מנהל הפרויקט יהיה איש הקשר של המציע הזוכה עם המשרד ויהיה אחראי על ביצוע של כל העבודה, על כל שלביה, למשך כל תקופת ההתקשרות. **לשם כך על מנהל הפרויקט להיות זמין בכל עת למתן מענה לצרכי הפעילות נשוא מכרז זה ככל שיידרש.**

10.1.2 המציע יעמיד מנהל פרויקט מטעמו בעל הכישורים המפורטים בסעיף 5.2 לעיל, וללא רישום במרשם הפלילי המתנהל לפי סעיף 1 (א) לחוק המרשם הפלילי ותקנת השבים התשמ"א – 1981.

10.1.3 מנהל הפרויקט אשר צוין בהצעת המציע לא יוחלף במהלך כל תקופת ההתקשרות. מבלי לפגוע באמור לעיל, במידה ויתעורר הצורך בהחלפת מנהל הפרויקט, הוא יוחלף במנהל פרויקט בעל כישורים זהים לפחות לזה המוצע, ולאחר שאושר בידי המשרד, כך שאילו היה נכלל מנהל הפרויקט החדש במסגרת ההצעה של הזוכה במכרז, המציע עדיין היה זוכה במכרז.

## **10.2 מ"מ מנהל הפרויקט -**

10.2.1 מ"מ מנהל הפרויקט ישמש כמרכז עבודת המחשוב, יבקר את הנתונים המתקבלים מהמערכות, יבקר את הממשקים ואת מודל החישובים הממוחשב. **מ"מ מנהל הפרויקט יועסק לתפקיד זה כשזהו עיסוקו העיקרי ועליו להיות זמין בכל עת למתן מענה לצרכי הפעילות נשוא מכרז זה ככל שיידרש.**

10.2.2 המציע יעמיד מ"מ מנהל פרויקט מטעמו בעל הכישורים המפורטים בסעיף 5.2 לעיל, וללא רישום במרשם הפלילי המתנהל לפי סעיף 1 (א) לחוק המרשם הפלילי ותקנת השבים התשמ"א – 1981.

10.2.3 מ"מ מנהל הפרויקט אשר צוין בהצעת המציע לא יוחלף במהלך כל תקופת ההתקשרות. מבלי לפגוע באמור לעיל, במידה ויתעורר הצורך בהחלפת מ"מ מנהל הפרויקט, הוא יוחלף ברו"ח בעל כישורים זהים לפחות לזה המוצע, ולאחר שאושר על ידי המשרד, כך שאילו היה נכלל מ"מ מנהל הפרויקט החדש במסגרת ההצעה של הזוכה במכרז, המציע עדיין היה זוכה במכרז.

## **10.3 2 אנשי הצוות הנוספים**

10.3.1 אחראים על החישובים הטכניים בפועל, ביצוע ומעקב ולווי שוטף של המשרד מול המפעילים.

עובדים אלו יועסקו לתפקיד זה כשזהו עיסוקם הבלעדי ויהיו זמנים בכל עת למתן מענה לצרכי הפעילות נשוא מכרז זה ככל שיידרש.

10.3.2 עובדים אלו יהיו בעלי הכישורים והניסיון כמפורט בסעיף 5.2.2 לעיל.

מובהר בזאת כי החלפת מי מאנשי הצוות המפורטים בסעיף 10 לעיל מותנית בקבלת אישור מראש ובכתב מאת הממונה ובכפוף לכך שהוצע עובד/עובדים בעלי כישורים ודרישות סף זהים.

## **11. בקרה ופיקוח**

11.1 מובהר בזאת, כי המשרד רשאי לבצע עפ"י שיקול דעתו, בין בעצמו ובין באמצעות גורם חיצוני מטעמו, פיקוח ובקרה על פעילות הזוכה ועמידתו בתנאי מכרז זה, במקום ובתנאים כפי שיימצא לנכון.

- 11.2 על הזוכה ליתן כל שיתבקש על ידי המשרד לרבות כל מסמך וכל ממצא הנוגע לפעילותו במסגרת מכרז זה עם הדרישה הראשונה ולשתף פעולה בכל עת, והכל על מנת לאפשר בדיקת הנושאים והפעילויות הקשורים בביצוע כל השירותים הנדרשים במסגרת מכרז זה.
- 11.3 אי העברת מידע כנדרש יהווה הפרה יסודית של ההתקשרות עם הזוכה בהתאם למסמכי המכרז וחווה ההתקשרות אשר יחתם עימו, **המשרד רשאי לחלט את ערבות הביצוע כולה או חלקה, ו/או לקזז/ לעכב סכומים שמגיעים לזוכה על פי שיקול דעתו הבלעדי.**
- 11.4 נציגי המשרד, או מי מטעמו רשאים, בכל עת, לבקר במשרדי המבצע ולדרוש את הצגתו של כל מסמך או קובץ ממוחשב הנוגע לביצוע העבודה נשוא מכרז זו, לרבות נגישות למודל חישובי הסובסידיה והתכנון התקציבי (להלן: "המודל") ולרבות נגישות לבסיס הנתונים שיבנה המבצע כאמור בסעיף 9 לעיל.

## **12. רישיונות והיתרים**

- 12.1 כל זוכה מתחייב שיהיו בידיו כל הרישיונות וההיתרים הנדרשים על ידי כל הרשויות המוסמכות לשם ניהול ותפעול עסק החל מתחילת תקופת ההתקשרות ובמשך כל תקופת ההתקשרות. הזוכה ידאג במשך כל תקופת ההתקשרות לחידוש הרישיונות ו/או ההיתרים הדרושים, כך שבמשך כל תקופת ההתקשרות פעילותו תנוהל בהתאם לתנאי הרישיונות ו/או ההיתרים הנדרשים על פי כל דין. כל האחריות להשגת רישיונות והיתרים אלה תחול על הזוכה, אשר יישא בכל ההוצאות הכרוכות בכך. המשרד רשאי לדרוש מהזוכה הצגת רישיונות ואישורים אלה בכל עת.
- 12.2 במידה ולא חודש רישיון כלשהו או לא ניתן היתר כנדרש עפ"י כל דין, רשאי המשרד לבטל את ההתקשרות עם הזוכה לאלתר, ולזוכה לא תהיה כל טענה ו/או תביעה ו/או זכות לפיצוי כלשהו עקב כך. **בהתאם רשאי המשרד לחלט ערבות הביצוע, כולה או חלקה על פי שיקול דעתו הבלעדי.**

## פרק ג': מנהלה

### 13. תקופת ההתקשרות

- 13.1 מציע שיזכה במכרז זה מתחייב לחתום תוך 10 ימי עבודה מיום ההודעה על זכייתו על חוזה התקשרות כדוגמת החוזה המצורף **כנספח א'** למסמכי המכרז, ולהתחיל בביצוע החפיפה עד תום 15 יום מיום חתימת המשרד על החוזה. לסיים את כל הליכי החפיפה, כמפורט בסעיף 7.1.2 להלן בתוך 30 ימים ולהתחיל במתן השירותים בתוך 45 ימים מיום החתימה על ההסכם על ידי המשרד.
- היה ומבצע שיזכה במכרז זה יהיה המבצע הקודם, אזי הוא יחל את עבודתו לאחר 15 ימים מיום חתימת ההסכם על ידי המשרד.
- 13.2 ההתקשרות עם הזוכה תהיה לתקופה של **ארבע שנים** מיום חתימת חוזה ההתקשרות (להלן **"תקופת ההתקשרות"**).
- 13.3 למשרד שמורה האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות לשנה נוספת אחת (להלן – **"תקופת ההארכה"**) ובסה"כ לתקופה כוללת שלא תעלה על 5 שנים. אופציה זו תמומש לפי שיקול דעתו הבלעדי של המשרד בכפוף לשביעות רצון המשרד מעבודת הזוכה ואיכותה, בכפוף למגבלות תקציביות ולאישור מראש ובכתב של וועדת המכרזים. הארכת תקופת ההתקשרות תעשה באמצעות הודעה בכתב אשר תהא חתומה על-ידי מנכ"ל המשרד וחשב המשרד, ותועבר לזוכה 60 יום לפני תום תקופת ההתקשרות.
- 13.4 למרות האמור בסעיף 13.2 לעיל, מובהר בזאת כי המשרד רשאי להביא הסכם זה לידי סיום על ידי מתן הודעה מוקדמת של 60 יום מראש ובכתב, על פי שיקול דעתו הבלעדי ומבלי צורך לנמק. המציע אינו זכאי לכל פיצוי ו/או שיפוי ו/או תשלום כלשהו בגין הפסקת ההתקשרות.
- 13.5 בהתאם להחלטת ממשלה מס' 1116 מיום 29.12.2013 שעניינה פרסום היתרים ומסמכי התקשרות בין רשויות המדינה לבין גופים פרטיים (להלן: **"החלטת הממשלה"**), יפורסם החוזה הסופי החתום באתר חופש המידע המרכזי שכתובתו [www.foi.gov.il](http://www.foi.gov.il) וזאת בתוך חודש מיום חתימתו. ההתקשרות תפורסם בנוסחה המלא והסופי והפרסום יחול על כל תוספת או תיקון של ההתקשרות שנעשו לאחר שפורסמה ההתקשרות.
- הצד לחוזה, המציע, או צד ג' העלול להיפגע מפרסום החוזה, רשאי להתנגד לפרסום סעיפים מסוימים בחוזה, כולם או חלקם ועליו להצביע באופן ברור ומנומק על החלקים הרלוונטיים שלטעמו עלולים לפגוע בו כאמור בסעיף 4(ז) להחלטת הממשלה. **לשם כך מציע הסבור כי הוא עלול להיפגע מפרסום החוזה כאמור, יגיש התנגדותו בצירוף מכתב הנמקה עם הגשת הצעתו למכרז, במועד האחרון להגשתה. אין חובה לעשות כן ואולם ככל שמציע נמנע מלהגיש התנגדות לפרסום נוסח החוזה דוגמת זה המוצע בנספח א' למכרז זה, יחשב הדבר כאילו הודיע המציע כי אין לו כל התנגדות לפרסום החוזה עמו במקרה של זכייתו.**
- המשרד רשאי לדחות את התנגדות הצד לחוזה, המציע, או צד ג' אם מצא כי לא מתקיים חריג בדין לפרסום ההתקשרות, או אם השתכנע כי בנסיבות העניין משקלו של האינטרס הציבורי בגילוי המידע עולה על עוצמת הנזק הצפויה לגוף הפרטי כתוצאה מפרסום המידע. החליט המשרד לדחות את התנגדות, יודיע על כך בהחלטה מנומקת בכתב ויודיע למתנגד כי הוא רשאי לעתור נגד החלטה זו בתוך 21 ימים כאמור בסעיף 4(ז) להחלטת הממשלה. לא יפורסם מידע שפרסומו שנוי במחלוקת בטרם חלפה התקופה להגשת עתירה.
- 13.6 תקופת חפיפה, כאמור לפני תחילת מתן השירותים יידרש המבצע לבצע חפיפה במשך 30 יום עם המבצע הקודם של העבודה וללמוד באופן מעמיק את המערכות ההסכמיות שבין הממשלה למפעילים, תוך שהוא מתארגן לביצוע העבודה כאמור בסעיף 7 לעיל, ותוך שימת דגש על לימוד המודל לחישוב סובסידיות ולתכנון תקציבי והטמעת בסיס נתונים, כאמור בסעיף 9 לעיל. אופן החפיפה יהיה כמפורט בסעיף 7 לעיל.

## 14 עמידה בלוחות זמנים ופיצויים מוסכמים

- 14.1 הזוכה מתחייב לבצע את כל העבודות בהתאם ללוחות הזמנים המפורטים במכרז זה, בהתאם הזוכה יידרש לעשות את כל שסביר לעשות בנסיבות העניין, כדי לקיים את התחייבותו זו, ולרבות, כפי שיידרש: הוספת אנשי צוות, החלפת אנשי צוות וכיוצ"ב.
- 14.2 בהתחשב באמור לעיל, בגין אי עמידה בלוחות הזמנים המוגדרים לעיל, ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של 1,000 ₪ בגין כל שבוע איחור. סכום הפיצויים יקוזז מהתשלום המגיע למבצע.
- 14.3 האמור בס"ק 14.2 לעיל לא יחול על לוחות הזמנים המוגדרים בסעיף 7.1 לעיל, בנוגע לחישובי הסובסידיה ובסעיף 7.5.1 לביקורת השכר, שבגינם יחויבו המבצעים בתשלום פיצויים מוסכמים בשיעורים כדלקמן:

14.3.1 בגין אי עמידה בלוחות הזמנים המוגדרים בסעיף 7.1, ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של 5,000 ₪ בגין כל שבוע איחור. סכום הפיצויים יקוזז מהתשלום המגיע למבצע.

14.3.2 בגין אי ביצוע ביקורת על מרכיב השכר על ידי המבצע כאמור בסעיף 7.5.2 ישלם המבצע למשרד פיצויים מוסכמים קבועים בסך של **2,500** ₪ בגין כל שבוע איחור. סכום הפיצויים יקוזז מהתשלום המגיע למבצע.

מובהר בזאת, כי היה והמבצע לא עמד בלוחות הזמנים כאמור בס"ק 14.3 לעיל, היות ולא קיבל לידיו את הדיווחים הנדרשים מהמפעיל/ים לצורך ביצוע עבודתו, אזי לא יהיה חייב בתשלום הפיצויים המוסכמים כמפורט בסעיף זה, ובלבד כי הוכיח כי אי העמידה בלוחות הזמנים נגרמה כתוצאה מעיכוב בקבלת דיווחי המפעיל/ים וכי יידע את הממונה בדבר אי קבלת הדיווחים מהמפעילים **מיד** עם היוודע לו על הבעיה.

## 15 הצעת המחיר

הצעת המחיר (לא כולל מע"מ) תוגש על גבי הטופס המצורף **כנספח ב'**.

**הצעת המחיר תכלול את המרכיבים כדלהלן:**

15.1 התמורה השנתית הכוללת המבוקשת **לאשכול פעילות בודד**, בגין השירותים הנדרשים בסעיפים 7.1-7.9 לעיל.

**לצורך תשלום**, התמורה לה יהיה זכאי המבצע בגין ביצוע העבודות לחברת אגד, תחושב לפי 3 אשכולות; לחברת דן ע"פ 2 אשכולות (הערה: במסגרת המו"מ המתנהל לחידוש הסכמי התחרות עם אגד ודן, מתכוון המשרד לחלק את פעילותן של חברות אלה לאשכולות תפעוליים. יתכן כי גם דיווחי המכירות יוגשו בחתך של אשכולות. מובהר, כי התשלום בגין חישובי הסובסידיה לאגד ודן יהיה כאמור לעיל ולא בחתך של אשכולות פעילות תפעוליים); למטרונית בחיפה ע"פ 2 אשכולות; לרכבת ישראל ע"פ 2 אשכולות; למפעילי מזרח י"ם ע"פ 2 אשכולות; בפועל ההתנהלות במהלך העבודה השוטפת של החברות הנ"ל הינה כאשכול אחד (כאמור החלוקה לאשכולות הינה לצורכי תמחור ותשלום בלבד).

התמורה הינה בגין מס' האשכולות שלהם בוצעה עבודה **בפועל**. השינוי בתמורה למבצע יהיה אך ורק בתוספת או גריעת אשכול.

החלוקה הינה ע"פ מפעילים והאשכולות הנוכחיים אותם הם מבצעים היום. המפתח לחלוקת העבודה הינו המפעיל, כאשר הטיפול במפעיל נשאר קבוע (למעט הפסקת פעילות) ואילו

האשכולות עשויים להשתנות מעת לעת בהתאם לתוצאות המכרזים ואו שינויי מדיניות של משרד התחבורה.

**מובא בזאת לידיעת המציעים, במקרה של איחוד אשכולות קיימים, המבצע יהיה זכאי לתשלום בעבור אשכול אחד בלבד** זאת החל ממועד הפעלת האשכול המאוחד. כלומר, גם אם כיום מפעיל כלשהוא מפעיל 2 אשכולות קווים, אולם כתוצאה מרפורמה עתידית במבנה האשכולות אוחדו שני האשכולות לכדי אשכול אחד, התמורה שתשולם למבצע בגין מתן השירותים לפי מכרז זה, החל ממועד תחילת הפעלתו של השינוי במבנה האשכולות כאמור, תהיה בעבור אשכול אחד בלבד.

מובהר כי למשרד הזכות להפחית או להגדיל את מספר האשכולות בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי ובכל מקרה המבצעים לפי מכרז זה, יהיו זכאים לתשלום תמורה רק בגין האשכולות עליהם מבוצעת עבודה בפועל ולמבצעים לא תהיה טענה או השגה בהקשר לכך כנגד המשרד ו/או מי מטעמו, ולרבות כל טענה בדבר הסתמכות ו/או אובדן רווחים.

על אף האמור מובהר בזאת מספר האשכולות לצורכי תשלום בכל מבצע לא יפחת מסך של 14 אשכולות ולא יעלה על סך של 22.5 אשכולות. ככל שמספר האשכולות באחד המבצעים (או בשניהם) יפחת או יעלה מהסך האמור, יבצע המשרד חלוקה מחודשת של המפעילים.

להלן ריכוז האשכולות בחתך מפעילים נכון ליום 01/01/2016 לצורכי תשלום:

מס' אשכולות	מבצע ב'	מס' אשכולות	מבצע א'
*2	דן	*3	אגד
4	קווים תחבורה ציבורית	<sup>2</sup> 4	אגד תעבורה
4	אפיקים	<sup>3</sup> 2	נתיב אקספרס תחבורה ציבורית
2	מטרופולין	1	שרותי אוטובוסים מאוחדים
*2	רכבת ישראל	1	חברת הנסיעות והתיירות נצרת
1	מטרונית חיפה	*2	מפעילי מזרח י"ם
*0.5	מועצה אזורית גולן	1	רכבת קלה ביי"ם
1	מטרודן <sup>4</sup>	1	גיי בי טורס
1	דן בדרום	1	נרקיס גל
*0.5	כרמלית	*0.5	אילות
		2	סופרבוס
<b>18</b>	סה"כ:	<b>18.5</b>	סה"כ:

\* לצורכי תשלום בלבד

<sup>2</sup> נכון ליום ה- 01/01/16 מפעילה 6 אשכולות אך עתידה למסור 2 במהלך 2016

<sup>3</sup> אשכול אחד פורסם למכרז במסגרת אשכול גדול יותר בו רשאים להשתתף 4 חברות בלבד 2 מנויות במבצע א ו 2- במבצע ב'

<sup>4</sup> צפויה להעביר את הפעילות לקבוצת דן בשנת 2016 ותחזל מלפעול בענף התח"צ (האשכול נשאר במבצע ב')

מובהר בזאת כי ברשימת האשכולות המוצגים כמבצע א' יזכה המציע אשר הצעתו זכתה בציון המשוקלל הגבוה ביותר. היה וניקוד שני המציעים הזוכים זהה, חלוקת העבודה תבוצע ע"פ נוהל הגרלות של משרד התחבורה המצ"ב כנספח יב'.

15.2 התמורה המבוקשת בגין ייעוץ שוטף, במונחי אחוזי הנחה על תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים – תעריפים מרביים לרו"ח לתשלום עד 500 שעות לשנה, לעבודה מתמשכת כפי שיהיה בתוקף במועד הגשת ההצעה וכפי שיעודכן מעת לעת (מצ"ב התעריף בסעיף 2 בנספח כד' למסמכי המכרז). מודגש כי לא ניתן להגיש הצעה לשעת יעוץ שוטף העולה על התעריף האמור. ככל שתוגש הצעה שתנקוב בתוספת מחיר מעבר לתעריף הנקוב, מובהר בזאת כי יראו את שיעור ההנחה שהציע המציע כאפס אחוזים, ולכן התמורה בגין ייעוץ שוטף שתשולם (ככל שמציע זה יוכרז כמציע זוכה) תהיה בהתאם לתעריפים הנקובים בתעריף החשכ"ל הנ"ל, ולמציע לא תהיה כל טענה בעניין כנגד המשרד ו/או מי מטעמו.

## **16 תנאי תשלום**

16.1 התמורה תשולם לזוכה במכרז בהתאם להזמנת עבודה שיוציא הממונה וחשב המשרד בתחילת כל שנה ו/או עם חתימת החוזה (להלן: "הזמנת העבודה"). הזמנת העבודה תתייחס לפעילות הבקרה בשנה קלנדרית ותכלול, בין היתר, פירוט התמורה וביצוע השירותים אותם נדרש הזוכה לבצע בהתאם לדרישות המכרז.

16.2 עבור ביצוע מכלול העבודות למעט הדרישות בסעיף 7.11 (יעוץ שוטף), יגיש המבצע חשבונית עסקה, אחת לחודש, בגין התמורה המגיעה לו בגין עבודות שביצע בפועל ובאישור הממונה ועל פי העקרונות הבאים:

16.2.1 המבצע יהיה זכאי לתשלום תמורה רק בגין האשכולות עליהם מבוצעת עבודה בפועל.

16.2.2 במקרה בו לא יבוצע תחשיב למי מהאשכולות המנויים בטבלה בסעיף 15.1 או שיבוצע באופן חלקי, ינוכה מהתמורה המחיר לאשכול.

16.2.3 בתקופת החפיפה, התשלום יהיה כאמור בסעיף 7.1 בלבד, למען הסר ספק לא יתן כל תשלום בגין תקופת ההתארגנות.

16.3 עבור התמורה המגיעה למבצע על פי סעיף 7.11 לעיל, יגיש המבצע חשבונית עסקה בעת סיום העבודה המבוקשת תוך פירוט השעות ע"פ דרגות הייעוץ ומהות העבודה שבוצעה, בצרוף הזמנת העבודה ואישור הממונה כי אכן העבודה בוצעה לשיעור רצונו. בגין סעיף זה, התמורה לה יהיה זכאי המבצע תהיה צמודה לשינויים בתעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים של החשב הכללי, כמפורט בנספח כד'.

16.4 מובהר בזאת כי סך התמורה בעבור סעיף 16.2 הינה סך האשכולות מוכפל במחיר לאשכול בהתאם להצעת המחיר של המציע והינה כוללת את מלוא העלויות למציע, לרבות המשרדים, מחשוב, מיסים, אגרות וכיו"ב, לא יינתן תשלום מעבר להצעת המחיר. התמורה כאמור בסעיף 16.3 הינה על בסיס שעות בלבד המגלמות את מלוא העלויות ולמבצע ולא יינתן תשלום נוסף מעבר לכך.

16.5 כללי הצמדה בהתאם להוראת תכ"ם 7.17.2:

16.5.1 הגדרות בנושא הצמדה

תאריך הבסיס – המועד האחרון להגשת הצעות במכרז, \_\_\_\_\_.

תאריך התחלת הצמדה – המועד שממנו והלאה מחושבת ההצמדה (ככלל, 18 חודש מתאריך הבסיס, למעט האמור בסעיף 16.5.3.3) – \_\_\_\_\_.

מדד התחלתי – המדד הידוע בתאריך התחלת ההצמדה, מדד חודש \_\_\_\_\_.

המדד הקובע – המדד האחרון הידוע ביום מועד ביצוע ההצמדה.

הצמדה שלילית – הצמדה המבוצעת כאשר המדד או הרכב המדדים הקובע ירד אל מתחת לשיעור המדד ההתחלתי.

מדד המחירים לצרכן – כפי שמפורסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה או מי שהוסמך על ידי ממשלת ישראל להחליפה.

16.5.2 עקרונות ביצוע הצמדה

16.5.2.1 המחירים יוצמדו לשינויים ב מדד המחירים לצרכן (להלן: "המדד").

16.5.2.2 סכום ההצמדה שיחושב יתווסף (או יופחת, אם חלה ירידה במדד הרלוונטי) לתעריפים שנקבעו בהתקשרות.

16.5.2.3 ביצוע הצמדה יהיה גם במקרים שבהם מדובר בהצמדה שלילית.

16.5.2.4 ביצוע ההצמדה יהיה במועד קבלת החשבונית במשרד.

16.5.3 מנגנון ביצוע הצמדה

16.5.3.1 ביצוע ההצמדה יחל לאחר תום 18 חודשים מתאריך הבסיס, למעט במקרה המפורט בסעיף 16.5.3.3. המדד הידוע ביום זה ייקבע כמדד ההתחלתי.

16.5.3.2 ההצמדה תתבצע מדי 3 חודשים, כך שההצמדה הראשונה תתבצע בחלוף 3 חודשים מתאריך תחילת הצמדה, ובכל 3 חודשים לאחר מכן.

16.5.3.3 על אף האמור בסעיף 16.5.3.1, אם במועד מסוים (להלן: "יום השינוי") במהלך 18 החודשים הראשונים מתאריך הבסיס, יחול שינוי במדד – כך שיהיה גבוה בשיעור של 4% ויותר מהמדד הידוע בתאריך הבסיס, יחל חישוב ההצמדה מנקודה זו ואילך, באופן הבא:

המדד הידוע ביום השינוי ייקבע כמדד ההתחלתי.

ביצוע ההצמדה ייעשה בחלוף פרק הזמן שנקבע לביצוע הצמדות, כאמור בסעיף 16.5.3.2 לעיל.

16.6 התשלומים המגיעים לזוכה ישולמו רק כנגד מסירת חשבונית מפורטים על ביצוע העבודה, לאחר שאושרו על ידי הממונה על העבודה.

- 16.7 התשלומים המגיעים לזוכה כנגד ביצוע העבודה, ישולמו על פי הוראת תכ"ס 1.4.3 "מועדי תשלום", דהיינו תוך 30 יום ממועד הגיע חשבונות העבודה, מאושרים על ידי הממונה על ביצוע העבודה במשרד התחבורה, למחלקת הכספים של משרד התחבורה.
- 16.8 יודגש כי במידה וימצא בחשבונות אשר הוגשו, כי קיימת חריגה כספית מכל סוג שהוא ובכלל זה חיוב בגין עבודות שלא בוצעו בפועל וחיוב בגין עבודות שלא נדרשו, יהא המשרד רשאי שלא לשלם עבור חריגות אלה.

## **17 אופן ביצוע השירותים**

- 17.1 מובהר בזאת, כי העבודה תבוצע רק לאחר קבלת הזמנת עבודה מראש ובכתב חתומה ע"י הממונה וחשב המשרד.
- 17.2 הזמנת העבודה תכלול את תכולת העבודה הנדרשת ולוח הזמנים לביצועה, וההתחייבות הכספית תכלול את ההיקף הכספי לביצוע העבודה.
- 17.3 התמורה תשולם כנגד חשבון חודשי, שיוגש עפ"י הנחיות הממונה, ובכפוף להתחייבות הכספית ובהתאם לאישור הממונה. יובהר בזאת, כי לא ישולם כל סכום נוסף על הסכום הנקוב בהתחייבות הכספית, לעניין ביצוע העבודה נשוא הזמנת העבודה.

## **18 ערבות מכרז**

- 18.1 המציע יצרף להצעתו ערבות אוטונומית, בלתי צמודה ובלתי מותנית, מבנק או מחברת ביטוח ישראלית שברשותה רישיון לעסוק בביטוח על פי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) התשמ"א – 1981 ואשר אושרה על ידי החשב הכללי במשרד. ערבות מאת חברת ביטוח תהיה חתומה ע"י מורשי החתימה של חברת הביטוח ולא ע"י סוכן הביטוח.
- 18.2 כתב הערבות יוגש על ידי המציע עצמו בלבד (המציע יהיה ה"חייב" לפי נוסח כתב הערבות), בהתאם לנוסח המפורט בנספח ד' המצ"ב, בסך של **50,000 ₪ (במילים: חמישים אלף שקלים חדשים)**. תוקף הערבות יהיה עד ליום **14 בינואר 2017**. על גבי הערבות ירשם כי היא ניתנת "בקשר למכרז 28/2015 למתן שירותי חישובי סובסידיה"
- 18.3 הצעה שלא תצורף לה ערבות כנדרש לעיל ובנוסף נספח ד', תיפסל ולא תידון כלל.
- 18.4 המשרד רשאי לדרוש מהמציע להאריך את תוקף הערבות לתקופה נוספת, בכל מקרה בו לא נחתם חוזה התקשרות עם זוכה עד למועד פקיעת תוקף הערבות אשר הוגשה.
- 18.5 ערבות זו תוחזר למציעים, לאחר חתימת המשרד על חוזה ההתקשרות עם זוכה.
- 18.6 משרד התחבורה והבטיחות בדרכים רשאי לחלט ערבות זו, כולה או חלקה, בהתאם לשיקול דעתו, בכל מקרה בו הזוכה חזר בו מהצעתו או שהוא לא עמד באיזו מההתחייבויותיו בהתאם להצעתו ו/או בהתאם לתנאי המכרז, ו/או נהג שלא בתום לב לרבות מסירת פרט שקרי/ מטעה. יובהר כי אין בחילוט הערבות בכדי לגרוע מכל סעד אחר שלו זכאי המשרד. ערבות זו תוחזר לזוכה במכרז במועד ההתקשרות בחוזה עמו ולאחר שהפקיד את הערבות המפורטת בסעיף 19.1 להלן.

## **19 ערבות ביצוע**

- 19.1 להבטחת ביצוע התחייבויותיו, יפקיד הזוכה במכרז לביצוע העבודה, במועד ביצוע ההתקשרות עמו, ערבות אוטונומית ובלתי מותנית מבנק, או מחברת ביטוח ישראלית שברשותה רישיון לעסוק בביטוח על פי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) התשמ"א – 1981 ואשר אושרה על ידי החשב הכללי במשרד, צמודה למדד המחירים לצרכן, בסך של **100,000 ₪ (במילים: מאה אלף שקלים חדשים)**, לטובת מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, דוגמת נוסח כתב ערבות ביצוע המצ"ב **כנספח ה'**. ערבות מאת חברת ביטוח תהיה חתומה על ידי מורשי החתימה של חברת הביטוח ולא על ידי סוכן הביטוח.
- 19.2 ערבות זו, תעמוד בתוקף למשך כל תקופת ההתקשרות ועד 90 יום לאחר תום תקופת ההתקשרות. הערבות תהיה צמודה בהתאם לתנאי ההצמדה כאמור בסעיף 16.3 לעיל.
- 19.3 במידה ותמומש אופציית הארכת ההתקשרות יאריך הזוכה את הערבות בהתאם, או יעמיד אחרת תחתיה, עפ"י תנאי הערבות המקורית כמפורט בסעיף זה, 30 יום קודם למועד סיום ההתקשרות וכתנאי להמשכה.
- 19.4 המשרד יהיה רשאי לחלט את הערבות, כולה או מקצתה, אם הזוכה במכרז לא קיים את התחייבויותיו לפי החוזה שבינו לבין ממשלת ישראל או אם הממשלה הוציאה סכומים שהזוכה חב בהם לפי החוזה כאמור, ו/או אם נגרם למשרד נזק כתוצאה ממעשה או מחדל של הזוכה או מי מטעמו, הכל לפי שיקול דעתה.
- 19.5 הזוכה במכרז מתחייב לדאוג כי בכל תקופת ההתקשרות תהיה בידי המשרד ערבות תקפה במלוא הסכום הנקוב בסעיף 19.1.

## **20 אמות מידה ומשקולות לבחינת ההצעה הזוכה במכרז**

הוועדה תבדוק את ההצעות באופן הבא ובהתאם לשלבים הבאים:

### **20.1 שלב ראשון**

בשלב הראשון תפתחנה כל ההצעות אשר התקבלו עד למועד האחרון להגשת ההצעות לצורך בדיקת עמידת המציעים בכל אחד מהתנאים המוקדמים להשתתפות במכרז ותבחן עמידת ההצעות בתנאי הסף כמפורט בסעיף 5 לעיל. מציע אשר לא עומד באחד או יותר מתנאי הסף – יפסל, והצעתו לא תשוקלל במרכיב האיכות ובמרכיב המחיר.

### **20.2 שלב שני**

תוערך יכולתם של המציעים לבצע את העבודה, עפ"י הקריטריונים האיכותיים המפורטים להלן, ושמעבר לדרישות תנאי הסף שבמכרז:

ניקוד איכות - 35% (35 נקודות)

מס'	קריטריון	מש
	<b>משתני איכות (35%)</b>	
	<b>ניסיון מנהל הפרויקט כמפורט להלן:</b>	<b>11</b>
20.2.1	2% - מס' שנות ניסיון מנהל הפרויקט	
20.2.2	2% - גיוון ושונות העבודות שביצע מנהל הפרויקט	
20.2.3	2% - היקף כספי של פרויקטים בניהולו בשלוש השנים האחרונות (2013-2015)	
20.2.4	3% - ניסיון המנהל בתחום התחבורה הציבורית, לרבות רכבת ישראל	
20.2.5	2% - ניסיון המנהל בעבודות מול משרדי ממשלה	
	<b>ניסיון הצוות כמפורט להלן:</b>	<b>24</b>
20.2.6	3% - מס' שנות ניסיון של חברי הצוות (1% לכל חבר צוות)	
20.2.7	6% - ניסיון הצוות בתחום התח"צ, לרבות רכבת ישראל (2% לכל חבר צוות)	
20.2.8	6% - ניסיון הצוות בעבודה מול משרדי ממשלה (2% לכל חבר צוות)	
20.2.9	9% - גיוון ושונות העבודות של הצוות (3% לכל חבר צוות)	
	<b>סה"כ</b>	<b>35</b>

מובהר בזאת כי הצעות אשר ניקוד האיכות שיקבלו יהיה נמוך מ-26 נקודות (להלן: "ניקוד איכות מזערי"), יידחו כבר בשלב זה, ועוד בטרם בחינת ההצעה הכספית.

הבהרות לאופן הניקוד:

20.2.1 מספר שנות ניסיון מנהל הפרויקט – מלוא הניקוד בסעיף זה יינתן למציע שיציע מנהל פרויקט בעל ניסיון מוכח של 15 שנות ניסיון ומעלה. ניקוד סעיף זה יעשה בהתאם לנוסחא כדלקמן:

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\max}, 2) \\ (X_i = 15, 2) \\ \frac{X_i}{X_{\max}} * 2 \end{cases}$$

כאשר:

$X_i$  - מס' שנות ניסיון מנהל הפרויקט ע"י מציע i.  
 $X_{\max}$  - מס' שנות הניסיון הגבוה ביותר מבין מנהלי הפרויקט המוצעים או 15 שנים, הנמוך מבניהם.  
 $f(x_i)$  - ניקוד ההצעה של מציע i.

20.2.2 גיוון ושונות העבודות שביצע מנהל הפרויקט – מלוא הניקוד בסעיף זה יינתן למציע שיציע מנהל פרויקט בעל ניסיון מוכח בעשרה תחומים שונים. ניקוד סעיף זה יעשה בהתאם כדלקמן:

- 10 תחומים שונים – 2 נקודות
- 8-9 תחומים – 1.5 נקודות
- 6-7 תחומים - 1 נקודה
- 5 תחומים – 0.5 נקודה
- 4 ומטה – 0 נקודות

לעניין הגיוון - הכוונה הינה למספר התחומים בהם הוכח ניסיון, לדוגמא ובין היתר: ניסיון בניתוח דוחות כספיים, מערכות מידע ממוחשבות, מיזוגים ורכישות, סליקה והתחשבוניות בין חברות, שוק ההון, עיבוד נתונים, בקרה חקירתית וכדומה.

20.2.3 היקף כספי – מלוא הניקוד בסעיף זה יינתן למציע שיציע מנהל פרויקט בעל ניסיון מוכח בניהול פרויקטים בהיקף העולה על 3 מיליארד. ניקוד סעיף זה יעשה בהתאם כדלקמן:

- 3 מיליארד ומעלה – 2 נקודות
- 2.5 ומעלה עד 3 מיליארד – 1.5 נקודות
- 2 ומעלה עד 2.5 מיליארד - 1 נקודה
- 1.5 ומעלה עד 2 מיליארד – 0.5 נקודה
- 1.5 מיליארד ומטה – 0 נקודות

20.2.4 ניסיון בתחום התחבורה הציבורית בסעיף זה יינתן ניקוד כדלקמן:

- ניסיון בעבודה מול ו/או עם מפעילי תחבורה ציבורית, ובכלל זה- עבודות ביקורת חשבונאית ועריכת דוחות כספיים, ביקורת סובסידיה לתח"צ עבור מפעיל ואו הממשלה, רו"ח אשר הועסק במשרה מלאה בתפקיד בכיר במערך הכספים של מפעיל תח"צ – 3 נקודות

- עבודות ביקורת על מערכות מידע של מפעיל תחבורה ציבורית – 2 נקודות
- בקרה או עבודת אפיון בחברות כרטוס בתחבורה הציבורית – 1 נקודה
- ללא ניסיון – 0 נקודות.

מובהר בזאת לצורך ניקוד סעיף זה נדרש להציג ניסיון מצטבר של שנתיים לפחות אשר ייבדק לעומקם של דברים תוך בירור מול ממליצים. כמו כן מציע אשר יציג ניסיון במספר תחומים הניקוד המצטבר לא יעלה על 3 נקודות.

עוד יובהר כי עבודות בתחום התשתיות והכבישים לא יחשבו כניסיון בתחום התח"צ גם אם בוצעו עבור הגופים הנמנים במפ"ל הניקוד המפורט לעיל.

20.2.5 ניסיון בעבודות מול משרדי ממשלה – בסעיף יתקבל ניקוד רק למציע אשר יציג מנהל פרויקט עם ניסיון בעבודות עם הממשלה במהלך עבודתו בתחום כל שהוא בעבור משרדי הממשלה. לא יינתן ניקוד למציע אשר לא יציג ניסיון כזה. קרי יש ניסיון 2 נקודות אין ניסיון 0 נקודות.

## צוות

20.2.6 מספר שנות ניסיון הצוות – מלוא הניקוד בסעיף זה יינתן למציע שיציע עובדים בצוות בעלי ניסיון מוכח של 10 שנות ניסיון ומעלה, כל אחד בנפרד. ניקוד סעיף זה יעשה בהתאם לנוסחא כדלקמן:

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\max}, 1) \\ (X_i = 10, 1) \\ \frac{X_i}{X_{\max}} * 1 \end{cases}$$

### כאשר:

$X_i$  - מס' שנות הניסיון של חבר הצוות המוצע על ידי מציע i.  
 $X_{\max}$  - מס' שנות הניסיון הגבוה ביותר מבין חברי הצוות המוצעים או 10 שנים הנמוך מבניהם.  
 $f(x_i)$  - ניקוד ההצעה של מציע i.

מובהר כי נוסחא זו תופעל ביחס לשנות הניסיון הן של איש הצוות הנוסף, אשר הוצע כממלא מקום מנהל הפרויקט בכל מציע (סעיף 5.2.2.1 לתנאי המכרז), והן ביחס לשני העובדים הנוספים שהוצעו על ידי כל מציע (סעיף 5.2.2.2 לתנאי המכרז).

20.2.7 ניסיון הצוות בתחום התחבורה הציבורית בסעיף זה ייתן ניקוד לכל איש צוות בנפרד כדלקמן:

- ניסיון בעבודה מול ו/או עם מפעילי תחבורה ציבורית – 2 נקודות
- עבודות עם מערכות מידע של מפעיל תחבורה ציבורית – 1 נקודות
- עבודה מול חברות כרטוס בתחבורה הציבורית – 0.5 נקודה
- ללא ניסיון – 0 נקודות.

מובהר בזאת לצורך ניקוד סעיף זה ייבדק ניסיון מצטבר של שנתיים לפחות אשר ייבדק לעומקם של דברים תוך בירור מול ממליצים שציין המציע בהצעתו. כמו כן מציע אשר יציג ניסיון במספר תחומים הניקוד המצטבר לא יעלה על 2 נקודות.

עוד יובהר כי עבודות בתחום התשתיות והכבישים לא יחשבו כניסיון בתחום התח"צ גם אם בוצעו עבור הגופים הנמנים במפ"ל הניקוד המפורט לעיל.

20.2.8 ניסיון בעבודה עם משרדי ממשלה – בסעיף יתקבל ניקוד רק למציע אשר יציג איש צוות עם ניסיון בעבודה עם הממשלה במהלך עבודתו בתחום כל שהוא בעבור משרדי הממשלה. לא יינתן ניקוד למציע אשר לא יציג ניסיון כזה. קרי יש ניסיון 2 נקודות אין ניסיון 0 נקודות לכל איש צוות בנפרד.

20.2.9 גיוון ושונות העבודות שביצע איש הצוות המוצע – מלוא הניקוד בסעיף לכל איש צוות אחד בנפרד, זה יינתן למציע שיציע איש צוות בעל ניסיון מוכח בשבעה תחומים שונים. ניקוד סעיף זה יעשה בהתאם כדלקמן:

- 7 תחומים שונים – 3 נקודות
- 5-6 תחומים – 2 נקודות
- 3-4 תחומים – 1 נקודות
- 2 ומטה – 0 נקודות

לעניין הגיוון - הכוונה הינה למספר התחומים בהם הוכח ניסיון, לדוגמא ובין היתר: ניסיון בניתוח דוחות כספיים, מערכות מידע ממוחשבות, מיזוגים ורכישות, סליקה והתחשבנויות בין חברות, שוק ההון, עיבוד נתונים, בקרה חקירתית וכדומה.

### 20.3 שלב שלישי

בשלב השלישי יפתחו המעטפות אשר סומנו כהצעת מחיר של המציעים הכשירים אשר הצעתם צלחה את השלב השני (כלומר מעטפות של המציעים שניקוד האיכות של כל אחת מהן הנה לפחות 26 נקודות).  
דרוג ההצעות יקבע עפ"י הפרמטרים והמשקולות הבאים:

	הצעת מחיר (65%)	
20.3.1	עלות שנתית לאשכול	62%
20.3.2	יעוץ שוטף – אחוז הנחה מתעריף רו"ח להתקשרות עם יועצים	3%
	<b>סה"כ</b>	<b>100%</b>

לצורך ניקוד ההצעה הכספית תקבל ההצעה הזולה ביותר בסעיפים 20.3.1-20.3.2 את מלוא הניקוד ושאר ההצעות ינוקדו ביחס להצעה הנ"ל בהתאם לנוסחאות שלהלן:  
סעיף 20.3.1:

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\min}, 62) \\ (X_i \leq 37,000, 62) \\ \frac{X_{\min} + (X_i - X_{\min}) * 0.3}{X_i} * 62 \end{cases}$$

כאשר:

$X_i$  - הצעת מחיר ע"י מציע i.

$X_{\min}$  - הצעת המחיר הזולה ביותר מבין המציעים הכשירים או 37,000 ש"ח הגבוה מביניהם.

$f(x_i)$  - ניקוד ההצעה של מציע i.

מובהר בזאת כי מציע, שהצעת המחיר שלו למתן השירותים נשוא המכרז לאשכול, סה"כ תשלום שנתי לאשכול פעילות בודד בעבור מכלול השירותים (סעיפים 7.1-7.10), תהיה נמוכה מ- 37,000 ₪ (לפני מע"מ), הצעתו תנוקד ע"פ 37,000 ₪.

סעיף 20.3.2 :

$$F(X_i) = \begin{cases} (X_i = X_{\max}, 3) \\ \frac{X_i + (X_{\max} - X_i) * 0.3}{X_{\max}} * 3 \end{cases}$$

כאשר:

$X_i$  - שיעור ההנחה מתעריף רו"ח שהוצע ע"י מציע  $i$ .  
 $X_{\max}$  - שיעור ההנחה הגבוה ביותר מתעריף רו"ח מבין המציעים הכשירים.  
 $f(x_i)$  - ניקוד הצעה של מציע  $i$ .

#### 20.4 שלב רביעי -

ההצעה אשר הציון המשוקלל לו זכתה (איכות + מחיר) הינה הגבוה ביותר תוכרז כהצעה הזוכה.

כאמור בסעיף 2.10, המשרד שומר לעצמו את הזכות, בהתאם לאיכות ההצעות ועל פי שיקול דעתו המוחלט לבחור זוכה (כשיר) שני במכרז, שיהיה המציע שהצעתו תזכה לניקוד המשוקלל השני בטיבו, לאחר המציע הזוכה.

## 21 זכויות קניין

21.2 המשרד יהיה בעל זכויות קניין בכל עבודה שיבצע הזוכה במסגרת מכרז זה, לרבות דוחות ותוצרי ביניים, כולל כל מידע שיגיע לידי הזוכה במסגרת העבודה ותיעודו על גבי מדיה מגנטית או כל מדיה אחרת, והזוכה לא יהיה רשאי לעשות כל שימוש בהם, ללא אישור מראש ובכתב של הממונה, אלא למתן השירותים נשוא המכרז. הזוכה מתחייב לנקוט בכל הפעולות כפי שיידרש על מנת לרשום זכויות אלו על שם המשרד על פי כל דין.

21.3 כל חומר מכל סוג שהוא שרכש הזוכה לצורך ביצוע השירותים ושביגנו שילם המשרד, יהיה רכושו של המשרד ועל הזוכה להעבירו למשרד מיד בסיום השימוש בו לצורך מתן השירותים.

21.4 במסגרת ביצוע השירותים נשוא המכרז, הזוכה לא יפר כל זכות קניין רוחני, כולל זכויות יוצרים, של גורם כלשהו. הופרו זכויות כאמור, יהיה הזוכה האחראי הבלעדי בגין הפרה זו וישפה את המשרד בגין כל ההוצאות והנזקים שיגרמו לו עקב תביעה או דרישה בגין הפרה כאמור.

- 21.5 לאחר סיום מתן השירות הנדרש או חלק ממנו, ימסור הזוכה למשרד התחבורה את כל החומר הנוגע לשירות שניתן, כולל דיסקים, וכל זאת ללא תמורה נוספת. הזוכה ימסור את כל החומר האמור בכל עת לפי דרישת המשרד ולכל המאוחר בתוך 14 יום ממועד הדרישה.
- 21.6 משרד התחבורה רשאי לבקר בכל עת במשרדי הזוכה ולדרוש מידע, הצגת כל מסמך או כל קובץ ממוחשב הנוגע לביצוע העבודה ופעילות הבקרה נשוא מכרז זה.

## 22 יחסי הצדדים

- 22.1 השירותים נשוא מכרז זה יינתנו במסגרת ארגונית של הזוכה בלבד. לעניין "מסגרת ארגונית" יכללו כל פעולותיו של הזוכה לרבות: מציאת עובדים, העסקתם, ניהול משא ומתן עם, פיקוח על פעילותם, תשלום שכרם ותנאיהם הסוציאליים הנלווים, פיטוריהם והאחריות הנלוות לכך והטלת משמעת כמקובל במסגרת הזוכה.
- 22.2 הזוכה מתחייב להביא לידיעת כל עובדיו המועסקים ושיועסקו לצורך אספקת שירותי הבקרה נשוא מכרז זה, באופן מפורש ובכתב, כי הם אינם עובדים של המשרד.
- 22.3 בכל הקשור למערכת היחסים בין המשרד לזוכה, יחשב הזוכה קבלן עצמאי לכל דבר ועניין.
- 22.4 הזוכה בלבד אחראי כלפי כל מי שיועסק על ידו במתן השירות, לפי כל דין. כן יהיה הזוכה לבדו אחראי לכל נזק, שייגרם למשרד התחבורה ו/או לממשלת ישראל ו/או למי מטעמם ו/או לצד ג' כלשהו, על ידו או על ידי המועסקים על-ידו. אם, על אף האמור לעיל, יחויבו משרד התחבורה ו/או ממשלת ישראל ו/או מי מטעמם לשאת בחבות כלשהי, שעל פי הוראות תנאי מכרז זה ו/או תנאי כל דין מצויה באחריותו של הזוכה, הזוכה ישפה ויפצה אותם על כך באופן מלא.
- 22.5 על הזוכה בלבד יחולו תשלומי המסים ותשלומי חובה אחרים, שנובעים ממתן השירות לפי תנאי מכרז זה לפי כל דין ושמעביד חייב לשלם ביחס לעובדיו ובהתאם לדין ולנוהג, לרבות תשלומים למוסד לבטוח לאומי ויתר הזכויות הסוציאליות. הזוכה בלבד אחראי לכל תביעה של עובד מעובדיו בקשר עם ביצוע הסכם זה או עם סיומו.

## פרק ד': ההצעה

### 23 תוקף ההצעה והתחייבות המציע

- 23.1 הצעת המציע עפ"י תנאי המכרז תעמוד בתוקפה למשך 180 יום מהמועד האחרון להגשת ההצעות.
- 23.2 המשרד רשאי לפי שיקול דעתו הבלעדי, לבקש מהמצעים להאריך את תוקף הצעתם.
- 23.3 המציע מתחייב כי במידה ויזכה במכרז, יחתום על הסכם ההתקשרות כדוגמת **נספח א'**, עפ"י דרישת המשרד תוך 10 ימים ממועד קבלת הודעת הזכייה בכתב.
- 23.4 חזר בו המציע מהצעתו ו/או נמנע מלקיימה, המשרד רשאי לחלט את ערבות המכרז, כולה או מקצתה, בנוסף לכל סעד אחר העומד לרשות המשרד לפי כל דין.
- 23.5 המציע מתחייב, כי במידה ויזכה במכרז יעמיד לרשות המשרד ערבות ביצוע כאמור בסעיף 19 לעיל, עד למועד חתימת החוזה.
- 23.6 מתן השרות יחל רק לאחר החתימה על הסכם ההתקשרות ע"י המשרד. **קבלת ההודעה על הזכייה במכרז אינה מהווה אישור לתחילת ההתקשרות.**

### 24 מסמכים שעל המציע לצרף להצעתו

על ההצעה לענות על כל הדרישות המופיעות במסמך זה ובכלל זה לצרף את כל המסמכים שבידי המציע לענות על דרישות אלו ולכלל הפחות את כל המסמכים הבאים:

#### מסמכים הקשורים בגוף המציע

- 24.1 פרופיל המציע בנוסח המצורף **בנספח ג'**.
- 24.2 תעודת רישום וכן אישור עו"ד לעניין מורשי החתימה במציע מטעם המציע כמובא **בנספח י"ד**.
- 24.3 כלל המסמכים הנדרשים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976, לרבות תצהיר המאומת על ידי עורך דין בדבר העדר הרשעות בעברות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א-1991 ולפי חוק שכר מינימום, תשמ"ז-1987 בנוסח **נספח י"א**, וכן אישור פקיד מורשה, רואה חשבון או יועץ מס, המעיד שהמציע מנהל פנקסי חשבונות על פי פקודת מס הכנסה [נוסח חדש] וחוק מס ערך מוסף, תשל"ו-1975 או שהוא פטור מלנהלם ושהוא נוהג לדווח לפקיד שומה על הכנסותיו וכן מדווח למנהל מס ערך מוסף על עסקאות שמוטל עליהן מס לפי חוק מס ערך מוסף.
- 24.4 אישור עו"ד או תצהיר מורשי החתימה במציע מאומת על ידי עורך דין בנוסח **נספח כ"א** כי התאגיד או היחידים, לפי העניין, אינו נמצא או אינם נמצאים תחת הליכים משפטיים מהותיים (לרבות הליכי פשיטת רגל, כינוס נכסים, פירוק, הקפאת הליכים) או הליכים שיש בקבלתם להטיל ספק ביכולתו של התאגיד או ביכולתם של היחידים לבצע את השירותים נשוא מכרז זה.
- 24.5 נסח חברה/שותפות עדכני מרשות התאגידים, המעיד כי למציע אין חובות אגרה שנתית לשנים שקדמו לשנה בה מוגשת ההצעה, וכן, במקרה של חברה, כי לא מצוין בנסח כאמור, שהמציע הוא חברה מפרת חוק או שהיא בהתראה לפני רישום כחברה מפרת חוק. נסח כאמור ניתן להפקה דרך אתר האינטרנט של רשות התאגידים, שכתובתו: [Taagidim.justice.gov.il](http://Taagidim.justice.gov.il) בלחיצה על הכותרת "הפקת נסח חברה".
- 24.6 פרוט רשימת העבודות אשר בוצעו ע"י המציע בביצוע עבודות בתחום ראיית חשבון לצורך בחינת עמידה בתנאי סף 5.1.1, **בנוסח נספח ז'**.
- 24.7 אישור רו"ח או תצהיר מאושר על ידי עורך דין המונה את 8 העובדים שהועסקו ו/או שמועסקים על ידי המציע ביחסי עובד - מעביד בתחום ראיית חשבון למשך שנה אחת מיום 01.01.2014 ועד למועד הגשת ההצעה, לצורך בחינת התקיימות תנאי סף 5.1.2.
- 24.8 אישור ותצהיר לעניין עסק בשליטת אישה, כאמור **בנספח י"ז**, אם רלוונטי.
- 24.9 תצהיר והתחייבות המציע בדבר הימנעות מניגודי עניינים, מאושר על ידי עו"ד, כאמור בסעיף 32, בנוסח המצ"ב **כנספח י"ט**.

- 24.10 רשימת לקוחות עבודות ושירותים לצורך בחינת סוגיית ניגוד העניינים כמפורט בסעיף 32 להלן.
- 24.11 מציע שהינו תאגיד יכלול בהצעתו פרטים מלאים ומדויקים בדבר המבנה הארגוני של התאגיד, בעלי תפקידים עיקריים בו, בעל עניין בתאגיד (כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח – 1968), בשרשור מלא, תוך פירוט עיסוקם, קשריו וניסיונו העסקי, התחייבויותיו, מבנה ההון שלו, ניהול עסקיו, הבעלות בהם, בעלי זכות ההצבעה או בעלי עניין או שליטה במציע וכל גורם אחר שיש לו חלק באמצעי השליטה במציע או בניהולו, וניסיונו בתחום הפעילות הרלוונטי.

#### מסמכים הקשורים במנהל הפרויקט ובאנשי הצוות

- 24.12 פרטי הצוות המוצע על ידי המציע בנוסח המצורף **נספח ו'**.
- 24.13 קורות חיים מפורטים לפי שנים של כל אחד מאנשי הצוות המוצעים בסעיף 5.2 בצורף תעודות המעידות על השכלה והכשרות מקצועיות, וכן פרטי ההתקשרות של אנשי הצוות.
- 24.14 פירוט ניסיון מנהל הפרויקט המוצע בניהול פרויקטים של בקרת שטח וניהול ישיר של עובדים, לרבות פרטי ממליצים ודרכי התקשרות לצורך בחינת עמידה בתנאי סעיף 5.2 דלעיל, על גבי **נספח ח'**.
- 24.15 פירוט ניסיון סגן מנהל הפרויקט המוצע בדגש על ביקורת עני"א וניהול ישיר של צוות עובדים, לרבות פרטי ממליצים ודרכי התקשרות לצורך בחינת עמידה בתנאי סעיף 5.2 דלעיל, על גבי **נספח ט'**.
- 24.16 תצהיר של כל אחד מחברי הצוות המוצעים כשהם חתומים בפני עו"ד בדבר העדר רישום במרשם הפלילי המתנהל לפי סעיף 1 (א) לחוק המרשם הפלילי ותקנות השבים התשמ"א – 1981, בנוסח המצורף **כנספח ט"ז**.
- 24.17 פירוט חברי הצוות המוצעים המועסקים במציע ביחסי עובד- מעביד וביחס לחברי צוות המוצעים שאינם מועסקים על ידי המציע ביחסי עובד – מעביד, כתבי התחייבות חתומים על ידי איש הצוות ומורשי החתימה במציע, לפיהם איש הצוות מתחייב להיות חבר פעיל בצוות המציע לביצוע העבודה תוך 30 יום מיום חתימת חוזה ההתקשרות של המשרד עם המציע ולמשך כל תקופת ההתקשרות, והמציע מתחייב להעסיקו בהתאם למשך כל תקופת ההתקשרות למטרת ביצוע העבודה, וזאת בנוסח **נספח י'**.
- 24.18 על כל אחד מעובדיו המוצעים לצרף רשימה לבחינת סוגיית ניגוד העניינים כאמור בסעיף 32 שלהלן ולחתום על התחייבות לשמירה על סודיות בנוסח **נספח י"ט**.

#### מסמכים דרושים נוספים במסגרת המכרז

- 24.19 הצעת מחיר כמפורט בסעיף 15 דלעיל ובהתאם ל**נספח ב'**. הצעת המחיר תהיה בתוך מעטפה סגורה ונפרדת. על מעטפה זו יירשם "הצעת מחיר". לא יינתן ביטוי להצעת המחיר בכל מקום אחר למעט במעטפה סגורה זו.
- 24.20 ערבות הגשת הצעה לקיום תנאי המכרז כמפורט בסעיף 18 דלעיל בהתאם ל**נספח ד'**.
- 24.21 קבלה על תשלום דמי השתתפות במכרז לפי סעיף 5.1.6 לעיל וסעיף 27 להלן.
- 24.22 התחייבות המציע לשמירה על סודיות על פי **נספח י"ב**.
- 24.23 הסכם התקשרות המצורף **כנספח א'** חתום בראשי תיבות בכל עמוד ועמוד על ידי כל מורשי המציע.
- 24.24 התחייבות לעניין כוח האדם המוצע בהתאם ל**נספח כ'** המצ"ב.
- 24.25 תכנית מוצעת של היערכות לגיוס, להדרכה ולפיקוח על מערך הבקרה מטעם המציע, כנדרש וכמפורט בסעיף 20.2 לצורך ניקוד איכות.

#### כללי

- 24.26 המציע יצרף כל מסמך אחר הנדרש לפי מכרז זה וכל מסמך התומך בעמידת המציע בדרישות הסף ובכשירותו לבצע את השירות נשוא מכרז זה.

- 24.27 **הגשת ההצעה תעשה בהתאם לנספחים למכרז זה.**
- 24.28 על המציע להקפיד ולבדוק את הצעתו ולוודא כי היא מלאה וכוללת את כל המסמכים התומכים בעמידתו בדרישות המכרז לרבות תנאי הסף ולצורך מתן ניקוד איכות כאמור במסמך זה, וכן את הערבות להצעה הנזכרת לעיל כחלק בלתי נפרד מהצעתו למכרז.
- 24.29 מבלי לגרוע מהיקף הסמכות המוענקת לה על פי כל דין, ועדת המכרזים רשאית לפסול הצעה חלקית, חסרה, מותנית, מסויגת, מוטעית או מבוססת על הנחות בלתי נכונות או על הבנה מוטעית של מפרט המכרז, זולת אם החליטה ועדת המכרזים אחרת. החלטת הוועדה וטעמיה, ביחס להצעה או למספר הצעות, יירשמו בפרוטוקול. על אף האמור, ועדת המכרזים רשאית להחליט, כי אי התאמה למפרט המכרז הייתה בגדר טעות סופר או טעות חשבונאית בהצעה, ולתקנה. תיקון כאמור ייעשה במהלך בדיקת ההצעות בידי ועדת המכרזים ויירשם בפרוטוקול.
- 24.30 **הצעה חסרה.** אי הגשת כל המסמכים כנדרש בעת הגשת ההצעה עלולה כאמור לפסול את ההצעה. חרף זאת, רשאי המשרד שלא לפסול הצעה, שלא צורפו לה כל האישורים ו/או הפרטים כמפורט לעיל, והכל על פי שיקול דעתו הבלעדי. המשרד שומר לעצמו את הזכות, לפנות אל המציעים, כולם או חלקם ואף לזמנם, לצורך בירור פרטים בנוגע להצעותיהם בכתב או בעל פה, לרבות קבלת אישורים ו/או מסמכים ו/או המלצות נוספים, וכל פרט אחר ככל שיידרש לצורך בחינת והערכת ההצעות, בכל שלב, להנחת דעתו הבלעדית.
- 24.31 המציעים יעבירו למשרד את כל הנתונים והמסמכים המבוקשים במועד שקבע המשרד בפנייתו. תגובת המציעים תצורף להצעה ותיחשב כחלק בלתי נפרד הימנה. במקרה של סתירה בין האמור בהצעה בהקשר מסוים לבין האמור בתשובת מציע לשאלת המשרד בהקשר זה, יגבר האמור בתשובת המציע לשאלת המשרד על האמור בהצעה.
- 24.32 אם יבחר המשרד לפנות למציע כאמור לעיל, ומציע יימנע מיישום החלטת הוועדה, תוכל הוועדה, מבלי לגרוע מזכויותיה האחרות, לפסול את ההצעה ו/או להתעלם ממנה ו/או לחלט את הערבות, אף אם אותה הצעה נבחרה או הייתה יכולה להיבחר כהצעה הזוכה.
- 24.33 **הסתתיגויות.** מציע אינו רשאי לערוך כל שינוי במסמכי המכרז על נספחיהם בין אם על ידי הסתייגות, השמטה, תוספת, מחיקה, או כל שינוי אחר (להלן: "**ההסתתיגויות**"). במקרה שכזה הוועדה רשאית לנהוג, על-פי שיקול דעתה הבלעדי, בכל אחת מן הדרכים המפורטות להלן:
- 24.33.1 לפסול את הצעת המציע בשלב המכרז;
  - 24.33.2 להתעלם מההסתתיגויות, כולן או חלקן, כאילו לא נכתבו כלל;
  - 24.33.3 לראות בהסתתיגויות, כולן או חלקן, ככאלה המהוות פגם טכני בלבד, שאינו פוגע בעקרון השוויון;
  - 24.33.4 לדרוש מהמציע לתקן את ההסתתיגויות, כולן או חלקן, ובלבד שלא יהיה בתיקון כדי לשנות את מחיר ההצעה;
  - 24.33.5 לנהל משא ומתן עם המציעים, ככל שיהיה הדבר רלוונטי ו/או לתקן את מסמכי המכרז או כל חלק מהם ולשנותם, ובלבד שהתיקון יחול על כל המציעים, ולאפשר למציעים להגיש מחדש את הצעתם או כל חלק ממנה;
- 24.34 הוועדה תחליט, על-פי שיקול דעתה הבלעדי, אם לפעול או להימנע מלפעול בהתאם לאחת האפשרויות הנזכרות לעיל, כולן או חלקן, ומבלי שתחויב למדרג כלשהו בין דרכי הפעולה האמורות. מובהר כי לוועדה יהיה שיקול דעת בלעדי להתייחס באופן שונה להסתתיגויות שונות באותה הצעה או בהצעות שונות.
- 24.35 **הוועדה תפסול מציע שאינו עומד בתנאי הסף.** בבדיקת תנאי המכרז ותנאי הסף בכלל זה, יחולו בין השאר ההוראות הבאות: (1) הוועדה רשאית, אך לא חייבת, לפי שיקול דעתה הבלעדי ואם מצאה שהדבר מוצדק בנסיבות העניין, להסיר או לוותר על כל פורמאליות ולפרש באופן רחב כל דרישת סף, בשים לב לתכליתה והיחס בינה לבין העבודה ואופי ההתקשרות נשוא המכרז. (2) הוועדה רשאית לאפשר הגשת חומר ותיעוד נוספים הקשורים לצורך הוכחת עמידת המציע בתנאי הסף, לאשר הגשת אישור שנשמט וכדומה, ובלבד שהתקיימו תנאי הסף עד למועד הגשת ההצעות למכרז. **יובהר לעניין זה כי הוועדה מפרידה בין קיומו של תנאי סף מבחינה מהותית, לבין דרכי הוכחת קיומו.**

- 24.36 בלי לגרוע מכלליות האמור רשאית הוועדה להתיר תיקון והשלמה של פרטים ומידע בהצעות, וכן תיקון כל פגם אחר שתראה לנכון ו/או תהא הוועדה רשאית לוותר על דרישות ו/או תנאים הכלולים במסמכי המכרז ככל שהם אינם מהותיים.
- 24.37 להסרת ספק מובהר, כי אין באמור כדי לחייב את הוועדה להתיר תיקונים או השלמות כלשהם בהצעה, וכי אימוץ מדיניות המתירה תיקון פגמים מסוג מסוים, אין בה כדי לחייב אימוץ מדיניות המתירה תיקון פגמים מסוג אחר.
- 24.38 **יחד עם האמור לעיל מודגש בזאת, כי בקשת הבהרות ו/או אישורים ו/או מסמכים ו/או המלצות נוספות, ככל שתיעשה, תיעשה לצורך בירור עמידת המציע בתנאי הסף להשתתפות במכרז בלבד, והחומר הנוסף שיוגש על ידי המציע במענה לשאלות הבהרה, לא ייחשב לצורך ניקוד איכות ההצעה, אשר יינתן אך ורק על בסיס החומר שצורף מלכתחילה להצעת המציע במועד הגשתה.**

## 25 אופן הגשת ההצעה

- 25.1 כל הצעה תוגש בשפה העברית בחמישה (5) עותקים חתומים. עותק אחד ישמש מקור וארבעה (4) עותקים נאמנים למקור. על עותק המקור – ירשם: "עותק מקור". הצעת המשיב תכלול תוכן עניינים **וכל עמוד בהצעה ימוספר**. הצעה שלא תמוספר, לא תיבדק עד שהמציע יסור למשרד התחבורה וימספרה.
- 25.2 בנוסף ולמען הנוחות, יוגשו שני עותקים של ההצעה כולל הנספחים, במדיה מגנטית בפורמט: MS EXCEL ו/או MS WORD. למען הסר ספק, מובהר בזאת כי העותק המחייב לצורך בדיקת ההצעות הוא עותק המקור וכי בכל מקרה של סתירה בין עותק המקור לבין עותק במדיה המגנטית יגבר האמור בעותק המקור.
- 25.3 בנוסף לאמור לעיל יגיש המציע עותק אחד נוסף של ההצעה, בה יושחר המידע שהמציע רואה בו מידע סודי המהווה סוד מסחרי או מקצועי שאין לגלותו למציעים האחרים, **בצירוף מכתב הנמקה, המתניח לכל פריטי המידע, בהם רואה המציע "מידע סודי"**. עותק זה יסומן במילים "סודיות מסחרית" (ראה סעיף 30 זכות עיון). ועדת המכרזים תבחן את ההצעות ותחליט בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי האם מדובר בסוד מסחרי. אין חובה להגיש עותק כאמור. **נמנע המציע מלהגיש עותק כאמור בסעיף קטן זה, או לחלופין הגיש עותק מושחר ללא שצורף אליו מכתב ההנמקה כאמור, יחשב הדבר כאילו הודיע המציע כי אין כל מידע סודי בהצעתו. מודגש בזאת, כי בסימון מידע כלשהו בהצעה כ"סוד מסחרי", יראו את המציע כמוותר במפורש על זכות העיון, ככל שקמה לו על פי דין, במידע המקביל במהותו, בהצעות המשתתפים האחרים במכרז.**
- 25.4 על המציע לשים את ההצעה בתוך מעטפה חתומה וכפולה. אל המעטפה יוכנסו כל המסמכים לרבות ערבות ההצעה (כולל כתב הערבות המקורי), הצעת המחיר (**במעטפה נפרדת**) וכן כל מסמכי המכרז, כשהם כולם חתומים על ידי מרשי החתימה במציע. על גב המעטפה החיצונית יציין המציע את מס' המכרז ואת שמו של המכרז ("מכרז מספר 28/2015 מכרז לחישובי סובסידות") ללא ציון זהות המציע.
- 25.5 את ההצעות על המציעים להפקיד בתיבת המכרזים **של משרד התחבורה**, רח' בנק ישראל 5, ירושלים, בניין ג'נרי A, קומה 0 (בכניסה לספריה), עד ליום 18 ביולי 2016 **בשעה 12.00**. הפקדת המעטפות בתיבת המכרזים הינה באחריות המציעים בלבד. **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים במועד הנקוב לעיל לא תידון.**
- 25.6 **המציע לא ימחק, לא יתקן, לא ישנה את המכרז ו/או סעיף מסעיפיו ו/או נספח מנספחיו.** המשרד רשאי לראות בכל שינוי, תיקון או הוספה שיעשו, משום הסתייגות המציע מתנאי המכרז ולפסול את ההצעה.

- 25.7 כל מסמכי המכרז הם רכוש המשרד והם נמסרים למציע למטרת הגשת הצעות בלבד. אין המציע רשאי להעתיקם, לצלמם, להעבירם לאחר, לאפשר לאחר לעיין בהם או להשתמש בהם, או בכל חלק מהם למטרה אחרת כלשהי.
- 25.8 כל ההוצאות הכרוכות בהשתתפות במכרז יהיו על חשבון המציע, ללא קשר לתוצאות המכרז. עצם ההשתתפות במכרז, כמוה כהצהרת המציע כי ידוע לו שכל ההוצאות הכרוכות בהשתתפות במכרז, לרבות התשלומים בעד רכישת מסמכי המכרז כאמור בסעיף 27 להלן, הינן על חשבונו, וכי לא תהיה לו כל דרישה או טענה להחזר כספים או לכל פיצוי אחר מהמשרד בגין הוצאותיו כאמור.
- 25.9 מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל, במקרה של ביטול המכרז, כולו או חלקו, מכל סיבה שהיא, לרבות ביטול על-ידי המשרד מסיבות הקשורות למשרד בלבד ו/או במקרה של תיקון מסמכי המכרז ו/או במקרה של פסילת מציעים או הצעות מכל סיבה שהיא, לא יהיו המציעים זכאים להחזר הוצאות או לפיצוי כלשהו או לתשלום מכל סוג שהוא הקשור בביטול, בתיקון או בפסילה האמורים.
- 25.10 מובהר בזאת למציע כי חל איסור על הגשת הצעה משותפת על ידי 2 אישיות משפטיות כגון ע"י שנישתי תאגידים או ע"י חברת אם וחברת בת, או ע"י חברות אחיות. המציע יהיה אישיות משפטית אחת בלבד.
- 25.11 הגשת ההצעה ע"י המציע והשתתפותו במכרז מהווים הצהרה ואישור שכל פרטי המכרז ומסמכיו, על נספחיהם, ידועים ונהירים לו, וכי הם מקובלים ומוסכמים עליו.

## 26 שאלות הבהרה

- 26.1 מציע שיש לו שאלות, הערות או השגות בקשר לתנאי המכרז, מסמכי המכרז או כל חלק מהם מוזמן לפנות בכתב אל מר יוסי חזן, באמצעות כתובת המייל [hazanyo@mot.gov.il](mailto:hazanyo@mot.gov.il) ולדורות הדס באמצעות המייל [doronh@adalya.co.il](mailto:doronh@adalya.co.il) עד ליום **ד' 15 ביוני בשעה 12.00**. הפנייה תכלול את שם המציע, שם הפונה מטעמו, מען המציע, מספרי הטלפון והפקס שלו וכן כתובת הדואר האלקטרוני. לא תענינה פניות טלפונית או אחרות שאינן במתכונת האמורה, ופניות שיתקבלו לאחר המועד האמור. באחריות המציע לוודא קבלת השאלות בטלפון מס' 02-6663128.
- 26.2 **מציע אשר לא ימציא את פרטיו עד למועד הנקוב לעיל, ייחשב כמי שוויתר על זכותו לקבלת תשובות המשרד לשאלות הבהרה.**
- 26.3 שאלות הבהרה יועברו במסגרת טבלה זו בלבד:
- | מספר סידורי | פרק | מספר סעיף | פירוט השאלה |
|-------------|-----|-----------|-------------|
|             |     |           |             |
- 26.4 כל תשובה או הבהרה תישלח בכתב לפונה באמצעות הדואר האלקטרוני, על פי הרשום במסמכי הפניה, ולרוכשי מסמכי המכרז, מבלי לפרסם את זהות הפונה. רק תשובות והבהרות בכתב תחייבנה את המשרד ויהוו חלק ממסמכי המכרז. תשובות אלו הינן חלק ממסמכי המכרז והן מחייבות את המציעים.
- 26.5 אין המשרד מתחייב לענות לכל שאלה.
- 26.6 לא תתקבל כל טענה בדבר טעות ו/או אי-הבנה בקשר לפרט כלשהו במסמכי המכרז על נספחיו, לאחר הגשת הצעת המציע.

## פרק ה': טיפול המשרד

### 27 מסמכי המכרז

- 27.1 רשאי להגיש הצעה למכרז רק מציע אשר שילם את דמי ההשתתפות במכרז בסך של 500 ₪. סכום זה לא יוחזר למציע בכל מקרה. המציע ישלם את דמי ההשתתפות בבנק הדואר (סניף 001-09) לחשבון משרד התחבורה והבטיחות בדרכים מספר 246185. על הקבלה/ שובר התשלום ייכתב: **"מכרז מספר 28/2015" מכרז לחישובי סובסידיות**. התשלום ישולם לא יאוחר מהיום האחרון למועד הגשת שאלות ההבהרה, קרי ביום 15.06.2016, והקבלה/ שובר התשלום יצורף להצעה עד למועד הגשת ההצעות, קרי ביום 18.07.2016.
- 27.2 מסמכי המכרז המלאים מופיעים באתרי האינטרנט הבאים: [www.pirsum.gov.il](http://www.pirsum.gov.il), MR.GOV.IL (אתר מנהל הרכש הממשלתי), וניתן לעיין בהם דרך אתרי האינטרנט הנ"ל ללא תשלום. **יחד עם זאת ע"מ לקבל את נוסח המכרז המחייב ולהשתתף יש לבצע רישום** ולהגיע עם קבלת התשלום למשרדי מנהלת תח"צ ברח' המלאכה 3 קומה 3 בתיאום מראש עם מר דורון הדס בטלפון 03-5629995 שלוחה 146 לא יאוחר מיום - **ד' 15 ביוני בשעה 12.00**.
- 27.3 **מובהר בזאת כי תשלום דמי ההשתתפות במכרז הינו בבחינת תנאי סף להגשת הצעה למכרז.**

### 28 זכות עיון

- 28.1 בהתאם לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 המשתתפים במכרז רשאים לבקש לעיין בהצעות הזכות, למעט אותם חלקים אשר מהווים, לדעת חברי ועדת המכרזים, סוד מקצועי או מסחרי.
- 28.2 מציע רשאי לבקש מראש שחלקים מסוימים מהצעתו יישארו חסויים, עקב היותם סוד מקצועי או מסחרי, תוך הצגת נימוקים לבקשה. הבקשה והנימוקים יצורפו להצעה עצמה. לתשומת לב המציעים, האמור בסעיף 26.2 לעיל, לעניין הסכמתם המפורשת לוותר על זכות העיון בהצעות המשתתפים האחרים במכרז, ביחס למידע מקביל במהותו למידע שסומן על ידם כ"סוד מסחרי" בהצעתם.
- 28.3 ועדת המכרזים הינה הגוף המוסמך והבלעדי להחליט מהו סוד מקצועי או מסחרי בהקשר זה. בקשת סודיות תועלה בפני ועדת המכרזים, במידה ותהיה רלוונטית. החלטת הוועדה בעניין זה הינה סופית ולא ניתנת לערעור.

## פרק ו': היבטים משפטיים ואחריות

### **29 איסור תיאום הצעות**

- 29.1 המציע רשאי להגיש הצעה אחת בלבד, המציע אינו רשאי להגיש הצעה כמציע או כקבלן משנה בהצעה של מציע אחר, וכן לא יהיה שותף במישרין או בעקיפין בהצעה של משתתף אחר במכרז זה.
- 29.2 בעל עניין במציע או כל גוף שהמציע הינו בעל עניין בו לא יגיש, בעצמו, הצעה למכרז זה ולא יהיה שותף או קבלן משנה בדרך כלשהי ביותר מאשר הצעה אחת בלבד כאמור.
- 29.3 נושא משרה במציע, בבעל עניין בו או בכל גוף שהמציע בעל עניין בו לא יגיש הצעה למכרז בין בעצמו ובין כשותף בהצעה אחרת. כמו-כן, בעל משרה כאמור לא יציע עצמו לתפקיד כלשהו, לרבות ספק משנה בכל הצעה אחרת.
- 29.4 המציע, בעל עניין בו, וכל גוף שהמציע הינו בעל עניין בו או נושא משרה באחד מהם, לא יפעלו לתיאום הצעתו של המציע עם הצעת מציע אחר כל שהוא. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, תיאום הצעות לרבות:
- 29.4.1 כריתה מפורשת או מכללא של הסכם או הבנה מכל סוג עם אדם או גוף שהינו בעל עניין במציע – בעניין בעלויות, שיתוף פעולה, מימון, מחירים, העברת נכסים, אסטרטגיות להצעה וכיו"ב.
- 29.4.2 קבלה של מידע כאמור או החלפתו בצורה אחרת, פרסומו או גילוי לאדם או לגוף כל שהוא, כאשר ידוע למציע כי האדם או הגוף הוא בעל עניין או נושא משרה או שלוח או עובד במציע אחר.
- 29.5 שוכנעה הוועדה כי על אף האמור בסעיף זה נעשה תיאום תוכן הצעה או הצעות, כאמור לעיל, תפסול הוועדה את ההצעה או את ההצעות ויהא באפשרותה לחלט ערבות המכרז כולה או חלקה.
- 29.6 העבודה נשוא מכרז זה תבוצע ע"י המציע בלבד. המציע לא יורשה לבצע את העבודה או כל חלק ממנה באמצעות קבלני משנה.

### **30 בעלות במידע וסודיות**

- 30.1 כל המידע שיגיע לידי הזוכה במסגרת מכרז זה לביצוע העבודה, לרבות הנתונים, המסמכים, דפי המלל ותוצרי עבודתו (להלן: "**המידע**") יהיה בבעלותה המלאה והבלעדית של הממשלה והזוכה מתחייב לשמור את המידע בסודיות גמורה ומוחלטת ולא להעבירו לכל גורם, או לעשות בו כל שימוש מלבד השימוש הנדרש לצורך ביצוע העבודה כאמור במכרז זה. התחייבות זו תחול גם לאחר סיום ההתקשרות עם הזוכה, מכל סיבה שהיא.
- 30.2 המציע הזוכה מצהיר בזאת כי ידוע לו כי אי שמירת סודיות מהווה עבירה לפי פרק ז', סימן ה' לחוק העונשין התשל"ז-1977.
- 30.3 המציע הזוכה מתחייב לשמור בסוד כל ידיעה וכל מידע שיגיעו לידי עקב ביצוע העבודה נשוא מכרז זה ויחתום על כתב שמירת סודיות בנוסח המצ"ב **כנספח י"ב** לתנאי המכרז.
- 30.4 המציע הזוכה מתחייב לגרום לכך שהסודיות, כאמור, תישמר גם על ידי עובדיו, וכל המועסקים על ידו לצורך ביצוע העבודה נשוא המכרז, ומתחייב להחתים את עובדיו וכל המועסקים על ידו בביצוע העבודה נשוא המכרז, על טופס הצהרת סודיות בנוסח המצ"ב **כנספח י"ג** לתנאי המכרז.
- 30.5 במועד סיום ההתקשרות לביצוע העבודה על פי מכרז זה או בהפסקתה, מתחייב הזוכה להעביר ללא כל תמורה נוספת למשרד או לגוף אחר שייבחר על ידו לביצוע העבודה, את כל החומר והמידע המצטבר מעבודה זו, זאת על פי דרישת המשרד, בטווח זמן שייקבע על ידי המשרד ותוך הבטחת רציפות הפעילות.
- 30.6 החומר שיועבר ע"י החברה כאמור לעיל יכלול בין היתר: מסמכים, מידע וידע מצטבר מעבודה זו ע"ג נייר, דיסקטים או מדיה מגנטית אחרת. הזוכה לא ישאיר ברשותו חומר כל שהוא בין שנמסר לו ישירות או בעקיפין.

## 31 אבטחת מידע

- 31.1 הזוכה יהיה אחראי כלפי משרד התחבורה לכל מידע שייאסף על ידו וכן לכל מידע שיועבר אליו או דרכו.
- 31.2 הזוכה ידאג לאבטחת כל המידע אשר יגיע אליו במסגרת ביצוע העבודה נשוא מכרז זה.
- 31.3 הזוכה ימנע גישה למערכות המחשב שברשותו, או למערכות המחשב המשרתות אותו לצורך ביצוע העבודה נשוא מכרז זה, ממי שאינו מוסמך לעיין בחומר או במידע המאוחסן במחשב, או ממי שלא חתם על התחייבות לשמירת סודיות.

## 32 ניגוד עניינים

- 32.1 המציע מצהיר כי אינו נמצא או שאין חשש שהוא נמצא או מי מעובדיו/ הצוות המוצע במצב של ניגוד עניינים בין העבודה נשוא מכרז זה, לבין עבודות אחרות שהוא או הם מבצעים ו/או התחייבויות שלו ו/או של מי מהם, והוא/ הם מתחייבים שלא להימצא ו/או להיקלע למצב של ניגוד עניינים בין עבודתו/ם לפי מכרז זה ובין עבודות אחרות שיבצע/ו. עוד מתחייב המציע לא להתקשר לצורך ביצוע העבודה נשוא מכרז זה עם גורם אשר קיימת אפשרות כי הוא או עובדיו ימצאו בניגוד עניינים כאמור לעיל.
- 32.2 המציע מצהיר בזאת כי הוא ו/או מי מהמועסקים על-ידו ו/או מי מטעמו, אינו נותן כל יעוץ/ שירות המבוקרות במסגרת מכרז זה, ו/או אינו מבצע כל עבודה בין במישרין ובין בעקיפין, המבוקרת במסגרת מכרז זה, עבור מפעילי תחבורה ציבורית לרבות באמצעות חברות בת ו/או אם. כן מצהיר המציע בזאת כי הוא ו/או מי המועסקים על-ידו ו/או מי מטעמו, אינו נותן כל יעוץ/ שירות ו/או אינו מבצע כל עבודה בין במישרין ובין בעקיפין עבור המשרד.
- 32.3 המציע מצהיר בזאת כי הוא ו/או כל בעל עניין ו/או כל נושא משרה מטעמו, אינו נושא משרה ו/או בעל עניין ו/או שליטה בכל גוף הנותן יעוץ/ שירות המבוקרות במסגרת מכרז זה, ו/או המבצע עבודה בין במישרין ובין בעקיפין, המבוקרת במסגרת מכרז זה, עבור או מטעם מפעילי התחבורה הציבורית לרבות באמצעות חברות בת ו/או אם.
- 32.4 תצהיר המצ"ב **כנספח י"ט** בדבר התחייבות המציע להימנע מניגוד עניינים ייחתם על ידי מורשי זכויות החתימה במציע ויצורף על ידו כחלק בלתי נפרד מהצעתו.
- 32.5 לצורך בדיקת קיומו של חשש לניגוד עניינים או ניגוד עניינים, יצרף המציע להצעתו רשימה מעודכנת המכילה את כל השירותים ו/או העבודות המבוקרים במסגרת מכרז זה, והמבוצעים על ידו עבור ו/או מטעם ו/או במסגרת פעילות/ שירות אחד המפעילים בתחבורה הציבורית, תוך פירוט ביחס לכל אדם או גוף עבורם מבוצעת העבודה או השירות האמור (להלן: **"רשימת לקוחות"**). כן יצרף פירוט כל החברות אשר בשליטה ו/או שותפות של אחד או יותר מבעלי העניין.
- 32.6 הרשימות תיבדקנה על ידי וועדת המכרזים, וקביעתה לעניין העדר קיומו של חשש לניגוד עניינים תהווה תנאי לחתימת חוזה ההתקשרות, במידה והמציע יזכה במכרז. **החלטת וועדת המכרזים בעניין תהא סופית ומחייבת את הזוכה.**
- 32.7 מובהר בזאת, כי המשרד רשאי לפסול הצעה של מציע אשר על פי שיקול דעתו, מתקיים לגביו חשש לניגוד עניינים או ניגוד עניינים בפועל, ו/או שהמציע או מי מהצוות שהוצע על ידו לא הצהיר על כך כאמור בסעיף זה.
- 32.8 המציע מתחייב בזה, שאם וכאשר תתעורר אצלו איזו אפשרות או חשד כי במהלך עבודתו עבור המשרד, על פי תנאי מכרז זה, עלול הוא או אחד מעובדיו, או אחד מהקשורים עמו לביצוע החוזה להימצא במצב בו תהיה קיימת אפשרות לניגוד עניינים, ידווח על כך מיד בכתב לממונה ויפסיק את אותה פעילות עד לקבלת אישור הממונה להמשיכה, אם יינתן.
- 32.9 ידוע ומוסכם כי המשרד רשאי לבטל את חוזה ההתקשרות עם המציע ו/או לדרוש את הפסקת פעילותו של מי מטעמו של המציע במסגרת ההתקשרות, במקרה בו על פי שיקול דעתו מתקיים לגביהם חשש לניגוד עניינים, וזאת לאחר בירור של המשרד עם החברה הזוכה.

32.10 מנהל הפרויקט ומ"מ מקום מנהל הפרויקט מטעם המציע, לא יורשו לתן שירותים למי ממפעילי התחבורה הציבורית למשך 3 חודשים לפחות מיום סיום ביצוע עבודתו האחרונה עבור המשרד. **אי עמידה בתנאי זה תהווה ניגוד עניינים.**

**32.11 הפרת התחייבות זו, והימצאות המציע ו/או מי מטעמו בניגוד עניינים, במהלך תקופת ההתקשרות, לפי שיקול דעתו של הממונה, תהווה עילה לביטול חוזה ההתקשרות, וחייב המציע בפיצויים מוסכמים ששווים יהיה בסך 250,000 ₪, אשר משקפים באופן חלקי בלבד, את הנזק הפוטנציאלי שעלול להיגרם למשרד כתוצאה מהפרת התחייבות המציע הזוכה לעניין האיסור להימצא בניגוד עניינים.**

### **33 ביטוחים**

הזוכה מתחייב לבצע ולקיים את הביטוחים המפורטים בזה, לטובתו ולטובת מדינת ישראל – משרד התחבורה, ולהציגם למשרד התחבורה כאשר הם כוללים את כל הכיסויים והתנאים הנדרשים וגבולות האחריות לא יפחתו מהמצוין בסעיף 13 לחוזה ההתקשרות המצ"ב **כנספח א'** למפרט מכרז זה ובהתאם ל**כנספח י"ח**.

### **34 העברת ומתן זכויות**

לזוכה לא תהיה זכות להעביר ו/או לשעבד ו/או להסב ו/או להמחות בדרך כלשהי זכות מזכויותיו או חובה מהתחייבויותיו בקשר להסכם או על פיו או הנובעות ממנו, כולן או חלקן, אלא אם קיבל את הסכמתו של המשרד מראש ובכתב, ובהתאם לתנאים שיקבע המשרד לפי שיקול דעתו.

### **35 אחריות ושיפוי**

הזוכה יישא באחריות מלאה ובלעדית כלפי המשרד לכל נזק לגוף ו/או לרכוש אשר יגרמו במישרין או בעקיפין למשרד, לזוכה, לעובדיו ו/או לשלוחיו ולכל צד ג' שהוא, תוך כדי ועקב או כתוצאה מביצוע התחייבויותיו על פי מכרז זה, לרבות, אך מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל בגין אי מתן השירות, המשרד יהיה פטור מאחריות לכל נזק כאמור. הזוכה יפצה את המשרד בגין כל נזק אשר הוא אחראי לו כאמור לעיל וישפה את המשרד בגין כל תשלום בו יישא עקב תביעה אשר תוגש נגדו בגין נזק אשר הזוכה אחראי לו כאמור לעיל ו/או על פי כל דין.

### **36 תניית שיפוט בלעדי**

סמכות השיפוט המקומית הבלעדית בכל דבר ועניין בקשר עם הליך מכרז זה, נתונה לבתי המשפט המוסמכים בעיר ירושלים בלבד.

**פרק ז': נספחים**

## נספח א' למכרז

### דוגמת חוזה

שנערך ונחתם בירושלים ביום \_\_\_\_\_ בחודש \_\_\_\_\_ שנת \_\_\_\_\_

### בין

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל, המיוצגת על ידי:

1. המנהל הכללי - משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

2. חשב משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

המורשים לחתום בשם מדינת ישראל (להלן: "הממשלה") מצד אחד;

### ל בין

\_\_\_\_\_ מרח' \_\_\_\_\_

טל': \_\_\_\_\_ פקס: \_\_\_\_\_

(להלן: "המבצע/ הספק") מצד שני;

**הואיל:** והממשלה מעוניינת בקבלת שירותים למתן שירותים מקצועיים בתחומים של חישובי סובסידיות, מסלקה, בקרה וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית כמפורט בחוזה זה על נספחיו;

**והואיל:** והממשלה פרסמה לצורך ביצוע העבודה מכרז פומבי מספר 28/2015;

**והואיל:** והצעת המבצע זכתה בהליך הני"ל על-פי החלטת ועדת המכרזים מיום \_\_\_\_\_;

**והואיל:** והמבצע מעוניין ומסוגל מבחינה מקצועית לקבל על עצמו את מתן השירותים (כהגדרתם במכרז ולהלן גם: "ביצוע העבודה") בהתאם לתנאי חוזה זה;

**והואיל:** והממשלה מוכנה למסור למבצע את ביצוע העבודה בהתאם לתנאי חוזה זה;

**אי לכך הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:**

1. המבוא לחוזה זה מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

### הגדרות

2. בחוזה זה משמעות ההגדרות והמונחים כמשמעותם בנספח א' לחוזה זה.

"השירותים" או "העבודה" – מכלול העבודות והשירותים המפורטים בסעיף 7 למכרז.

### 3. מהות ההתקשרות

- 3.1. הממשלה מזמינה בזה אצל המבצע, בכפוף לתנאים הכלולים בחוזה זה, והמבצע מתחייב בזה לבצע עבור הממשלה את השירותים, כמפורט בחוזה זה על נספחיו.
- 3.2. הממשלה רשאית לצמצם את היקף השירותים נשוא חוזה זה, לפי שיקול דעתה המוחלט, ואין בכל האמור במסמכי המכרז, ולרבות חוזה זה, כדי להקים התחייבות כלשהי להיקף שירותים מינימלי, נשוא חוזה זה.
- 3.3. אין באמור בחוזה זה כדי להקנות למבצע בלעדיות במתן השירותים.

### 4. מסמכי ההתקשרות

- 4.1. לחוזה זה מצורפים כחלק בלתי נפרד ממנו הנספחים הבאים:

מסמכי המכרז	נספח א'
מסמך תשובות לשאלות הבהרה	נספח ב'
הצעת המבצע	נספח ג'

- 4.2. במקרה של סתירה ו/או אי-התאמה ו/או דו-משמעות בין הוראות חוזה זה להוראות הנספחים, יגברו הוראות נספח א' ונספח ב' יחדיו על חוזה זה ואלו כולם על הוראות נספח ג'.

5. הממשלה תבצע חוזה זה באמצעות מנהל הרשות הארצית לתחבורה ציבורית או מי שימונה מטעמו לצורך כך (להלן: "הממונה").

### 6. תקופת ההתקשרות

- 6.1. תוקפו של חוזה זה למשך ארבע שנים מיום חתימתו (להלן: "תקופת ההתקשרות").
- 6.2. הממשלה שומרת לעצמה את הזכות להאריך את תקופת ההתקשרות בשנה נוספת. סך כל תקופת ההתקשרות (כולל תקופות הארכה) לא תעלה על 5 שנים בסך הכול.
- 6.3. הארכת תקופת ההתקשרות תעשה באמצעות הודעה בכתב אשר תהא חתומה על-ידי מנכ"ל וחשב משרד התחבורה, ותועבר למבצע 60 יום לפני תום תקופת ההתקשרות.
- 6.4. יובהר כי כל הארכה של תקופת ההתקשרות, טעונה אישור מראש של ועדת המכרזים במשרד התחבורה.
- 6.5. תנאי להארכת תקופת ההתקשרות עם המבצע, כאמור בסעיף זה, יהיה המצאת נסח חברה/שותפות עדכני מרשות התאגידים, המעיד כי למציע אין חובות אגרה שנתית לשנים שקדמו לשנה בה מוגשת ההצעה, וכן, במקרה של חברה, כי לא מצוין בנסח כאמור, שהמציע הוא חברה מפרת חוק או שהיא בהתראה לפני רישום כחברה מפרת חוק.
- 6.6. הממשלה רשאית להפסיק את תקופת ההתקשרות, בין היתר, אם העבודה, כולה או חלקה, לא תבצע לשביעות רצונה המלא. הפסקת תקופת ההתקשרות תעשה באמצעות הודעה בכתב אשר תינתן למבצע 60 יום מראש. יודגש כי הממשלה לא תחויב בכל פיצוי, תמורה או תשלום אחר עבור, או בקשר, לביטול ביצוע העבודה, או אותו חלק מבוטל ממנה, לפי העניין.

### 7. התחייבויות המבצע

המבצע מתחייב:

- 7.1. להתחיל במתן השירותים בתוך 30 יום מיום חתימת החוזה.
- 7.2. לבצע את כל המטלות, כמפורט במפרט המכרז, בהתאם לשינויים שיוכתבו לו מעת לעת בכתב על ידי הממונה וחשב המשרד.

- 7.3 מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 8 להלן, להעמיד לביצוע העבודה צוות באיכות וכישורים מקצועיים המתאימים לביצוע התחייבויותיו על פי חוזה זה ועל פי הוראות המכרז. המבצע מתחייב, כי אם יוחלף עובד מטעם כלשהו, תשמר רציפות מלאה במידע ובביצוע העבודה.
- 7.4 להעסיק עובדים מנוסים, אחראיים, מקצועיים במספר הדרוש להתקדמות ביצוע העבודה בהתאם להוראות חוזה זה.
- 7.5 לעשות את כל העבודות הדרושות לביצוע העבודה וכן לעשות את כל הסידורים לביצוע יעיל ומעולה שלה.
- 7.6 להיות אחראי כלפי הממשלה לכך שכל עובד ו/או גורם אחר שיפעל מטעמו בביצוע החוזה יפעל בהתאם להוראות החוזה ובמיוחד יעמוד בדרישות החוזה המתייחסות ללוח זמנים, טיב העבודה ושמירת סודיות.
- 7.7 להמציא לפי דרישת הממשלה מעת לעת פרטים ומידע בקשר לדרכי ביצוע וקצב התקדמות העבודה.
- 7.8 מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל, לעשות כל דבר הנדרש והסביר, שמומחה היה עושה לשם ביצוע העבודה על פי חוזה זה.
- 7.9 למלא אחר כל הוראות הממונה ככל שהן אינן סותרות את הוראות החוזה.
8. המבצע מצהיר בזה, כי הינו בעל רקע מקצועי המאפשר לו לבצע את הפרויקט בעזרת צוות העבודה שהוצע בהצעתו למכרז **בנספח ו'** (להלן: "**צוות העבודה**") ובאמצעות אחרים נוספים, ככל שיידרש, ובהתאם לתנאי המכרז; כי הוא מתחייב בזה לבצע את העבודה לשביעות רצונה המלא של הממשלה, במומחיות ובמקצועיות הדרושים, וכי הוא יישא באחריות הבלעדית והכוללת לביצועה של העבודה.
9. המבצע רשאי להפחית ו/או להוסיף ו/או להחליף את צוות העבודה - כולו או חלקו רק בהסכמה מוקדמת ומפורשת בכתב מאת הממונה ובתנאים הנקובים בסעיף 6 למסמכי המכרז.
10. הממשלה שומרת לעצמה את הזכות להורות למבצע לסיים את עבודתו של חבר בצוות העבודה. המבצע יפסיק את עבודתו של חבר הצוות בתוך 30 יום ממועד ההודעה, ויעמיד, בתוך תקופה זו, חבר צוות חלופי אשר אושר על-ידי הממונה.
- 11. העסקת עובדים**
- 11.1 המבצע מתחייב למלא אחר כל הוראות חוקי העבודה לרבות חוקי מגן, צווי הרחבה, ההסכמים קיבוציים, ההסדרים הקיבוציים והנוהג בענף בו הוא פועל.
- 11.2 מבלי לגרוע מן האמור לעיל, מתחייב המבצע לקיים לגבי העובדים שיועסקו על-ידו לכל אורך תקופת ההתקשרות וכל תקופת התקשרות נוספת את האמור בחוקים הבאים:
- חוק שירות התעסוקה, תשי"ט – 1959.
- חוק שעות עבודה ומנוחה, תשי"א – 1951.
- חוק דמי מחלה, תשל"ז – 1976.
- חוק חופשה שנתית, תשי"א – 1950.
- חוק עבודת נשים, תשי"ד – 1954.
- חוק שכר שווה לעובד ולעובדת, תשכ"ד – 1964.
- חוק עבודת הנוער, תשי"ג – 1953.
- חוק החניכות, תשי"ג – 1953.
- חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), תשי"א – 1951.

- חוק הגנת השכר, תשכ"ה – 1968.
- חוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג – 1963.
- חוק הביטוח הלאומי (נוסח משולב), תשנ"ה – 1995.
- חוק שכר מינימום, התשמ"ז – 1987.
- חוק הודעה מוקדמת לפיטורים ולהתפטרות, התשס"א – 2001.
- חוק הודעה לעובד (תנאי עבודה) – התשס"ב – 2002.
- צו הרחבה לביטוח פנסיוני מקיף במשק לפי חוק הסכמים קיבוציים, התשי"ז-1957.

11.3 מוסכם בין הצדדים, כי במקרה ובכל עת שהיא לאחר חתימת הצדדים על חוזה זה, יחולו או יוטלו מסים או היטלים אחרים, לרבות כל תשלום לביטוח הלאומי על קבלת שירותים ו/או העסקת עובדים, אשר לא היו קיימים בעת חתימת הצדדים על חוזה זה או שהועלו השיעורים של המסים ו/או העסקת העובדים, אשר לא היו קיימים בעת חתימת הצדדים על חוזה זה, או שהועלו השיעורים ו/או המסים ו/או ההיטלים ו/או תשלומי החובה הקיימים, יחולו כל אלה על המבצע.

## 12. תקופת חסימה

המבצע מתחייב בזאת כי לא יערך כל שינוי במבנה הבעלות בו, שמשמעותו שינוי השליטה בו (שליטה, כהגדרתה בחוק ניירות ערך התשכ"ח – 1968) במהלך תקופת ההתקשרות וכל תקופת התקשרות נוספת, אלא אם ניתן לכך אישור מוקדם בכתב של הממשלה.

## 13. ביטוחים

המבצע מתחייב לבצע ולקיים את הביטוחים המפורטים בזה, לטובתו ולטובת מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, ולהציגם למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים, כאשר הם כוללים את כל הכיסויים והתנאים הנדרשים וגבולות האחריות לא יפחתו מהמצוין להלן:

### **13.1. ביטוח חבות המעבידים**

13.1.1. המבצע יבטח את אחריותו כלפי עובדיו ומועסקיו בביטוח חבות מעבידים בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.

13.1.2. גבול האחריות לא יפחת מסך 5,000,000 דולר ארה"ב לעובד, למקרה ולשנת ביטוח.

13.1.3. הביטוח יורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם היה ויחשב כמעבידם.

13.1.4. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלשהם כלפי מי מעובדי המבצע, קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם שבשירותו.

### **13.2. ביטוח אחריות כלפי צד שלישי**

13.2.1. המבצע יבטח את אחריותו החוקית על פי דיני מדינת ישראל בביטוח אחריות כלפי צד שלישי גוף ורכוש בגין פעילותו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.

13.2.2. גבולות האחריות למקרה ולשנה לא יפחתו מסך – 1,000,000 דולר ארה"ב.

13.2.3. הביטוח מורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי צד שלישי בגין פעילות של קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם.

13.2.4. בקרים מנהלי צוותים ואנשי מקצוע אחרים שאינם מבוטחים במסגרת ביטוח חבות מעבידים של המבצע ייחשבו צד שלישי.

13.2.5. בפוליסה ייכלל סעיף אחריות צולבת (CROSS LIABILITY).

13.2.6. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע וכל הפועלים מטעמו.

### 13.3. ביטוח אחריות מקצועית

13.3.1. המבצע יבטח את אחריותו המקצועית בגין פעילותו בביטוח אחריות מקצועית.

13.3.2. הפוליסה תכסה כל נזק מהפרת חובה מקצועית של המבצע, עובדיו ובגין כל הפועלים מטעמו אשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון, הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, בקשר למתן שירותי בקרה בענף האוטובוסים עבור משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.

13.3.3. גבולות האחריות לא יפחתו מסך 1,000,000 דולר ארה"ב למקרה ולשנה.

13.3.4. הכיסוי על פי הפוליסה יורחב לכלול את ההרחבות הבאות :-

- מרמה ואי יושר של עובדים ;
- אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או עיכוב עקב מקרה ביטוח ;
- הארכת תקופת הגילוי לפחות ל 6 חודשים ;
- אחריות צולבת CROSS LIABILITY אולם הכיסוי לא יחול על תביעות המבצע כנגד המדינה.

13.3.5. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע וכל הפועלים מטעמו.

### 13.4. כללי

13.4.1. בכל פוליסות הביטוח הנ"ל יכללו התנאים הבאים :-

13.4.1.1. לשם המבוטח יתווספו כמבוטחים נוספים מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, בכפוף להרחבת השיפוי כפורט לעיל.

13.4.1.2. בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף אלא, אם ניתנה על כך הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים בירושלים.

13.4.1.3. המבטח מוותר על כל זכות שיבוץ/ תחלוף, תביעה, השתתפות או חזרה כלפי מדינת ישראל, משרד התחבורה והבטיחות בדרכים ועובדיהם ובלבד שהוויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון.

13.4.1.4. המבצע אחראי בלעדית כלפי המבטח לתשלום דמי הביטוח עבור כל הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות.

13.4.1.5. ההשתתפויות העצמיות הנקובות בכל פוליסה ופוליסה תחולנה בלעדית על המבצע.

13.4.1.6. כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מצמצם בדרך כלשהי את אחריות המבטח כאשר קיים ביטוח אחר, לא יופעל כלפי מדינת ישראל, והביטוח הוא בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי הביטוח.

13.4.2. העתקי פוליסות הביטוח מאושרות ע"י המבטח או אישור ביטוחי בחתימתו של המבטח על קיום הביטוחים כאמור לעיל, בהתאם לנספח הביטוח, יומצאו על ידי המבצע למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים עד למועד חתימת ההסכם.

13.4.3. המבצע מתחייב בכל תקופת ההתקשרות החוזית עם מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים וכל עוד אחריותו קיימת, להחזיק בתוקף את פוליסות הביטוח. המבצע מתחייב לחדש את כל הביטוחים לכל אורך תקופת ההתקשרות ולהמציא אישור קיום ביטוחים חתום על ידי המבטח למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים לכל המאוחר שבועיים לפני תום תקופת הביטוח.

13.4.4. אין בכל האמור בסעיפי הביטוח כדי לפטור את המבצע מכל חובה החלה עליו על פי כל דין ועל פי חוזה, ואין לפרש את האמור כוויתור של מדינת ישראל על כל זכות או סעד המוקנים לה על פי דין ועל פי חוזה זה.

#### **14. אחריות המבצע**

14.1 המבצע בלבד אחראי לכל תשלום לשיפוי נזק, או פיצויים, או כל תשלום אחר המגיעים ממנו על-פי כל דין לאנשים המועסקים על-ידו או לכל מאן דהוא.

14.2 המבצע יפצה את הממשלה על כל נזק, שייגרם לממשלה, או לצד שלישי כתוצאה מביצוע העבודה.

14.3 למען הסר ספק, המבצע מקבל על עצמו אחריות מלאה **לרבות אחריות מקצועית** לכל אבדן ו/או נזק – בין נזק לגוף ובין נזק לרכוש, ו/או הוצאות שהן, שייגרמו לממשלה ו/או לכל צד שלישי שהוא עקב מעשה או מחדל תוך ו/או בעקבות ביצוע חוזה זה, במידה שאחריות כזאת מוטלת על אדם לפי פקודת הנזיקין [נוסח חדש] או לפי כל דין אחר, למעט נזק שנגרם אך ורק עקב רשלנותה של הממשלה, שליחיה ו/או עובדיה, ולמעט נזק שנגרם מפאת נסיבות אשר אינן תלויות במבצע.

14.4 אם הממשלה תידרש לשלם לצד כל שהו דמי נזק, פיצויים ו/או הוצאות כלשהם בגין העילות האמורות לרבות הוצאות משפט ושכר טרחת עו"ד, מתחייב בזאת המבצע לשפות את הממשלה בשלמות בעד כל סכום או תשלום שתידרש לשלמו ואותו סכום יראו בו חובה וכחוב המגיע לממשלה מאת המבצע על פי חוזה זה.

#### **15. חובת סודיות**

15.1 המבצע מתחייב לשמור בסוד ולא להעביר, להודיע, למסור, לאפשר גישה, או להביא לידיעת כל אדם, כל ידיעה שתגיע אליו בקשר עם ביצוע חוזה זה, או בתוקף ביצוע חוזה זה תוך תקופת הביצוע, לפנייה או לאחר מכן, אלא אם הדבר הכרחי לביצוע העבודה כמפורט בחוזה זה ובנספחים לו או אם ניתן לכך אישור מוקדם בכתב על-ידי הממשלה. תשובת הממשלה לבקשת המבצע תינתן על-ידי הממונה בכתב בתוך 30 יום מיום קבלתו את הבקשה לפרסום הידיעה.

15.2 כל המידע שיגיע למבצע במסגרת ההתקשרות עם הממשלה לביצוע העבודה, לרבות התוצרים והתפוקות, הדו"חות והנתונים שייאספו במהלך העבודה (הכל-להלן: "**המידע**"), יהיה בבעלותה המלאה והבלעדית של הממשלה והמבצע לא יהיה רשאי להעביר את המידע לגורם אחר, או לעשות בו כל שימוש מעבר לשימוש הנדרש לצורך ביצוע מטלות ההתקשרות ולהשגת יעדיה. המבצע מצהיר בזאת, כי ידוע לו, שהעברת המידע לאדם זר, בניגוד להוראות ההסכם זה, עלולה להסב למשרד נזק משמעותי בהיבטים שונים.

- 15.3 עם סיום תקופת ההתקשרות עם המבצע או הפסקתה, מתחייב המבצע להמשיך ולשמור על סודיות המידע, לא לעשות בו כל שימוש ולא להעבירו לגורם אחר, אלא אם ניתן אישור הממונה כאמור בחוזה בסעיף 15.1 לעיל.
- 15.4 המבצע מצהיר בזה כי ידוע לו, כי אי-שמירת סודיות כאמור, מהווה עבירה לפי פרק ז', סימן ה' לחוק העונשין, תשל"ז – 1977.
- 15.5 המבצע מתחייב לגרום לכך שהסודיות, כאמור, תישמר גם על-ידי עובדיו, סוכניו וכל המועסקים על-ידו וכן מי מטעמו שיעסוק במתן השירותים, ומתחייב להחתים את כל המועסקים על ידו ו/או מי מטעמו כאמור במתן השירותים נשוא הסכם זה, על טופס שמירת סודיות, בנוסח המצורף **בנספח י"ג** למסמכי המכרז.
- 15.6 עם דרישת הממונה וכן במועד סיום ההתקשרות או בהפסקתה מתחייב המבצע להעביר לממשלה את המידע באמצעות מדיה מגנטית או בכל דרך נאותה, על פי דרישת הממשלה. כן יעביר המבצע כל מידע הנמצא אצלו על גבי נייר, דיסקטים או מדיה מגנטית אחרת. יובהר כי המבצע לא יותיר ברשותו כל מסמך או מדיה מגנטית שהגיעו אליו, באופן ישיר או עקיף, במסגרת עבודתו, ולא יעשה מהם כל העתק.

#### 16. **אבטחת מידע**

- 16.1 המבצע אחראי כלפי המשרד על כל מידע המועבר אליו או דרכו, לרבות דו"חות, טפסים ומדיה מגנטית.
- 16.2 המבצע ידאג לאבטחת כל המידע אשר הגיע אליו במסגרת ביצוע העבודה נשוא חוזה זה. המבצע יציג בפני הממונה, על-פי דרישתו, את האמצעים בהם הוא משתמש לשם אבטחת המידע.
- 16.3 המבצע ימנע גישה למערכות המחשב שברשותו, או למערכות המחשב המשרתות אותו לצורך ביצוע העבודה, ממי שאינו מוסמך לעיין בחומר או במידע המאוחסן במחשב, או ממי שלא חתם על התחייבות לשמירת סודיות.

#### 17. **ניגוד עניינים**

- 17.1 המבצע, לרבות מי מטעמו המועסקים במתן השירותים לפי חוזה זה (ובכלל זה גם קבלני משנה מטעמו), מתחייבים שלא להימצא ו/או להיקלע למצב של ניגוד עניינים בין עבודתו לפי תנאי חוזה זה לבין עבודות אחרות שהוא מבצע.
- 17.2 המבצע מתחייב בזה לא להתקשר עם גורם מחוץ לו אשר קיימת אפשרות כי הוא או עובדיו ימצאו בניגוד עניינים כאמור לעיל.
- 17.3 המבצע מתחייב בזה, שאם וכאשר תתעורר אצלו איזו אפשרות או חשש כי במהלך עבודתו עבור הממשלה, על פי תנאי חוזה זה, עלול הוא או אחד מעובדיו, או אחד מהקשורים עמו לבצע החוזה להימצא במצב בו תהיה קיימת אפשרות לניגוד עניינים, ידווח על כך מיד בכתב לממונה ויפסיק את אותה פעילות עד לקבלת אישור הממונה להמשיכה, אם יינתן.
- 17.4 ידוע ומוסכם כי משרד התחבורה רשאי לבטל את חוזה ההתקשרות עם המציע ו/או לדרוש את הפסקת פעילותו של מי מטעמו של המציע במסגרת ההתקשרות, במקרה בו על פי שיקול דעתו מתקיים לגביהם חשש לניגוד עניינים, וזאת לאחר בירור של הממונה עם המבצע.
- 17.5 המציע מתחייב להביא לידיעת הממונה, בכתב ובאופן מיידי, כל כוונת התקשרות של המציע ו/או מי מטעמו שיועסק לצורך מתן השירותים נשוא המכרז, אשר יש בהם פוטנציאל של ניגוד עניינים, לצורך הכרעת הממונה.
- 17.6 הפרת התחייבות זו, והימצאות המציע ו/או מי מטעמו בניגוד עניינים, במהלך תקופת ההתקשרות, לפי שיקול דעתו של הממונה, תהווה עילה לביטול חוזה ההתקשרות, וחיוב המציע **בפיצויים מוסכמים ששווים יהיה בסך 250,000 ₪, אשר משקפים באופן חלקי בלבד, את הנזק הפוטנציאלי שעלול להיגרם למשרד כתוצאה מהפרת התחייבות המציע הזוכה לעניין האיסור להימצא בניגוד עניינים.**

## 18. זכויות קניין

18.1 מוסכם בזה כי בכפוף לתשלום בגין העבודה כאמור בסעיף 23 להלן, כל הזכויות בעבודה, מכל סוג שהוא, קנייניות ואחרות, לרבות זכויות בדו"חות שהוכנו על-ידי המבצע, הן רכוש הבלעדי של הממשלה, והמבצע מתחייב לנקוט בכל הפעולות כפי שיידרש על-ידי הממשלה, על-מנת לרשום זכויות, כאמור, על-שם הממשלה, על-פי כל דין.

18.2 הממשלה תהיה זכאית לתבוע ולקבל מהמבצע במהלך ביצוע העבודה, או לאחר מכן, כל מידע, מסמך, או דבר הקשור לעבודה.

18.3 על אף האמור בכל דין לא תעמוד למבצע זכות עיכובן בעבודות.

## 19. ביטול ההסכם

על אף האמור בכל מקום אחר בחוזה זה, הממשלה רשאית בכל עת ומכל סיבה שהיא להביא חוזה זה או מקצתו לידי גמר, על-ידי מתן הודעה על כך בכתב למבצע לפחות 60 יום מראש. במקרה זה תשלם הממשלה למבצע את התמורה המגיעה לו עבור העבודה שביצע בפועל עד יום גמר החוזה, לפי ההודעה האמורה.

מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, אי קבלת נסח חברה/שותפות כאמור בסעיף 6.5 לעיל תוך 30 ימים ממועד דרישת הממונה, יהווה עילה להפסקת התקשרות המשרד עם המבצע. יודגש כי הממשלה לא תהא חייבת בכל פיצוי, תמורה או תשלום אחר עבור, או בקשר, לביטול ביצוע העבודה, או אותו חלק מבוטל ממנה, לפי העניין, ובחתימתו על חוזה זה, המבצע מוותר על כל טענה כאמור ולרבות טענה בדבר הסתמכות ו/או אובדן רווחים בגין ביטול החוזה.

## 20. מהות הקשר בין הצדדים

20.1 למען הסר ספק, מוצהר ומוסכם בזה בין הצדדים, כי היחסים ביניהם לפי חוזה זה אינם יוצרים אלא יחס בין מזמין לקבלן המבצע הזמנות, במידה שהמדובר הוא באחריות או חובות הממשלה, הבאים מכוחה, ו/או המועסקים על-ידה, כלפי המבצע והמועסקים על-ידו, וכי בכל מקרה, לא יתקיימו כתוצאה ממתן השירותים לפי חוזה זה, יחסי עובד מעביד בין הממשלה לבין המבצע ו/או מי מעובדיו ו/או מי מטעמו, המועסקים על ידי המבצע בקשר עם מתן השירותים, ועל בסיס הצהרה זו נקבעה תמורת השירותים.

20.2 מוצהר ומוסכם בין הצדדים, כי במידה וחרף האמור בהסכם זה, ייקבע כי התקיימו יחסי עובד מעביד בין הממשלה לבין מי מעובדי המבצע, תהיה התמורה לפי הסכם זה, בסך 50% מהתמורה הנקובה בהצעת המבצע למכרז (להלן: "התמורה המופחתת").

20.3 במקרה כאמור, ייערך חישוב מחדש של התשלום המגיע למבצע בגין מתן השירותים, על בסיס התמורה המופחתת (להלן: "החישוב החדש") והמבצע מתחייב להשיב לממשלה כל סכום שהתקבל על ידו, בקשר עם תמורת מתן השירותים לפי חוזה זה, מעבר לחישוב החדש.

20.4 למען הסר ספק, מצהירים בזה הצדדים, כי לא תהיינה למבצע ולמועסקים על-ידו בביצוע חוזה זה כל זכויות של עובדים אצל הממשלה, והם לא יהיו זכאים לכל זכויות המגיעות לעובדים בממשלה, ולא לכל פיצויים ו/או הטבות כלשהן בקשר לביצוע חוזה זה ו/או ביטולו, או סיומו ו/או הפסקת ביצוע העבודה, מכל סיבות שהן.

20.5 הממשלה לא תשלם כל תשלום לביטוח לאומי ויתר הזכויות הסוציאליות בקשר לאנשים המועסקים על-ידי המבצע ובמידה שקיימת חובה, על-פי כל דין, לנכות למטרות אלה סכומים משכר המועסקים על-ידי המבצע, ייעשה הדבר על-ידי המבצע ובאחריותו.

20.6 היה ומכל סיבה שהיא, יקבע בית משפט ו/או בית דין, כי עובד, או עובדים של המבצע, או מי מטעמו הנם עובדים של המשרד, בין ביחד עם המבצע ובין בנפרד, כי אז מתחייב המבצע לפצות ולשפות את המשרד, מייד לפי דרישתו הראשונה, על כל סכום ללא יוצא מן הכלל, שהמשרד יידרש לשלם לכל אדם ו/או גוף בקשר עם כל קביעה וקביעה כזו, לרבות כל ההוצאות המשפטיות הקשורות לני"ל.

21. הממשלה מתחייבת בזה לעשות ככל יכולתה להעמיד לרשות המבצע את כל המידע והנתונים שברשותה, הנחוצים למבצע לשם ביצוע העבודה.

## 22. לוח זמנים ופיצויים מוסכמים

- 22.1 המבצע יבצע את כל העבודות בהתאם ללוחות הזמנים שבמפרט המכרז לרבות אלו שבנספחים כ"ב – כ"ג למכרז.
- 22.2 מובהר ומודגש בזאת, כי עמידת המבצע בלוחות הזמנים המפורטים בסעיף 22.1 לעיל לקיום התחייבויותיו לפי חוזה זה, מהווה תנאי יסודי ועיקרי עליו מושתתת ההתקשרות בין הצדדים. המבצע מצהיר כי ידוע לו, שלעמידה בלוחות הזמנים משמעות קריטית לאפשרות המשרד ליישם את המלצות העבודה, וכי הוא נדרש לעשות את כל שסביר לעשות בנסיבות העניין, כדי לקיים את התחייבותו זו, ולרבות, כפי שיידרש: הוספת אנשי צוות, החלפת אנשי צוות וכיוצ"ב.
- 22.3 אי עמידת המבצע בלוחות הזמנים כאמור, תהווה עילה לביטול הסכם זה, לפי שיקול דעתו המוחלט של המשרד, ככל שעמדת הממונה תהיה, כי האחריות לאי עמידת המבצע בלוחות הזמנים, נובעת מליקויים שבאחריות המבצע.
- 22.4 מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 22.3 לעיל, ובהתחשב בחשיבות העמידה בלוחות הזמנים, ככל שהמבצע לא יעמוד בלוחות הזמנים, ועל פי החלטת הממונה, לפי שיקול דעתו המוחלט בנסיבות העניין, ישלם הזוכה למשרד כפיצויים מוסכמים קבועים מראש סך של 2,000 ₪ בגין כל שבוע איחור בהגשת דוח כלשהו מהדוחות המפורטים שבנספח כ"ג למפרט המכרז. הפיצויים המוסכמים כאמור בסעיף זה, יקוזזו על ידי המשרד מהתשלום לזוכה, שמועד פירעונו לאחר מועד החלטת הממונה.
- 22.5 הוראת סעיף 22.3 לא תחול במידה והזוכה לא עמד בלוחות הזמנים כאמור לעיל כתוצאה מסיכול, כמשמעותו בחוק החוזים (תרופות בשל הפרת חוזה), התשל"א - 1970.

## 23. התמורה ותנאי התשלום

- 23.1 הממשלה תשלם למבצע עבור ביצוע כל העבודות ויתר התחייבויותיו על-פי חוזה זה את תמורת העבודה, בסך \_\_\_\_\_ ₪ לא כולל מע"מ, בהתאם למפורט בסעיף 16 למפרט המכרז.
- 23.2 לכל התשלומים יתווסף מע"מ כחוק.
- 23.3 התמורה תוצמד לשינויים במדד המחירים לצרכן כמפורט בסעיף 16.3 למפרט המכרז.
- 23.4 ההצמדה תהא על יתרת התמורה שטרם שולמה בלבד.
- 23.5 מודגש בזאת, כי ככל שיחליט המשרד להאריך את תקופת ההתקשרות, עקב עיכוב בהשלמת השירותים, אשר מקורו באי עמידה של המבצע בהתחייבויותיו לפי מפרט המכרז, ומבלי לגרוע מהוראות סעיף 22 לעיל, המבצע לא יהיה זכאי להצמדה כלשהי של תמורת השירותים, במשך תקופת הארכת ההתקשרות.
- 23.6 התשלומים המגיעים למבצע ישולמו לו כנגד מסירת חשבון מפורט אשר יאושר על-ידי הממונה.
- 23.7 התשלומים ישולמו למבצע תוך 30 יום ממועד הגיע חשבונית העבודה והחשבוניות, מאושרים על ידי הממונה על ביצוע העבודה במשרד התחבורה, למחלקת הכספים של משרד התחבורה.
- 23.8 התשלומים המגיעים למבצע על פי סעיף זה, יהיו לסילוק כל המגיע למבצע עבור העבודה ועבור כל זכות או תביעה הקשורות בה, לרבות כל ההוצאות הקשורות באספקת השירותים ושוא הסכם זה.

## 24. קיצוז ועיכבו

מבלי לגרוע מזכויות הממשלה לפי חוזה זה ועל פי כל דין, רשאית הממשלה לקזז ו/או לעכב, כל סכום שיגיע לממשלה מהמבצע, ולרבות סכומים בהם הממשלה עלולה לשאת כתוצאה מנזקים שנגרמו לממשלה על ידי המבצע ו/או מי מטעמו בקשר עם ביצוע החוזה, מכל סכום אשר יגיע למבצע מהממשלה.

## 25. ערבות ביצוע

- 25.1 להבטחת התחייבויותיו על פי חוזה זה, ימציא המבצע לממשלה עם חתימת חוזה זה, ערבות אוטונומית ובלתי מותנית, מבנק או מחברת ביטוח, צמודה למדד המחירים לצרכן בסך **100,000 ₪** שתוקפה מיום חתימת החוזה ועד 90 יום לאחר תום תקופת ההתקשרות (להלן: "**הערבות**").
- 25.2 במידה והחוזה יוארך בהתאם לתנאי חוזה זה, ימציא המבצע לממשלה, לפחות 30 יום מראש, ערבות חדשה באותם תנאים ויחולו עליה הוראות סעיף זה.
- 25.3 הממשלה רשאית לחלט את סכום הערבות, כולו או מקצתו, על-פי שיקול דעתה, לרבות במקרים הבאים:
- 25.3.1 המבצע לא עמד בהתחייבות מהתחייבויותיו שעל-פי חוזה זה או על-פי דין.
- 25.3.2 המבצע הפסיק את ביצוע העבודה נשוא חוזה זה לפני תום תקופת ההתקשרות או כל תקופת התקשרות נוספת.
- 25.3.3 המבצע ערך שינוי במבנה הבעלות בניגוד לאמור בסעיף 12 לעיל.
- 25.3.4 בתום תקופת ההתקשרות לא העביר המבצע את העבודה בצורה מסודרת לממשלה או למי מטעמה.
- 25.3.5 תשלום פיצוי או שיפוי בגין נזק שייגרם לממשלה על ידי מעשה או מחדל של המבצע או מי מטעמו.
- 25.4 אין בגובה הערבות כדי לשמש הגבלה או תקרה להתחייבויותיו או אחריותו של המבצע לפי חוזה זה.
- 25.5 חילטה הממשלה את הערבות, כולה או חלקה, בהתקיים הנסיבות המפורטות בסעיף 25.3 לעיל, מתחייב המבצע להמציא למשרד ערבות חדשה, כמפורט בסעיף 25.1 לעיל, שתעמוד בתוקף עד תום תקופת ההתקשרות, הכל כמפורט לעיל.

## 26. שיפוי

חויבה הממשלה לשלם כל סכום בגין חיוב שעל פי חוזה זה חב בו המבצע בין אם הוא נובע מתביעתו של עובד המבצע או עובד של הממשלה או של צד שלישי או של מבטח או מכל מקור אחר, ולרבות חיוב הנובע מהפרת הסכם זה על ידי המבצע ו/או מי מטעמו, תהא היא זכאית לשיפוי ופיצוי מלא מאת המבצע על כל נזק שנגרם לה כאמור בגובה אותו סכום בתוספת כל הוצאותיה לרבות הוצאות משפטיות ושכר טרחת עורך דין שיהיו לה בקשר לתביעתה בגין האמור, בתוספת הצמדה והמבצע יחזיר לה סכומים אלה מיד לאחר שהממשלה תגיש לו דרישה ובה פירוט הוצאות שנגרמו לה כאמור. הממשלה תודיע למבצע על כל מקרה שהיא נתבעת על פי סעיף זה.

27. המבצע מתחייב לא להסב לאחר חוזה זה, או חלק ממנו, ולא להעביר, או למסור לאחר כל זכות, או חובה, הנובעים מחוזה זה אלא אם כן ניתנה לכך הסכמת הממשלה מראש ובכתב. ניתנה הסכמת הממשלה כאמור, לא יהיה בכך כדי לשחרר את המבצע מהתחייבות ואחריות, או חובה כלשהי על-פי כל דין ולפי חוזה זה.

28. הפר המבצע הוראה מהוראות חוזה זה, רשאית הממשלה, נוסף על זכויותיה על-פי כל דין וחוזה זה, לראות חוזה זה כמבוטל לאחר שניתנה לו הודעה בה נדרש לתקן את המעוות, והמבצע לא תיקן את המעוות בהתאם להודעה, תוך הזמן שנקבע בהודעה. כן רשאית הממשלה לראות את החוזה כממשיך להיות בתוקף, ולעשות בעצמה, או באמצעות אחרים את העבודה שהמבצע חייב לעשות על-פי חוזה זה, וזאת על חשבון המבצע.

29. ויתרה הממשלה למבצע על הפרת הוראה מהוראות חוזה זה, לא ייראה הויתור כוויתור על כל הפרה שלאחר מכן של אותה הוראה, או הוראה אחרת הדומה לה, או שונה ממנה. כל ויתור, ארכה, או הנחה מטעם הממשלה, לא יהיה בר-תוקף אלא אם כן נעשה בכתב ונחתם על-ידי הממשלה.

30. סמכות השיפוט הבלעדית בכל ענין הנובע מחוזה זה תהא נתונה לבית המשפט המוסמך בירושלים.

31. כל שינוי בחוזה זה לא יהיה בתוקף אלא אם נעשה בכתב ונחתם על-ידי הצדדים.

32. כתובות הצדדים לצורך חוזה זה הן:

**הממשלה:** משרד התחבורה, רח' בנק ישראל 5, בנין ג'נרי א', ירושלים.

**המבצע:** כמצוין במבוא לחוזה זה.

וכל הודעה, שתישלח בדואר רשום בישראל, לפי אחת מהכתובות הנ"ל תחשב כאילו נתקבלה כחוק 72 שעות לאחר משלוחה בדואר רשום כנ"ל.

**ולראיה באו הצדדים על החתום:**

<b>הממשלה</b>	<b>המבצע</b>
<hr/> <p>המנהל הכללי, משרד התחבורה והבטיחות בדרכים</p>	<hr/> <p>חתימת מורשה/י החתימה</p>
<hr/> <p>תאריך החתימה</p>	<hr/> <p>תאריך החתימה</p>
<hr/> <p>חשב משרד התחבורה והבטיחות בדרכים</p>	<hr/> <p>חותמת המבצע</p>
<hr/> <p>תאריך החתימה</p>	

**נספח ב' למכרז  
הצעת מחיר**

להלן הצעת המחיר שלנו עבור מכרז 28/2015 לקבלת הצעות למתן שירותי ראיית חשבון בתחומים של בקרה, חישובי סובסידיות וייעוץ ביחס למפעילי התחבורה הציבורית:

הצעת מחיר (לא כולל מע"מ) נה לשנה	מטלה
	סה"כ תשלום שנתי לאשכול פעילות בודד בעבור מכלול השירותים (סעיפים 7.10-7.1), למעט תשלום בגין ייעוץ שוטף
	ייעוץ שוטף (אחוז הנחה על תעריף התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים של החשב"ל) (סעיף 7.11)

התעריף הנקוב לעיל כולל את כל ההוצאות הכלולות בעבודה, ולרבות: כל ההוצאות הקשורות בהפקת הדוחות והגשתם למזמין, הוצאות נסיעה, חניה וביטול זמן.

\_\_\_\_\_  
חתימת מורשי החתימה

\_\_\_\_\_  
שם המציע

\_\_\_\_\_  
תאריך

## נספח ג' למכרז

### טופס פרטי המציע

#### פרטים על הגוף המציע ואיש הקשר למכרז

1	שם המציע	
2	מספר מזהה (מס' חברה / שותפות וכדומה)	
3	סוג התארגנות (חברה, שותפות)	
4	תאריך התארגנות	
5	שמות בעלים / שותפים	
6	שמות מורשי החתימה (לרבות סוג העניינים לגביהם ניתנה ההסמכה וכן גובה הסכום לגביו הוסמכו לחתום כאמור. <u>יש לציין האם נדרשת חתימת אחד מהם בצירוף אחר וכו')</u>	
7	שם המנהל הכללי	
8	המען הרשמי של המציע (כולל מיקוד)	
9	מספרי טלפון במשרד	
10	מספר פקס	
11	כתובת דוא"ל	
12	שם איש הקשר למכרז	
13	טלפון נייד של איש הקשר	
14	כתובת דוא"ל של איש הקשר	

חתימת המציע

תאריך

## נספח ד' למכרז

### נוסח כתב ערבות לקיום תנאי המכרז (ערבות המכרז)

תאריך: \_\_\_\_\_  
שם המוסד הבנקאי/חברת הביטוח: \_\_\_\_\_  
טלפון: \_\_\_\_\_  
פקס: \_\_\_\_\_

לכבוד  
משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

### הנדון: ערבות מספר

לבקשת: \_\_\_\_\_ (להלן: "החייב") אנו ערבים בזה כלפיכם לסילוק כל סכום עד לסך **50,000 ₪ (חמשים אלף ₪)** אשר תדרשו מאת החייב בקשר עם מכרז פומבי מס' **28/2015 לחישובי סובסידיות**.

אנו נשלם לכם את הסכום הנ"ל תוך 15 יום מתאריך דרישתכם הראשונה בכתב, מבלי שתהיו חייבים לנמק את דרישתכם ומבלי לטעון כלפיכם טענת הגנה כלשהי שיכולה לעמוד לחייב בקשר לחיוב כלפיכם, או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת החייב.

ערבות זו תהיה בתוקף ממועד הוצאתה ועד ליום **14 בינואר 2017**.

דרישה על-פי ערבות זו יש להפנות לסניף הבנק / חברת הביטוח שכתובתו:

\_\_\_\_\_  
שם הבנק / חברת הביטוח

\_\_\_\_\_  
הכתובת סניף הבנק / חברת הביטוח

\_\_\_\_\_  
מס' הבנק ומס' הסניף

**ערבות זו אינה ניתנת להעברה.**

\_\_\_\_\_  
חתימה

\_\_\_\_\_  
שם מלא

\_\_\_\_\_  
תאריך

## נספח ה' למכרז

### ד ו ג א

#### נוסח ערבות בנקאית לביצוע החוזה

לכבוד  
מדינת ישראל  
משרד התחבורה והבטיחות בדרכים  
ירושלים

א.ג.נ.,

#### הנדון: ערבות בנקאית מס'

1. על פי בקשת (שם הזוכה) (להלן - המבקש), אנו ערבים בזה כלפיכם לתשלום כל סכום, לפי דרישתכם, עד לסכום כולל של **100,000 ₪ (מאה אלף ש"ח)** (להלן - סכום קרן), צמוד למדד לפי האמור בסעיף 16 למפרט המכרז, בקשר לעבודה לפי מכרז מס' **28/2015 לחישובי סובסידיות**.
2. סכום הקרן ישא הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן המתפרסם מפעם בפעם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, בשיעור עליית המדד מהמדד שהתפרסם ביום \_\_\_\_\_ ועד למדד שפורסם בסמוך לפני מועד התשלום לפי כתב ערבות זה (להלן יקרא סכום הקרן והפרשי ההצמדה - סכום הערבות).
3. אנו מתחייבים לשלם לכם, לפי דרישתכם הראשונה בכתב, כל סכום הנקוב בדרישה עד לגובה סכום הערבות, תוך עשרה ימים מיום קבלת דרישתכם.
4. התחייבותנו לפי כתב ערבות זה הינה בלתי מותנית, ובכלל זה, אין אתם חייבים לפרט, לבסס ולהוכיח את דרישתכם או לדרוש תחילה את התשלום מאת המבקש.
5. ערבות זו תהיה בתוקף עד ליום \_\_\_\_\_ המבקש יישא בכל הוצאה הכרוכה במימוש או בהארכת ערבות זו.
6. דרישה על פי ערבות זו יש להפנות לסניף הבנק שכתובתו \_\_\_\_\_.
7. ערבות זו אינה ניתנת להעברה.

\_\_\_\_\_  
חתימה

נספח ו' למכרז

**פרטי הצוות המוצע**

תפקיד בפרויקט	שם	ת.ז.	מספר נייד	טלפון
מנהל פרויקט				
ס. מנהל הפרויקט				
איש צוות				
איש צוות				

## נספח ז' למכרז

### נסיון הגוף המציע

(בהתאם לסעיף 5.1.1 למסמכי המכרז)

ניתן להוסיף שורות לטבלה בהתאם לכמות הפרויקטים הרלוונטיים שביצע המציע, אך לא יותר מעשרה פרויקטים.

שם המציע: \_\_\_\_\_ ח.פ. \_\_\_\_\_

### א. הרשימה תכלול עבודות בתחום ראיית חשבון מיום 01.01.2014 ועד למועד הגשת ההצעה

יש לציין אך ורק פרויקטים שנמשכו לפחות 12 חודשים רצופים

מספר סידורי	שם הפרויקט	תאריך התחלה (למשל, דצמבר 2010)	תאריך סיום (למשל, מרץ 2013)	שם הגוף המבוקר	מזמין העבודה	פירוט מהות העבודה	איש קשר ממליץ לכל פרויקט	מספר טלפון איש הקשר	סך התקבולים שהתקבלו בפרויקט ביחס לכל שנה לחוד (ללא מע"מ)
1									
2									
3									

פרויקטים (יש לציין המספר הסידורי של הפרויקטים מהטבלה מעלה) \_\_\_\_\_

בנוסף נדרש לצרף אישור עו"ד דרישת תנאי סף 5.1.2. לפיו המציע העסיק לפחות 8 עובדים ביחסי עובד - מעביד בתחום ראיית חשבון למועד הגשת ההצעה.

תאריך	שם מלא של מורשה/י החתימה	חתימה וחותמת המציע
-------	--------------------------	--------------------

## נספח ח' למכרז

### ניסיון מנהל הפרויקט

(בהתאם לסעיף 5.2 ו 20.2 למסמכי המכרז)

ניתן להוסיף שורות לטבלה בהתאם לכמות הפרויקטים שביצע מנהל הפרויקט.

שם מנהל הפרויקט המוצע : \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

בעל תואר אקדמי ב \_\_\_\_\_ מ - \_\_\_\_\_ משנת \_\_\_\_\_ . (יש לצרף תעודת גמר).

### א. ניסיון מנהל הפרויקט – בהתאם לנדרש בתנאי סף 5.2.1 ולסעיף 20.2 (ממליצים)

יש לציין בטבלה אך ורק עבודות ניהול פרויקטים הכוללות ניסיון של 7 שנים למועד הגשת ההצעה, מיום קבלת התואר.

מס"ד	שם הפרויקט ופירוט הפעילות	תאריך התחלה (למשל, דצמבר 2010)	תאריך סיום (למשל, פברואר 2013)	מספר עובדים בניהול ישיר	שם הגוף המבוקר	מזמין העבודה (הלקוח)	קשר אישי	מספר טלפון	סך התקבולים מהפרויקט, אותו ניהל המנהל המוצע, בממוצע לשנה, לפני מע"מ
1									
2									

פרויקטים (יש לציין המספר הסידורי של הפרויקטים מהטבלה מעלה) \_\_\_\_\_ מקיימים דרישת תנאי סף 5.2.1 .

יוזכר כי לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף ייחשב הניסיון ממועד קבלת התואר, כמו כן יש לצרף אסמכתאות לאימות הניסיון המפורט.

**ב. ניסיון מנהל הפרויקט – בהתאם לנדרש בסעיף 20.2 למסמכי המכרז – ניקוד איכות**

תנאי סף	שם הפרויקט ופירוט הפעילות	תאריך התחלה (למשל, דצמבר 2010)	תאריך סיום (למשל, מרץ 2013)	שם הגוף המבוקר	מזמין העבודה (הלקוח)	איש קשר ממליץ לכל פרויקט	מספר טלפון	סך התקבולים מהפרויקט, אותו ניהל המנהל המוצע, בממוצע לשנה, לפני מע"מ
ניסיון מנהל הפרויקט שנות ניסיון היקף כספי גיוון פרויקטים ניסיון בתח"צ ניסיון בחישובי סובסידיות								

תאריך	שם מלא של מורשה/ החתימה	חתימה וחותמת המציע
-------	-------------------------	--------------------

**אישור עו"ד**

אני הח"מ ...ת.ז. ... לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת, שאם לא כן אני צפוי לעונשים הקבועים בחוק, מצהיר בזאת כדלקמן :  
 כל האמור בהצעת המציע למכרז זה, בנוגע אלי הוא אמת.  
 חתימת המצהיר \_\_\_\_\_

אני הח"מ עו"ד ..... מאשר כי ביום .... הופיע בפני מר/גב' ..... בעלת ת.ז. ..../המוכרת לי באופן אישי, ולאחר שהזהרתי/וה לומר את האמת, שאם לא כן היא צפויה לעונשים הקבועים בחוק, אישרה את נכונות הצהרתה, וחתמה עליה בפני  
 חתימה וחותמת עורך הדין \_\_\_\_\_

## נספח ט' למכרז

### ניסיון הצוות

(בהתאם לסעיפים 5.2 ו- 20.2 למסמכי המכרז)

ניתן להוסיף שורות לטבלה בהתאם לכמות הפרויקטים שביצע סגן מנהל הפרויקט.

שם סגן מנהל הפרויקט המוצע : \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

בעל תואר אקדמי ב \_\_\_\_\_ מ \_\_\_\_\_ משנת \_\_\_\_\_ . (יש לצרף תעודת גמר).

### א. סגן מנהל הפרויקט – לצורך עמידה בתנאי סף 5.2.2

יש לציין בטבלה אך ורק עבודות בתחום ראיית חשבון העוסקות בביקורת ענ"א, מערכות שכר וחישובי שכר הכוללות ניסיון של 7 שנים למועד הגשת הצעה, מיום קבלת התואר.

מספר סידורי	שם הפרויקט ופירוט הפעילות	תאריך התחלה (למשל, דצמבר 2010)	תאריך סיום (למשל, מרץ 2013)	שם הגוף המבוקר	מזמין העבודה (הלקוח)	איש קשר ממליץ לכל פרויקט	מספר טלפון
1							
2							

### ב. ניסיון סגן מנהל הפרויקט – בהתאם לנדרש בסעיף 20.2 למסמכי המכרז – ניקוד איכות

תנאי סף/קריטריון ניקוד איכות	שם הפרויקט ופירוט הפעילות	תאריך התחלה	תאריך סיום	מספר עובדים בניהול ישיר	שם הגוף המבוקר	מזמין העבודה (הלקוח)	איש קשר	מספר טלפון
שנות ניסיון ניסיון בתח"צ ניסיון בעבודה מול משרד ממשלה גיוון פרויקטים								

אני הח"מ ... ת.ז. ... לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת, שאם לא כן אני צפוי לעונשים הקבועים בחוק, מצהיר בזאת בכתב כדלקמן :  
 כל האמור בהצעת המציע למכרז זה, בנוגע אלי הוא אמת.  
 חתימת המצהיר \_\_\_\_\_

אני הח"מ עו"ד..... מאשר כי ביום.... הופיע בפני מר/גב' ..... בעלת ת.ז..../המוכרת לי באופן אישי, ולאחר שהזהרתיו/ה לומר את האמת, שאם לא כן היא צפויה לעונשים הקבועים בחוק, אישרה את נכונות הצהרתה, וחתמה עליה בפני חתימה וחותמת עורך הדין \_\_\_\_\_

**ג. שני עובדים נוספים**

שם העובד המוצע : \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_

בעל תואר אקדמי ב \_\_\_\_\_ מ - \_\_\_\_\_ משנת \_\_\_\_\_ . (יש לצרף תעודת גמר)

מספר סידורי	שם הפרויקט ופירוט הפעילות	תאריך התחלה (למשל, דצמבר 2010)	תאריך סיום (למשל, מרץ 2013)	שם הגוף המבוקר	שם הגוף המזמין העבודה (הלקוח)	איש קשר ממליץ לכל פרויקט	מספר טלפון
1							
2							

**ד. ניסיון העובד – בהתאם לנדרש בסעיף 20.2 למסמכי המכרז – ניקוד איכות**

מספר טלפון	איש קשר	מזמין העבודה (הלקוח)	שם הגוף המבוקר	מספר עובדים בניהול ישיר	תאריך סיום	תאריך התחלה	שם הפרויקט ופירוט הפעילות	תנאי סף/קריטריון ניקוד איכות
								שנות ניסיון ניסיון בתח"צ ניסיון בעבודה מול משרדי ממשלה גיוון פרויקטים

תאריך	שם מלא של מורשה/י החתימה	חתימה וחותמת המציע

**אישור עו"ד (עבור כל עובד נוסף בנפרד)**

אני הח"מ ...ת.ז. ... לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת, שאם לא כן אני צפוי לעונשים הקבועים בחוק, מצהיר בזאת בכתב כדלקמן :  
 כל האמור בהצעת המציע למכרז זה, בנוגע אלי הוא אמת.  
 חתימת המצהיר \_\_\_\_\_

אני הח"מ עו"ד ..... מאשר כי ביום .... הופיע בפני מר/גב' ..... בעלת ת.ז. ..../המוכרת לי באופן אישי, ולאחר שהזהרתי/ה לומר את האמת, שאם לא כן היא צפויה לעונשים הקבועים בחוק, אישרה את נכונות הצהרתה, וחתמה עליה בפני  
 חתימה וחותמת עורך הדין \_\_\_\_\_

**נספח י' למכרז**  
**כתב התחייבות הדדי**

כנדרש בסעיף 24.17 למפרט המכרז

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד  
משרד התחבורה והבטיחות בדרכים  
א.ג.נ.,

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ המוצע מטעם חברת \_\_\_\_\_  
(להלן: "המציע") לתפקיד \_\_\_\_\_ במכרז 28/2015  
לחישובי סובסידיות (להלן: "המכרז"), מתחייב להיות כאמור, חבר פעיל בצוות המציע לביצוע העבודה  
נשוא המכרז תוך 30 יום מיום חתימת חוזה ההתקשרות של משרד התחבורה והבטיחות בדרכים עם  
המציע ולמשך כל תקופת ההתקשרות.

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_, מורשה החתימה במציע לעניין זה, מתחייב  
בשם המציע להעסיק את מר \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ המוצע מטעם המציע לתפקיד  
\_\_\_\_\_ , למשך כל תקופת ההתקשרות למטרת ביצוע העבודה נשוא המכרז.

בכבוד רב,

_____	_____	_____
חתימה	שם חבר הצוות	תאריך
_____	_____	_____
חתימה וחותמת	שם מרשה/י החתימה	תאריך

## נספח י"א למכרז

### תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") בתמיכה להצעה למכרז מספר 28/2015 "לחישובי סובסידיות". אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע.

בתצהירי זה, משמעותו של המונח "בעל זיקה" כהגדרתו בחוק עסקאות גופים ציבוריים התשל"ו-1976 (להלן: "חוק עסקאות גופים ציבוריים"). אני מאשר/ת כי הוסברה לי משמעותו של מונח זה וכי אני מבין/ה אותו.

משמעותו של המונח "עבירה" – עבירה לפי חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991 או לפי חוק שכר מינימום התשמ"ז-1987, ולעניין עסקאות לקבלת שירות כהגדרתו בסעיף 2 לחוק להגברת האכיפה של דיני העבודה, התשע"ב-2011, גם עבירה על הוראות החיקוקים המנויות בתוספת השלישית לאותו חוק.

המציע הינו תאגיד הרשום בישראל.

#### (סמן X במשבצת המתאימה)

- המציע ובעל זיקה אליו **לא הורשעו** ביותר משתי עבירות עד למועד האחרון להגשת ההצעות (להלן: "מועד להגשה") מטעם המציע למכרז מספר 28/2015 "לחישובי סובסידיות".
- המציע או בעל זיקה אליו **הורשעו** בפסק דין ביותר משתי עבירות **וחלפה שנה אחת** לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.
- המציע או בעל זיקה אליו **הורשעו** בפסק דין ביותר משתי עבירות **ולא חלפה שנה אחת** לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

תאריך	שם	חתימה וחותמת
-------	----	--------------

#### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך	מספר רישיון	חתימה וחותמת
-------	-------------	--------------

## נספח י"ב למכרז

### התחייבות לשמירת סודיות - המציע

הואיל ומשרד התחבורה והבטיחות בדרכים בשם מדינת ישראל מעוניין

והואיל והזוכה עשוי להיחשף למידע שהוא סודי במהותו, עליו מעוניינת מדינת ישראל להגן;

#### **לפיכך הריני מצהיר ומתחייב בזה כדלקמן:**

1. לשמור בסודיות מוחלטת ולא לגלות ו/או למסור לכל אדם ו/או גוף ו/או מוסד כלשהו מידע (INFORMATION), ידע (KNOW-HOW & KNOWLEDGE), ידיעה, תכתובת, נתון, חוות דעת, חומר, תכנית, מסמך, וכל אינפורמציה מכל מין וסוג שהוא, בין בכתב ובין בעל פה, בתעתיק בסרט מגנטי כדיסקט מחשב במחשב או בכל כלי ואמצעי אחר העשוי לאצור מידע בקשר לשירות ו/או במהלכו ו/או לאחר מכן, אשר יגיע לידי במסגרת מתן השירות למשרד התחבורה, לפי הסכם ההתקשרות עם המשרד, בין במישרין ובין בעקיפין (להלן: "המידע" או "מידע").
2. לא לאפשר לכל אדם או גוף ו/או מוסד כלשהו לקבל המידע כאמור, בין במישרין ובין בעקיפין, לא לפרסם, להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם את המידע בכל עניין מהעניינים המפורטים בכתב התחייבות זה.
3. לא לנצל ו/או לגרום ו/או לאפשר לאחרים לנצל, בכל דרך או אופן שהם, כל מידע כמפורט בכתב התחייבות זה.
4. ברור לי שעל העותקים של המידע כאמור, אשר התקבלו בכל דרך שהיא, יחולו כל הוראות כתב התחייבות זה.
5. לשמור בהקפדה את המידע ולנקוט בכל אמצעי הזהירות לשם מניעת אובדנו ו/או הגעתו לידי אחרים.
6. לא לעשות כל שימוש במידע, בין במישרין ובין בעקיפין, בין בעצמי ובין באמצעות אחרים, ולא להעביר ו/או למסור כל מידע כאמור, לצד שלישי לכל מטרה ומכל סיבה שהיא. לא לפרסם המידע או חלק הימנו בדרך כלשהי.
7. ברור לי כי האמור בכתב התחייבות זה יחול בעניין כל מידע אשר היה בידיעתי, במישרין ו/או בעקיפין ו/או יהיה בידיעתי, במישרין ו/או בעקיפין, בכל מועד ובכל זמן שהוא, ותקופת התחייבותינו על פי כתב התחייבות זה הינה בלתי מוגבלת.
8. אני מצהיר כי ידוע לי שאי מילוי התחייבותי מהווה עבירה לפי פרק ז' (בטחון המדינה, יחסי חוץ וסודות רשמיים) לחוק העונשין, תשל"ז-1977.

#### **על החתום:**

\_\_\_\_\_ שם ומשפחה      \_\_\_\_\_ תעודת זהות      \_\_\_\_\_ תאריך      \_\_\_\_\_ חתימה

## נספח י"ג למכרז

### התחייבות לשמירת סודיות – עובד הזוכה המועסק במתן השירותים

הואיל והח"מ מועסק על ידי \_\_\_\_\_ (להלן: "הזוכה") ו/או מטעם הזוכה, אשר התקשר בהסכם למתן שירותי \_\_\_\_\_; והואיל ובמסגרת מתן השירותים, הח"מ עשוי להיחשף למידע (כהגדרתו להלן), שהוא חסוי במהותו, עליו משרד התחבורה מעוניין להגן; והואיל וכחלק מהתחייבויות הזוכה בהסכם ההתקשרות למתן השירותים, התחייב הזוכה לשמור על סודיות המידע;

#### לפיכך הריני מצהיר ומתחייב בזה כדלקמן:

1. לשמור בסודיות מוחלטת ולא לגלות ו/או למסור לכל אדם ו/או גוף ו/או מוסד כלשהו מידע (INFORMATION), ידע (KNOW-HOW & KNOWLEDGE), ידיעה, תכתובת, נתון, חוות דעת, דוח, חומר, תכנית, מסמך, רישום, שרטוט וכל אינפורמציה מכל מין וסוג שהוא (לרבות נושא ומהות העבודה), בין בכתב ובין בעל-פה, בתעתיק בסרט מגנטי כדיסקט מחשב במחשב או בכל כלי ואמצעי אחר העשוי לאצור מידע בקשר לעבודה ו/או במהלכה ו/או לאחר מכן, אשר יגיע לידי, בין במישרין ובין בעקיפין במסגרת מתן השירותים למשרד התחבורה, לפי הסכם ההתקשרות של המשרד (להלן: "המידע" או "מידע").
2. לא לאפשר לכל אדם או גוף ו/או מוסד כלשהו לקבל המידע כאמור, בין במישרין ובין בעקיפין, לא לפרסם, להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם את המידע בכל עניין מהעניינים המפורטים בכתב התחייבות זה.
3. לא לנצל ו/או לגרום ו/או לאפשר לאחרים לנצל, בכל דרך או אופן שהם, כל מידע כמפורט בכתב התחייבות זה.
4. ברור לי שעל העותקים של המידע כאמור, אשר התקבלו בכל דרך שהיא, יחולו כל הוראות כתב התחייבות זה.
5. לשמור בהקפדה את המידע ולנקוט בכל אמצעי הזהירות הנדרשים לשם מניעת אובדנו ו/או הגעתו לידי אחרים.
6. לא לעשות כל שימוש במידע, בין במישרין ובין בעקיפין, בין בעצמו ובין באמצעות אחרים, ולא להעביר ו/או למסור כל מידע כאמור לצד שלישי לכל מטרה ומכל סיבה שהיא. לא לפרסם המידע או חלק הימנו בדרך כלשהי.
7. ברור לי כי האמור בכתב התחייבות זה יחול בעניין כל מידע אשר היה בידיעתי, במישרין ו/או בעקיפין ו/או יהיה בידיעתי, במישרין ו/או בעקיפין, בכל מועד ובכל זמן שהוא, ותקופת התחייבותי על פי כתב התחייבות זה הינה בלתי מוגבלת.
8. אני מצהיר כי ידוע לי שאי מילוי התחייבותי מהווה עבירה לפי פרק ז' (בטחון המדינה, יחסי חוץ וסודות רשמיים) לחוק העונשין, תשל"ז-1977.

על החתום:

שם ומשפחה \_\_\_\_\_ תעודת זהות \_\_\_\_\_ תאריך \_\_\_\_\_ חתימה \_\_\_\_\_

## נספח י"ד למכרז

### אישור עו"ד לגבי התאגדות ומורשי חתימה

לכבוד  
ועדת המכרזים  
משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

### הנדון: מכרז מספר 28/2015 לחישובי סובסידיות

אני \_\_\_\_\_ מאשר הפרטים הבאים לגבי הגוף המציע למכרז הנדון:  
עו"ד (שם מלא)

1. שם (כפי שהוא רשום ברשם החברות או רשם השותפויות): \_\_\_\_\_
2. סוג התאגדות: \_\_\_\_\_
3. תאריך התאגדות: \_\_\_\_\_
4. מספר מזהה: \_\_\_\_\_
5. שמות המוסמכים לחתום ולהתחייב בשם המציע, תפקידם ומספרי הזהות שלהם **(לרבות סוג העניינים לגביהם ניתנה ההסמכה וכן גובה הסכום לגביו הוסמכו לחתום כאמור):**

---

---

---

---

בכבוד רב,

תאריך: \_\_\_\_\_

שם מלא \_\_\_\_\_ עו"ד \_\_\_\_\_ חתימה וחותמת

כתובת \_\_\_\_\_ טלפון \_\_\_\_\_

## נספח ט"ו למכרז

### תוכן עניינים וטבלת מעקב על שלמות ההצעה

תנאי סף	מספר סעיף במכרז	מסמך	בקרה *	מעקב **	הפניה לעמוד הרלבנטי בהצעה
	24.1	פרופיל המציע בנוסח המצורף (נספח ג')			
תנאי 5.1.1	5.1.1	אישור כי המציע הוא משרד רו"ח			
	24.2	תעודת רישום וכן אישור עו"ד לעניין מורשי החתימה במציע (נספח י"ד)			
תנאי 5.1.3	24.3	מסמכים הנדרשים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, (לרבות תצהיר בדבר העדר הרשעות אישור פנקסי חשבונות ועוד; נספח י"א)			
	24.4	אישור שהתאגיד אינו תחת הליכים משפטיים מהותיים (לרבות הליכי פשיטת רגל; נספח כ"ח)			
תנאי 5.1.4	24.5 5.1.4	נסח מרשות התאגידים, (מעיד כי למציע אין חובות ועוד)			
5.1.5	5.1.5	ערבות מכרז בגובה 50,000 ש"ח, (סעיף 18; נספח ד')			
5.1.6	5.1.6 27	העתק מקבלת תשלום דמי ההשתתפות במכרז בסך 500 ש"ח, (סעיף 27).			
תנאי 5.1.1	24.6	פרוט רשימת העבודות אשר בוצעו ע"י המציע בביצוע עבודות בתחום ראית חשבון (נספח ז')			
תנאי 5.1.2	24.7	אישור רו"ח המונה את 8 העובדים שהועסקו בתחום ראיית חשבון למשך שנה אחת			
5.2.1	5.2.1	אישורים לגבי רואה חשבון - רישיון רו"ח, יחסי עובד מעביד, ניסיון מוכח			
5.2.2.1	5.2.2.1	אישורים לגבי רואה חשבון נוסף - רישיון רו"ח, יחסי עובד מעביד, ניסיון מוכח			
5.2.2.2	5.2.2.2	אישורים לגבי שני עובדים נוספים - רישיון רו"ח, או תואר אקדמי וניסיון מוכח			
	20.2.1	מס' שנות ניסיון מנהל הפרויקט			
	20.2.2	גיוון ושונות העבודות שביצע מנהל הפרויקט			
	20.2.3	היקף כספי של פרויקטים בניהולו בשלוש השנים האחרונות (2013-2015)			
	20.2.4	ניסיון המנהל בתחום התחבורה הציבורית, לרבות רכבת ישראל			
	20.2.5	ניסיון המנהל בעבודה מול משרדי ממשלה			
	20.2.6	מס' שנות ניסיון של חברי הצוות			
	20.2.7	ניסיון הצוות בתחום התח"צ			
	20.2.8	ניסיון הצוות בעבודה מול משרדי ממשלה			
	20.2.9	גיוון ושונות העבודות של הצוות			
	24.8	אישור ותצהיר לעניין עסק בשליטת אישה (נספח י"ז), אם רלוונטי.			
	24.9	תצהיר הימנעות מניגודי עניינים, (סעיף #33, נספח י"ט)			
	24.10	רשימת לקוחות עבודות ושירותים לצורך בחינת ניגוד עניינים (סעיף 33)			
	24.11	מבנה הארגוני של התאגיד, בעלי תפקידים עיקריים, בעל עניין תוך פירוט עיסוקם, קשרים, ניסיון עסקי וניסיון בתחום הפעילות הרלוונטי.			
	24.12	פרטי הצוות (נספח ו')			

תנאי סף	מספר סעיף במכרז	מסמך	בקרה *	מעקב **	הפניה לעמוד הרלבנטי בהצעה
תנאי 5.2	24.13	קורות חיים מפורטים לפי שנים של כל אחד מאנשי הצוות בצרוף תעודות ופרטי ההתקשרות.			
תנאי 5.2	24.14	פירוט ניסיון מנהל הפרויקט בניהול פרויקטים לרבות פרטי ממליצים ודרכי התקשרות (נספח ח').			
תנאי סף	24.15	פירוט ניסיון סגן מנהל הפרויקט לרבות פרטי ממליצים ודרכי התקשרות (נספח ט')			
	24.16	תצהיר של כל אחד מחברי הצוות בדבר העדר רישום במרשם הפלילי (נספח ט"ז)			
	24.17	התחייבות חבר צוות להיות חבר פעיל תוך 30 יום מיום חתימת חוזה ולמשך כל תקופת ההתקשרות, והמציע מתחייב להעסיקו בהתאם למשך כל תקופת ההתקשרות (נספח י')			
	24.18	רשימה לבחינת סוגיית ניגוד והתחייבות לשמירה על סודיות ושמירה על סודיות (סעיף #32, נספח י"ג)			
	24.19	הצעת מחיר (סעיף 15, נספח ב')			
	24.20	ערבות הגשת הצעה לקיום תנאי המכרז (סעיף 18, נספח ד')			
תנאי סף	24.21	קבלה על תשלום דמי השתתפות במכרז (סעיף 28)			
	24.22	התחייבות המציע לשמירה על סודיות (נספח י"ב)			
	24.23	הסכם התקשרות המצורף חתום בראשי תיבות בכל עמוד (נספח א')			
	24.24	התחייבות לעניין כוח האדם (נספח כ')			
	24.25	תכנית היערכות לגיוס, להדרכה ולפיקוח (סעיף 20.2)			
תנאי סף כללי -	24.26	המציע יצרף כל מסמך אחר הנדרש לפי מכרז זה וכל מסמך התומך בדרישות הסף ובכשירותו.			
	24.27	הגשת הצעה תעשה בהתאם לנספחים למכרז			
	24.28	על המציע להקפיד ולבדוק את הצעתו			
	24.31	עמידה במועד הגשת המסמכים שנקבע			

נא להשאיר טור ריק

\*\* נא למלא באופן הבא:

(+) כאשר יש עמידה בדרישה לצירוף המסמך, בתוספת הפניה למסמך בהצעה

(-) כאשר אין עמידה בדרישה לצירוף המסמך, בתוספת הערות

## נספח ט"ז למכרז

### תצהיר של חבר הצוות מאושר בפני עו"ד בדבר היעדר רישום במרשם הפלילי

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר בזאת בכתב כדלקמן:

הריני מצהיר בזאת כי לא הורשעתי ו/או נחקרתי בעבירות פליליות, ו/או לא הוגשו נגדי הליכים פליליים או משמעותיים בגין העבירות האמורות; ו/או לא נחקרתי בגין העבירות האמורות, וזולת אם חלפה תקופת התיישנות לפי חוק המרשם הפלילי ותקנות השבים, התשמ"א – 1981.

או

הנני מצהיר כי הורשעתי ו/או הוגשו נגדי הליכים פליליים ו/או נחקרתי (מחק את המיותר) בעבר בחקירות פליליות בחשד לביצוע העבירות הבאות, אשר רלוונטיות לשירותים נשוא מכרז זה:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(יש לפרט את העבירות).

יודגש, כי במקרה של ספק באשר לרלוונטיות הרישום הפלילי של חבר הצוות המוצע לשירותים נשוא מכרז זה, נדרש לפרט את הרישום הפלילי במסגרת תצהיר זה, ולהותיר ההחלטה לשיקול דעתה של וועדת המכרזים או לחלופין – לבקש את התייחסות וועדת המכרזים במסגרת שאלת הבהרה פרטנית בעניין, עובר למועד הגשת ההצעה.

חתימה:

שם פרטי: \_\_\_\_\_ שם משפחה: \_\_\_\_\_ ת.ז.: \_\_\_\_\_

חתימה: \_\_\_\_\_ חותמת: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_

### אישור חתימה על ידי עו"ד

אני הח"מ \_\_\_\_\_ עו"ד \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ מאשר בזאת כי החתום מעלה מר \_\_\_\_\_ אשר זיהה עצמו על ידי ת.ז., ולאחר שהוזהרתי כי עליו להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו הנ"ל וחתם עליה.

תאריך: \_\_\_\_\_

חתימה וחותמת: \_\_\_\_\_

נספח זה ימולא על ידי כל אחד מחברי הצוות המוצעים לביצוע העבודה.  
נספחים אלו יצורפו להצעה.

## נספח י"ז למכרז

### עידוד נשים בעסקים

אם לאחר שקלול תוצאות המכרז, קיבלו שתי הצעות או יותר תוצאה משוקללת זהה שהיא התוצאה הגבוהה ביותר, ואחת מן ההצעות היא של עסק בשליטת אישה, תיבחר ההצעה האמורה כזוכה במכרז, ובלבד שצורף לה בעת הגשתה אישור ותצהיר.

### לעניין זה:

- **"אישור"** - אישורו של רואה חשבון כי בעסק מסוים אישה מחזיקה בשליטה וכי לא התקיים אף אחד מאלה:
  1. אם מכהן בעסק נושא משרה שאינו אישה - הוא אינו קרוב של המחזיקה בשליטה.
  2. אם שליש מהדירקטורים אינם נשים - אין הם קרובים של המחזיקה בשליטה.
- **"אמצעי שליטה"** - כהגדרתו בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א - 1981 ;
- **"מחזיקה בשליטה"** - נושאת משרה בעסק אשר מחזיקה, לבד או יחד עם נשים אחרות, במישרין או בעקיפין, למעלה מ- 50% מכל סוג של אמצעי השליטה בעסק ;
- **"נושא משרה"** - מנהל כללי, משנה למנהל כללי, סגן מנהל כללי, מנהל עסקים ראשי, וכל ממלא תפקיד כאמור בעסק אף אם תוארו שונה ;
- **"עסק"** - חברה הרשומה בישראל שמניותיה אינן רשומות למסחר בבורסה ולא הוציאו לציבור על פי תשקיף או שותפות הרשומה בישראל ;
- **"עסק בשליטת אישה"** - עסק אשר אישה מחזיקה בשליטה בו, ואשר יש לה, לבד או יחד, עם נשים אחרות, היכולת לכוון פעילותו, ובלבד שהתקיימו הוראות פסקאות 1 ו- 2 של ההגדרה "אישור" ;
- **"קרוב"** - בן זוג, אח, צאצא, בן זוג של אח, הורה או צאצא ;
- **"תצהיר"** - תצהיר של מחזיקה בשליטה שהעסק הוא בשליטת אישה.

מציע העונה על הדרישות הנ"ל לעניין עידוד נשים בעסקים יצרף להצעתו אישור ותצהיר לפיו העסק הוא בשליטת אישה.

## נספח י"ח למכרז

לכבוד

מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.

א.ג.נ.,

### הנדון: אישור קיום ביטוחים

הננו מאשרים בזה כי ערכנו למבוטחנו \_\_\_\_\_ (להלן המבצע) לתקופת הביטוח מיום \_\_\_\_\_ עד \_\_\_\_\_ יום \_\_\_\_\_ בקשר למכרז \_\_\_\_\_ עבור משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, בהתאם למכרז 28/2015 "לחישובי סובסידיות" ולחוזה עם מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, את הביטוחים המפורטים להלן:

### ביטוח חבות המעבידים

1. אחריותו החוקית כלפי עובדיו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבולות האחריות לא יפחת מסך 5,000,000 דולר לעובד, למקרה ולתקופת הביטוח (שנה).
3. הביטוח מורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם היה ויחשב כמעבידם.
4. הביטוח מורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלשהם כלפי מי מעובדי המבצע קבלנים קבלני משנה ועובדיהם שבשירותו.

### ביטוח אחריות כלפי צד שלישי

1. אחריותו החוקית בביטוח אחריות כלפי צד שלישי על פי דיני מדינת ישראל, בגין נזקי גוף ורכוש בגין פעילותו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבולות האחריות שלא יפחתו מסך 1,000,000 דולר ארה"ב, למקרה ולתקופת הביטוח, (שנה).
3. הביטוח מורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי צד שלישי בגין פעילות של קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם.
4. בקרים מנהלי צוותים ואנשי מקצוע אחרים שאינם מבוטחים במסגרת ביטוח חבות מעבידים של המבצע ייחשבו צד שלישי.
5. בפוליסה ייכלל סעיף אחריות צולבת (CROSS LIABILITY).
6. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע וכל הפועלים מטעמו.

### ביטוח אחריות מקצועית

1. הפוליסה תכסה כל נזק מהפרת חובה מקצועית של המבצע, עובדיו ובגין כל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון, הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, בקשר למתן שירותי בקרה בענף האוטובוסים עבור משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, בהתאם למכרז 8/14 וחוזה עם מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.
2. גבול האחריות למקרה ולתקופה (שנה) לא יפחת מ- 1,000,000 דולר ארה"ב.

3. הכיסוי על פי הפוליסה יורחב לכלול את ההרחבות הבאות:-

- מרמה ואי יושר של עובדים ;
- אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או עיכוב עקב מקרה ביטוח ;
- הארכת תקופת הגילוי לפחות ל 6 חודשים ;
- אחריות צולבת CROSS LIABILITY אולם הכיסוי לא יחול על תביעות המבצע כנגד המדינה.

4. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי המבצע וכל הפועלים מטעמו.

### כללי

בפוליסות הביטוח נכללו התנאים הבאים :

1. לשם המבוטח יתווספו כמבוטחים נוספים : **מדינת ישראל – משרד התחבורה והבטיחות בדרכים**, בכפוף להרחבת השיפוי כמפורט לעיל.
2. בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף אלא אם ניתנה על ידינו הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום למשרד התחבורה והבטיחות בדרכים, בירושלים.
3. אנו מוותרים על כל זכות שיבוב, תביעה, השתתפות או חזרה, כלפי מדינת ישראל- משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, ועובדיהם, ובלבד שהויתור לא יחול לטובת אדם שגרם נזק מתוך כוונת זדון.
4. המבצע אחראי בלעדית כלפינו לתשלום דמי הביטוח עבור כל הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות.
5. ההשתתפויות העצמיות הנקובות בכל פוליסה ופוליסה תחולנה בלעדית על המבצע.
6. כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מצמצם בדרך כל שהיא את אחריות המבטח, כאשר קיים ביטוח אחר לא יופעל כלפי מדינת ישראל, והביטוח הינו בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי הביטוח.

**בכפוף לתנאי וסייגי הפוליסות המקוריות עד כמה שלא שונו במפורש על פי האמור באישור זה.**

בכבוד רב,

חתימת מורשה המבטח וחותמת המבטח

תאריך \_\_\_\_\_

## נספח י"ט למכרז

### תצהיר והתחייבות המציע בדבר הימנעות מניגודי עניינים

(בהתאם לסעיף 32 למפרט המכרז)

אנו הח"מ, מורשה החתימה של \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע"; "החברה") והמוסמכים כדין לחתום על תצהיר והתחייבות זו מטעם המציע, בתמיכה להצעת המציע למכרז מספר 28/2015 "לחישובי סובסידיות" (להלן: "המכרז"), מצהירים בזאת כדלקמן:

1. כי המציע או מי מבעלי העניין במציע/השותפים במציע ו/או מי מאנשי הצוות שיועסקו על ידו לצורך מתן השירותים נשוא המכרז, ו/או מי מטעמו שיועסקו על ידו לצורך מתן השירותים נשוא המכרז, מתחייבים בזאת, כי ימנעו מכל פעולה שיש בה, במישרין ו/או בעקיפין, ניגוד עניינים בין עבודתם על פי מכרז זה לבין עבודות אחרות שהם מבצעים והכל כנדרש בסעיף 32 למסמכי המכרז.
2. כי משך כל תקופת ההתקשרות במסגרת החוזה נשוא המכרז, ולמשך 3 חודשים לאחר תום תקופת ההתקשרות כאמור, המציע, מנהל הפרויקט ומנהל התפעול אשר יועסקו במתן השירותים נשוא ההתקשרות, לא יועסקו, במישרין או בעקיפין, על ידי בעל רישיון להפעלת קווי שירות בתחבורה ציבורית באוטובוסים.
3. ידוע ומוסכם כי משרד התחבורה יהיה רשאי לבטל את חוזה ההתקשרות עם המציע ו/או לדרוש את הפסקת פעילותו של מי מטעמו של המציע במסגרת ההתקשרות, במקרה בו על פי שיקול דעתו מתקיים לגביהם חשש לניגוד עניינים, וזאת לאחר בירור של הממונה עם החברה הזוכה.
4. המציע מתחייב להביא לידיעת הממונה, בכתב ובאופן מיידי, כל כוונת התקשרות של המציע ו/או מי מטעמו שיועסק לצורך מתן השירותים נשוא המכרז, אשר יש בהם פוטנציאל של ניגוד עניינים, לצורך הכרעת הממונה.
5. הפרת התחייבות זו, והימצאות המציע ו/או מי מטעמו בניגוד עניינים, במהלך תקופת ההתקשרות, לפי שיקול דעתו של הממונה, תהווה עילה לביטול חוזה ההתקשרות, וחיוב המציע בפיצויים מוסכמים בסך ₪250,000, אשר משקפים באופן חלקי בלבד, את הנזק הפוטנציאלי שעלול להיגרם למשרד כתוצאה מהפרת התחייבות המציע הזוכה לעניין האיסור להימצא בניגוד עניינים.
6. המציע מתחייב בזאת:
  - 6.1. לא להתקשר לצורך ביצוע העבודה נשוא מכרז זה, עם גורם חיצוני אשר קיימת אפשרות כי הוא או עובדיו ימצאו בניגוד עניינים כאמור לעיל, ובפרט אחד מהמנויים בסעיף 2 לעיל.
  - 6.2. להלן פירוט כל העבודות בהם מעורבים המציע ו/או מי מטעמו, עם כל אחד מהמנויים בסעיף 2 לעיל, נכון למועד הגשת ההצעה:

שם הגוף	העבודה והתפקידים	מועד סיום העבודה	פרטי איש הקשר אצל שוכר השירותים/מעסיק (שם, תפקיד וטלפון)

תאריך	שם מורשה החתימה	חתימה	חותמת

### אישור עו"ד

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר כי הנ"ל נחתם ע"י מורשה/י החתימה מטעם המציע ומחייב את החברה בכל דבר ועניין, ולאחר שהזהרתיו/הם לומר את האמת וכי יהיה/ו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/ו כן, אישר/ו את נכונות ההצהרה וחתמו עליה בפני.

\_\_\_\_\_  
חתימה וחותמת

\_\_\_\_\_  
תאריך

## נספח כ' למכרז

### התחייבות לעניין כוח האדם

- א. שם המציע \_\_\_\_\_ מס' ח.פ. \_\_\_\_\_
- ב. כתובת \_\_\_\_\_
- ג. טלפון: \_\_\_\_\_ פקס': \_\_\_\_\_
- ד. מורשי החתימה של המציע (שם ומס' ת"ז) \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

אני מתחייב בזאת להעמיד לצורך ביצוע העבודה הנדרשת במכרז מס' 28/2015 "לחשובי סובסידיות", את הצוות המוצע והמפורט בהצעה העונה על מלוא דרישות מפרט המכרז האמור, קרי את מנהל הפרויקט מר \_\_\_\_\_ ומנהל התפעול מר \_\_\_\_\_, וזאת תוך 30 יום מיום חתימת משרד התחבורה והבטיחות בדרכים על חוזה ההתקשרות.

שאר הצוות הנדרש לביצוע מלא של העבודה יכל עבודתו לכל המאוחר תוך 45 יום מיום חתימת המשרד על החוזה.

אני מתחייב כי כל כוח אדם שיוקצה על ידי לצורך ביצוע השירותים נשוא מכרז זה הנם בעלי מיומנות ויכולת מקצועית גבוהה באופן שיאפשר עמידה בכל הדרישות נשוא מכרז זה ברמה הגבוהה ביותר.

תאריך	שם מורשה החתימה	חתימה	חותמת
תאריך	שם מורשה החתימה	חתימה	חותמת

### אישור עו"ד

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר כי הנ"ל נחתם ע"י מורשה/י החתימה מטעם המציע ומחייב את החברה בכל דבר ועניין.

\_\_\_\_\_ חתימה וחותמת

\_\_\_\_\_ תאריך

## נספח כ"א למכרז

### תצהיר

(בהתאם לתנאי סף 5.1.4)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") בתמיכה להצעה למכרז מספר 28/2015 "לחישובי סובסידיות". אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע.

הנני מאשר כי המציע אינו נמצא תחת הליכים משפטיים מהותיים, לרבות הליכי פשיטת רגל, כינוס נכסים, פירוק, הקפאת הליכים או הליכים שיש בקבלתם להטיל ספק ביכולתו של המציע לבצע את השירותים נשוא מכרז זה.

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

_____	_____	_____
חתימה וחותמת	שם	תאריך
_____	_____	_____
חתימה וחותמת	שם	תאריך

### אישור עורך הדין

אני הח"מ, עו"ד \_\_\_\_\_, מאשר כי הנ"ל נחתם ע"י מורשה/י החתימה מטעם המציע ומחייב את החברה בכל דבר ועניין, ולאחר שהוזהרתי/הם לומר את האמת וכי יהיה/ו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/ו כן, אישר/ו את נכונות ההצהרה וחתמו עליה בפני.

_____	_____	_____
חתימה וחותמת	מספר רישיון	תאריך

## נספח כב' למכרז תיאור תהליך חישובי הסובסידיות

### 1. כללי

באופן כללי ניתן לחלק את מפעילי התחבורה הציבורית באוטובוסים, לעניין חישובי הסובסידיות ואופי המערכות ההסכמיות, לשתי קבוצות:

א. קבוצת "המפעילים ההיסטוריים" – מפעילי תחבורה ציבורית (להלן: "תח"צ") שתחילת פעילותם היא לפני תחילת תהליך הרפורמה בענף.

ב. קבוצת "המפעילים החדשים" שהחלו לפעול במסגרת תהליך הרפורמה בענף התח"צ, במסגרת של מתן רישיונות להפעלת קווי שירות לתקופה מוגדרת של מספר שנים.

אופי המערכות ההסכמיות ומנגנוני חישוב הסובסידיות שיתוארו להלן יתייחסו, אפוא, לכל קבוצת מפעילים בנפרד.

מודגש כי על אף הדמיון שיש באופי מערכות ההסכמים עם המפעילים בכל קבוצה, הרי שקיימים הבדלים בין ההסכמים שחתמה הממשלה עם המפעילים.

להלן תיאור תהליך התחשבות שבין הממשלה למפעילים, לגבי כל קבוצה בנפרד:

#### מפעילים היסטוריים

חישובי הסובסידיות לגבי מפעילים אלו מתייחסים ל – 5 מרכיבי סובסידיה:

- א. סובסידיה תפעולית/שוטפת, לרבות מנגנוני הגנה על הפדיון ופיצוי בגין פרישת חברים ועובדים קבועים.
- ב. סובסידיה ייעודית
- ג. סובסידיה לקרן שפורים
- ד. סובסידיה להצטיידות
- ה. סיוע בעקבות הסכמי תחרות.

#### א. סובסידיה תפעולית/שוטפת

לגבי כל מפעיל נקבעת "ההוצאה התקנית", שהינה "סל הוצאות" המורכב מקבוצות הוצאה שונות הצמודות למדדים שונים.

במקביל, לגבי כל מפעיל קיימת "הכנסה תקנית" שהיא סכום נורמטיבי שמשקף את הכנסות המפעיל וצמוד לשינוי בתעריפים לגבי אותו מפעיל.

גובה ההוצאה התקנית, דהיינו: סל הוצאות, קבוצות הוצאה ומדדי ההצמדה וכן גובה ההכנסה התקנית נקבעים בהסכם שבין המפעיל לממשלה. מדי חודש יש לחשב את הפער בין ההוצאה התקנית להכנסה התקנית ועל ידי כך לקבוע את סכום הסובסידיה התפעולית.

תהליך החישוב מתבצע בשני שלבים:

שלב א' – חשוב זמני שמעדכן את סל הוצאות ע"פ מדד כללי בלבד- מתבצע מדי חודש.

שלב ב' – חשוב רבעוני/חציוני במסגרתו מבוצע חישוב מתוקן המתבצע לאחר פרסום המדדים

הרבעוניים/חציוניים המתייחסים לאותו רבעון/חציון.  
החישוב מתבצע, בדרך כלל, במסגרת חישוב הסובסידיה בחודש השני שלאחר תום כל רבעון/חציון.  
במסגרת חישוב זה מבוצע חשבון הפרשים בין תוצאות שלב ב' לתוצאות שלב א' ממודד ליום התשלום בפועל. חישוב שלב ב' מעודכן אחרון מהווה הבסיס לחישוב שלב א'.  
הגנת פדיון – מתבצע אחת לשנה, או תקופה ארוכה יותר בהתאם להסכם הסובסידיה.  
פיצוי בגין פרישת עובדים - מתבצע אחת לשנה בהתאם למנגנון הקבוע בהסכם הסובסידיה ועל בסיס דיווח המפעיל.

#### ב. סובסידיה ייעודית

הממשלה מתחשבת עם המפעילים בגין מכירה בפועל של אמצעי כרטוס בהם גלומה הנחה לנוסע.  
במסגרת זו מדווחים המפעילים לממשלה, מדי חודש, על מכירות של אמצעי כרטוס, והממשלה משלמת למפעילים סובסידיה ייעודית בהתאם לשיעור ההנחות לגבי כל אמצעי כרטוס, בהתאם לקבוע בהסכמי ההפעלה וכפי שנקבע על ידי הממשלה מעת לעת.  
מתכונת הדיווח מפורטת בנספח כב' 3.

#### ג. סובסידיה לקרן שפורים

הסובסידיה לקרן השיפורים נקבעת ע"פ שיעור מסוים מתוך סל ההוצאות. הנוסחה הספציפית לגבי כל מפעיל, מפורטת במסגרת ההסכם של המפעיל עם הממשלה. לגבי אגד ודן, סכומי הסובסידיה נצברים, בחשבון מיוחד שמתנהל בחברה, ומשולמים על בסיס מנגנון של אישורים פרטניים ובכפוף לאישורים של הנהלות הקרן המשותפות לממשלה ולמפעילים.

#### ד. סובסידיה להצטיידות

הסובסידיה למימון רכישת אוטובוסים, משולמת בשני מנגנונים אופייניים: לגבי אגד ודן - סכום הסובסידיה להצטיידות נקבע כסכום נורמטיבי במסגרת ההסכם והוא צמוד, בדרך כלל לשני מדדי הצמדה.

בדומה לחישוב הסובסידיה השוטפת משולמת הסובסידיה להצטיידות במסגרת של שני שלבים, שלב א' ושלב ב'.

סכום הסובסידיה מעודכן על פי מנגנון שנקבע בהסכמי התחרות שבין הממשלה לבין אגד ודן, בהתאם לאחוזי פעילות בקווי שירות המועברים מאגד ודן להפעלה על ידי מפעילים חדשים.

לגבי שאר המפעילים ההיסטוריים – במסגרת ההסכמים נקבע מנגנון מימון הצטיידות על בסיס הצטיידות בפועל.

במסגרת ההסכם נקבע מחיר תקני לאוטובוס המוצמד למדדי הצמדה ונקבעת תוכנית הצטיידות לפי שנים.

מפעיל השירות אחראי להעביר אשרים על הצטיידות בפועל, ובהתאם מחושב סכום הסובסידיה לתשלום, ע"פ המדדים הרלוונטיים למועדי התשלום.

ה. תשלומים לאגד ודן מתוקף הסכמים נוספים כדוגמת הסכמי תחרות, סיכומי דיון וכדומה.

## **1.2 מפעילים חדשים**

כעקרון, הסובסידיה המשולמת למפעילים שהחלו פעילותם במסגרת התהליך המכרזי הינה סובסידיה ייעודית ותפעולית/שוטפת, בהתאם למנגנונים שהוגדרו לעיל, יצוין כי מנגנוני התשלום של הסובסידיה השוטפת עשוי להיות שונה מהסכם להסכם.

במסגרת הסובסידיה תפעולית/שוטפת למפעילים החדשים הסובסידיה הנ"ל מורכבת משני חלקים ;

- מנגנוני הצמדת עלויות התפעול ומרכיבי ההכנסה.
- סובסידיה או תמלוגים בהתאם להצעתו במכרז.

במסגרת זו יתכן כי בחלק מהמכרזים, במסגרת ההצעה נקבע מנגנון של קבלת תמלוגים מהזכיון.

מנגנוני ההצמדה יכללו גם את סכום התמלוגים/סובסידיה בהתאם לבסיסי הצמדה שנקבעו בכל הסכם עם המפעיל רלוונטי.

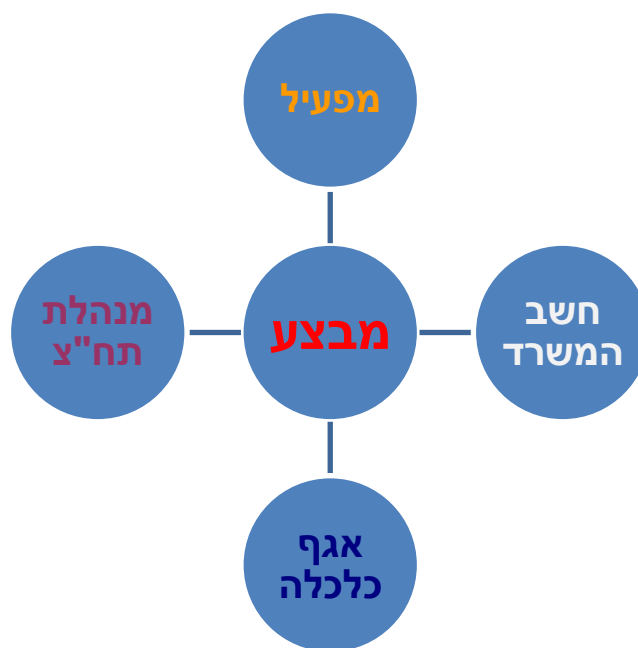
כמו כן, בחלק מההסכמים עם המפעילים החדשים, קיימים מנגנוני פיצוי בגין אירועים חריגים צפויים מראש, כגון :

- א. תמריצים לגידול במספר הנוסעים.
- ב. פיצויים מוסכמים בגין אי עמידת המפעיל ברמת שירות.
- ג. מנגנוני התחשבות לשינויים בנפח השירות והתשומות הנדרשות.

## נספח כב 1 למכרז – תיאור תהליך העבודה

### 1. כללי

להלן תיאור מערכת יחסי הגומלין בין הגופים השונים הקשורים להליך חישוב הסובסידיה לתחבורה ציבורית באוטובוסים ואישורה לתשלום:



### 2. עבודה מול המפעילים

להלן פירוט תהליך העבודה מול המפעילים:  
באחריות המבצע ליצור קשר עם כל מפעיל ולקבל ממנו פירוט כל ההסכמים מול הממשלה ואיש קשר.

במסגרת חישובי הסובסידיה, חובה על המבצע לוודא קבלת פרוט כל החישובים המבוצעים ע"י המפעיל (כולל ניירות עבודה) והגשתם במתכונת הדיווח המחייב ע"פ ההסכמים עם כל מפעיל, וכפי שתתעדכן מעת לעת על פי הנחיית המשרד (להלן: "מכתב בקשת הסובסידיה").  
עם קבלת החומר מהמפעיל יבצע המבצע חישוב מטעמו לגבי כל מרכיבי הסובסידיה, וזאת בלוחות הזמנים, כפי שפורטו במכרז זה.

### 3. עבודה מול המשרד:

להלן פירוט תהליך העבודה מול המשרד:

1. המבצע יעביר לאגף הפיקוח הפיננסי את חישובי הסובסידיה לכל מפעיל ומפעיל (להלן: "מכתב הסובסידיה"). העתקים של מכתב הסובסידיה יועברו לחשב המשרד, לצורך בקרה ומעקב.

2. המבצע יצרף למכתב הסובסידיה של כל מפעיל את מכתב בקשת הסובסידיה שהתקבל מהמפעיל.
3. המבצע יצרף למכתב הסובסידיה דוח השוואת תקציב/ביצוע ברמה חודשית וברמה שנתית מצטברת.
4. כל הדיווחים האמורים לעיל יועברו הן במדיה מגנטית (הדוחות והתחשיבים יועברו בקובצי Excel ) והן כמסמך מודפס חתום על ידי מנהל הפרויקט, לכל הגורמים כמפורט בסעיף קטן 1 לעיל.

מודגשת אחריותו של המבצע לבצוע החישובים, כאמור בסעיף 1 לעיל, ולהגשת כל הדוחות הנדרשים כמפורט לעיל ביחד עם מכתב הסובסידיה.

## נספח כב' 2 - מפעילים וסוגי סובסידיות עיקריות

מפעיל	סובסידיה שוטפת (תפעולית)	סובסידיה ייעודית	סובסידיה בגין הצטיינות	קרן שיפורים	נורמטיבית הסכמי תחרות +אחר	
1	+	מספר סוגי סובסידיות	+	+	+	אגד אגודה שיתופית לתחבורה בישראל בע"מ
2	+	מספר סוגי סובסידיות	+	+	+	דן חברה לתחבורה ציבורית בע"מ
3	+	+	+	+	-	שירותי אוטובוסים מאוחדים נצרת בע"מ
4	+	+	+	+	-	נסיעות ותיירות נצרת בע"מ
5	+	+	+	+	-	גי.בי. טורס בע"מ
6	+	-	+	-	+	מועצה אזורית חבל אילות
7	+	+	-	-	+	נתיב אקספרס תחבורה ציבורית בע"מ
8	+	+	-	-	-	מטרופולין תחבורה ציבורית בע"מ
9	+	+	-	-	-	סופרבוס בע"מ
10	+	+	-	-	-	קווים תחבורה ציבורית בע"מ
11	+	+	-	-	-	מטרודן באר שבע בע"מ
12	+	+	-	-	-	אגד תעבורה בע"מ
13	+	+	-	-	-	אפיקים – שירותי תחבורה מתקדמים בע"מ
14	+	+	-	-	-	גלים בע"מ
15	+	+	-	-	-	מועצה אזורית גולן
16	+	+	-	-	-	דן בדרום
17	-	+	-	-	-	הכרמלית – חיפה בע"מ
18	-	-	-	-	+	מפעילי מזרח ירושלים
19	+	+	+	+	+	רכבת ישראל
20	+	+	-	-	+	סיטי פס (רכבת קלה י"ם)
21	+	+	-	-	-	דן בצפון (מטרונית חיפה)

**רשימת אשכולות התחבורה והמפעיל המבצע נכון ליום 31/3/2015**

מפעיל	אשכול	הערות
אגד תעבורה	אלעד	עתיד להפסיק להפעיל במרץ 2016
	אשדוד עירוני	
	צפי הנגב	עתיד להפסיק להפעיל בפברואר 2016
	עוטף ירושלים	
	שפירים - ירושלים	
	נתניה - עירוני	
מטרודן	באר שבע עירוני	עתיד להפסיק להפעיל ביוני 2016
מטרופולין	הנגב	
	השרון	
נתיב אקספרס	הגליל	
	נתניה - ת"א	אשכול זה יבוטל במהלך 2017
סופרבוס	העמקים	
	פרוזדור י"ם	
קווים	בקעת אונו ופי"ת	האשכול פוצל פי"ת עבר לאפיקים
	חשמונאים	
	חדרה נתניה	
	ביתר עלית	
אפיקים	אשדוד - יבנה	
	שומרון	
	פי"ת – ראש העין	עתיד להתחיל להפעיל במאי 2016
	בני ברק ירושלים	
גלים	רהט	
	רמת הגולן	
מועצה אזורית גולן	היסטורי	
נסיעות ותיירות נצרת	היסטורי	
גי בי טורס	היסטורי	
שרותי אוטובוסים מאוחדים נצרת	היסטורי	
אגד	היסטורי	
דן	היסטורי	
כרמלית	היסטורי	
אילות	היסטורי	
הר הזתים – מפעילי מזרח ירושלים	היסטורי	
רכבת ישראל	ארצי	
סיטי פס	רכבת קלה י"ם	
דן בדרום	צפי הנגב	צפוי להתחיל פעילות חלקית בפברואר 2016

## נספח כב' 3 – מתכונת דיווח על מכירות של אמצעי כרטוס - דוגמא

		מכירות כרטיסים לאחר החזרות							קוד	אמצעי כרטוס
סה"כ פיצוי	% פיצוי	פדיון מנוסעים	מכירות נטו ('ח)	החזרות (יחידות)	מכירות (יחידות)	מחיר	נסיעות לתשלום	נסיעות		
10=9*8	9	8=7*4	7=5-6	6	5	4	3	2	1	
0	0.0%	264	80	20	100	3.30	1	1	1	כרטיס נהג
0	0.0%	510	100		100	5.10	1	1	2	כרטיס נהג
0	0.0%	690	100		100	6.90	1	1	3	כרטיס נהג
0	0.0%	820	100		100	8.20	1	1	4	כרטיס נהג
0	0.0%	1,000	100		100	10.00	1	1	5	כרטיס נהג
0	0.0%	1,105	85	15	100	13.00	1	1	6	כרטיס נהג
0		<b>4,389</b>	<b>565</b>	<b>35</b>	<b>600</b>					סה"כ כרטיס נהג
144	90.0%	170	100		100	1.70	1	1	1	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
113	90.0%	130	50	50	100	2.60	1	1	2	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
306	90.0%	350	100		100	3.50	1	1	3	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
369	90.0%	410	100		100	4.10	1	1	4	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
450	90.0%	500	100		100	5.00	1	1	5	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
585	90.0%	650	100		100	6.50	1	1	6	כרטיס נהג אזרח ותיק(*)
1,967		<b>2,210</b>	<b>550</b>	<b>50</b>	<b>600</b>					סה"כ כרטיס נהג אזרח ותיק
594	22.5%	2,640	100		100	26.40	8	10	1	כרטיסיה רגילה - 10 נסיעות
918	22.5%	4,080	100		100	40.80	8	10	2	כרטיסיה רגילה - 10 נסיעות
621	22.5%	2,760	100		100	27.60	4	5	3	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
738	22.5%	3,280	100		100	32.80	4	5	4	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
900	22.5%	4,000	100		100	40.00	4	5	5	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
1,170	22.5%	5,200	100		100	52.00	4	5	6	כרטיסיה רגילה - 5 נסיעות
4,941		<b>21,960</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>600</b>					סה"כ כרטיסיה רגילה
2,970	90.0%	3,300	100		100	33.00	10	20	1	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 20 נסיעות
4,131	90.0%	4,590	90	10	100	51.00	10	20	2	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 20 נסיעות
1,863	90.0%	2,070	100		100	20.70	3	6	3	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
2,214	90.0%	2,460	100		100	24.60	3	6	4	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
2,700	90.0%	3,000	100		100	30.00	3	6	5	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
3,510	90.0%	3,900	100		100	39.00	3	6	6	כרטיסיה נוער/אזרח ותיק - 6 נסיעות
17,388		<b>19,320</b>	<b>590</b>	<b>10</b>	<b>600</b>					סה"כ כרטיסיה נוער/אזרח ותיק
1,040	45.0%	2,310	70	30	100	33.00	10	15	1	כרטיסיה לזכאים - 15 נסיעות
2,295	45.0%	5,100	100		100	51.00	10	15	2	כרטיסיה לזכאים - 15 נסיעות
1,056	45.0%	2,346	85	15	100	27.60	4	6	3	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
1,255	45.0%	2,788	85	15	100	32.80	4	6	4	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
1,530	45.0%	3,400	85	15	100	40.00	4	6	5	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
1,989	45.0%	4,420	85	15	100	52.00	4	6	6	כרטיסיה לזכאים - 6 נסיעות
9,164		<b>20,364</b>	<b>510</b>	<b>90</b>	<b>600</b>					סה"כ כרטיסיה לזכאים
630	6.0%	10,500	100		100	105.00	32		1	מנוי חודשי - עירוני**
630	2.8%	22,400	100		100	224.00	32		3	מנוי חודשי אזרחי**
630	1.9%	33,400	100		100	334.00			5	מנוי חודשי - מרחבי**
1,890		<b>66,300</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>300</b>					סה"כ מנוי חודשי
5,355	102.0%	5,250	100		100	52.50	32			מנוי חודשי - ותיק - עירוני***
10,710	95.6%	11,200	100		100	112.00	32		3	מנוי חודשי אזרחי - ותיק***
15,660	93.8%	16,700	100		100	167.00			5	מנוי חודשי מרחבי - ותיק***
31,725		<b>33,150</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>300</b>					סה"כ מנוי חודשי אזרח ותיק
67,074		<b>167,693</b>								סה"כ
9,746										בניכוי מעמ 17%
57,328										סובסידיה ייעודית

\* ההנחה לכרטיס נהג אזרח ותיק היא 90% מההנחה הניתנת לנוסעים.  
 \*\* ההנחה למנוי חודשי שוה ל - 7 נסיעות.  
 \*\*\* ההנחה לכרטיס מנוי חודשי לאזרח ותיק מורכבת מהפרש המחיר בין כרטיס מנוי רגיל לותיק בתוספת 7 נסיעות.

### הערות

1. מתכונת הדיווח הינה מתכונת דיווח חודשית.
2. הדיווח משמש כבסיס לחישוב הסובסידיה הייעודית.
3. שעור הפיצוי מוצג לדוגמה בלבד ויותאם להסכמים המחייבים של המפעיל.
4. מתכונת הדיווח תושלם לכל אמצעי הכרטוס וקודי המחיר של המפעיל.
5. הדוח יועבר לממשלה או למי שמונה מטעמה במדיה מגנטית/דוא"ל ובעותק מודפס, לא יאוחר מהחמישי לחודש העוקב לחודש המדווח.

## נספח כג' למכרז

### מפרט תכנון תקציבי לתשלומי סובסידיות

#### 1. כללי

המבצע מתחייב להגיש לחשב המשרד, לאגף הפיקוח הפיננסי, או לכל מי שהמשרד יורה דוחות תכנון תקציבי של תשלומי הסובסידיה כמפורט להלן:

#### אחת לרבעון:

➤ עדכון דוח התכנון התקציבי השנתי ותחזית תזרים המזומנים ממועד התחשיב ועד לתום השנה הקלנדארית.

➤ תחזית תזרים מזומנים שנתית לשנת התקציב הבאה.

➤ השוואה בין תקציב לביצוע, חודשי ומצטבר.

הדוח יוגש במועדים הבאים: 1/1, 1/4, 1/7, 1/10.

אחת לחודש: תחזית תשלומי הסובסידיות לחודש הבא. התחזית תוגש עד ה- 25 לחודש הקודם לחודש התשלום.

עבודה זו תתבצע לפי הנחות עבודה ופרמטרים שיתקבלו מהמשרד ולפי עדכונים לגבי שינוי תעריפים, חידוש הסכמים עם מפעילים וצפי לכניסת מפעילים חדשים/יישום הסכמי הפעלה לאשכולות קווים נוספים שיתקבלו מהמשרד.

#### 2. פורמט להגשה

התכנון התקציבי שיוגש יכלול פרוט הנתונים הבאים:

א. חלוקה חודשית של סך התשלומים.

ב. פרוט חודשי לגבי כל מפעיל ואשכול, תוך פירוט ק"מ הבסיס ק"מ ביצוע, עלות לק"מ והכנסות.

ג. חלוקת הסובסידיה, לגבי כל מפעיל, ע"פ המרכיבים הבאים:

➤ סובסידיה ישירה לתעריפים

➤ סובסידיה לנוער

➤ סובסידיה לזכאים

➤ סובסידיה לבנות שרות

➤ סובסידיה לאזרחים ותיקים

➤ סובסידיה לבנות שלי"ת

➤ קרן שפורים

➤ מימון הצטיידות

➤ הסדרים מיוחדים – החזר חובות, התחשבנויות ספציפיות

**הערה:** לגבי אגד ודן יש להפריד בין חישובי שלב א' ושלב ב'.

### **3. זגשים**

- א. לתחזית תזרים המזומנים יצורפו הנחות הבסיס ששימשו להכנת התחזית.
- ב. בעת הגשת הדוח הרבעוני יוגש בנוסף דוח ביצוע תשלומים בפועל לעומת תכנון, על בסיס חודשי ומצטבר, תוך ניתוח הסטיות, לגבי הרבעון הקודם לתקופת הדוח בגינו שולמה סובסידיה שלב ב'.
- ג. האגף לכלכלה או מי מטעמו יהיו רשאים לזמן את המבצע להציג, את תחזית תזרים המזומנים.

שם ההודעה: תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים		
פרק ראשי: ניהול תקציבי שכר, גמלאות וכוח אדם	פרק משני: העסקת נותני שירותים חיצוניים	
מספר הוראה: 13.9.2	מספר הודעה: ה. 13.9.2.1	מהדורה: 08

**תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים**  
**"רואי חשבון" – תעריפים מירביים לתשלום עד 1,000 שעות**

”

**1. יועצים לניהול (מקצועות שונים) – תעריפים לתשלום**

תעריף מרבי	סוג יועץ
עד 314 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.1. יועץ 1</b></p> <p>יועץ העונה על שלושת התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.1.1 בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;</p> <p>1.1.2 בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ;</p> <p>1.1.3 בבעלותו משרד או שהוא שותף במשרד המעסיק לפחות 3 יועצים (עובדים מקצועיים) אשר עבודתם מתבצעת במשרד שבבעלותו (או במשרד בו הוא שותף).</p>
עד 278 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.2. יועץ 2</b></p> <p>יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:</p> <p>1.2.1 יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.2.1.1 בעל תואר מהנדס או בעל תואר שני או שלישי;</p> <p>1.2.1.2 בעל ניסיון מקצועי מעל 7 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p><b>או</b></p> <p>1.2.2 יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.2.2.1 בעל תואר אקדמאי ראשון;</p> <p>1.2.2.2 בעל ניסיון מקצועי מעל 10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>

תעריף מרבי	סוג יועץ
עד 193 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.3. יועץ 3</b></p> <p>יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.3.1. בעל תואר אקדמאי;</p> <p>1.3.2. בעל ניסיון מקצועי של 5-10 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>
עד 145 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.4. יועץ 4</b></p> <p>יועץ העונה על אחת משתי החלופות הבאות:</p> <p>1.4.1. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.4.1.1. בעל תואר אקדמאי;</p> <p>1.4.1.2. בעל ניסיון מקצועי עד 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p> <p>או</p> <p>1.4.2. יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.4.2.1. בעל תואר מקצועי מוכר;</p> <p>1.4.2.2. בעל ניסיון מקצועי מעל 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>
עד 109 שקלים חדשים לשעה	<p><b>1.5. יועץ 5</b></p> <p>יועץ העונה על שני התנאים הבאים, <b>במצטבר</b>:</p> <p>1.5.1. בעל תואר מקצועי מוכר;</p> <p>1.5.2. בעל ניסיון מקצועי עד 5 שנים בתחום הרלוונטי בו נדרשת עבודת הייעוץ.</p>

## 2. התקשרות עם רואה חשבון

### 2.1. התקשרות בתעריף שיתי

2.1.1. הצעת המחיר תהיה אחידה ויחידה עבור שעת עבודה לספק (רואי חשבון + מתמחים),

ולא תעלה על 243 ₪ בתוספת מע"מ כדין.

## נספח כה' למכרז

### מתודולוגיית בדיקת ההתחשבות בין המדינה לרכבת ישראל

#### הבהרה – כל ההפניות בנספח זה לסעיפים אחרים מתייחסים אך ורק לנספח זה או להפניות להסכם הרכבת המצורף במדיה מגנטית.

להלן מתודולוגיה לבדיקת ההתחשבות מול הרכבת:

#### בדיקה חודשית:

1. הרכבת אמורה להגיש בכל 20 לחודש מסמך חתום ובו בקשה לקבלת סובסידיה בגין החודש הקודם. למסמך יצורף קובץ התחשבות במתכונת מוסכמת באקסל או בכל כלי מדיה אחר לפי הוראות נציגי הממשלה. הקובץ יכלול את ההתחשבות המצטברת מתחילת השנה הקלנדרית ועד לחודש בגינו מבוקשת הסובסידיה. בדוח ייכללו כל הנתונים והתחשיבים הנדרשים לשם חישוב הסובסידיה ובכלל זה הנתונים המפורטים בסעיף 10-11 לנספח ח – דוחות שהחברה תעביר לממשלה:

1.1 **שינויים במדד** - פירוט המידע הצריך לעניין עדכון ערכי מחוללי העלות לפי שינויים במדד בהתאם לנספח א' להסכם, החל מראשית השנה ועד לחודש אשר בגינו נערך החישוב (כולל), לרבות פירוט המדדים העדכניים וסיכום המדדים לכדי מדד משוקלל.

1.2 **מחוללי עלות** - סך ק"מ מסילה פעילה, מספר נוסעים פעילות תוך חלוקה לפי גדלים, סך ק"מ נסיעת רכבות נוסעים מאושרות בפועל, שכר פיתוח בפועל, טון-ק"מ במגזר המטענים, תשלום ששולם לרמ"י, הסיעי אוטובוסים. ולרבות הסברים על השינויים אם יהיו.

1.3 **מדדי שירות** - פירוט המידע הצריך לעניין עמידה ברמות השירות בהתאם לנספחים ב' ו-ב' להסכם, החל מראשית השנה ועד לחודש בו נערך החישוב (כולל), כדלקמן:

(א) סכימה של כלל הנסיעות שבוצעו בתקופה תוך חלוקה לנסיעות בשעות השיא ובשעות השפל כהגדרתן בהסכם.

(ב) סכימה של כלל ההגעות לתחנה בהן הגיעה הרכבת לרציף של תחנה במסלול הנסיעה לפחות 5.59 דקות ולכל היותר 14.59 דקות לאחר מועד ההגעה מחולקות לשעות השיא ושעות השפל כהגדרתן בהסכם, ושיעורן ביחס לכלל הנסיעות שבוצעו בתקופה.

(ג) סכימה של כלל ההגעות לתחנה בהן חל איחור בהגעה של בין 14.59 ל-29.59 דקות ביחס למועד הקבוע בתכנית התפעולית המפורטת ושיעורן ביחס לכלל הנסיעות שבוצעו בתקופה.

(ד) סכימה של כלל ההגעות בהן חל איחור בהגעה של יותר מ-30 דקות ביחס למועד הקבוע בתכנית התפעולית המפורטת ושיעורן ביחס לכלל הנסיעות שבוצעו בתקופה.

(ה) החברה תדווח מדי חודש על כל אחד מאירועי אי-עצירה בתחנה באותו החודש, ותוציא, עד תום החודש שלאחריו דו"ח חודשי ובו יסוכמו הסיבות לכל אחד מאירועי אי העצירה.

(ו) החברה תעביר דיווח שבועי על כל אירוע מהאירועים בהם רכבת לא המשיכה במסלול הנסיעה המתוכנן, וכן דיווח חודשי הכולל את הסיבה לכל אירוע ואת מקום האירוע.

1.4 סכימת הדיווחים אשר הוגשו לגבי החודש החולף, לרבות סיכום סכומי הסובסידיה המבוקשים על ידי החברה ותשלומים בהם היא חבה לממשלה לפי ההסכם, בהתאם להחלטת המנהל עד אותו מועד.

1.5 חישוב ההפרש שבין סכומי הסובסידיה המבוקשים על ידי החברה לפי ההסכם בגין השנה הקלנדרית אשר במהלכה נערכת ההתחשבות (החל מראשית השנה ועד לחודש אשר בגינו נערך החישוב (כולל), לבין סכומי הסובסידיה אשר השתלמו לחברה לפי ההסכם עד ולמעט החודש אשר בגינו נערך החישוב.

מצ"ב טיוטה של האקסל הנדרש.

2. בנוסף לאקסל תגיש הרכבת גם את החומר הבא (גם כן בקובצי אקסל או כלי מדיה אחר) הדיווחים הנדרשים בסעיפים 9-10 לנספח ח – דוחות שהחברה תעביר לממשלה. ובהם :

2.1. נתונים בדבר הלו"ז המתוכנן אל מול הלו"ז שבוצע ביחס לכל הקווים ותוך התייחסות ל: מוצא - יעד, שעה, יום (לפי קו ולפי תחנה).

2.2. נתוני נסיעות מפורטים הכוללים את כלל נסיעות רכבות הנוסעים במהלך התקופה לפי ימות השבוע, שעות, כיוון נסיעה, ובנפרד לשעות שיא ושעות שפל, ותוך ציון מוצא ויעד, שעת הגעה מתוכננת ושעת הגעה בפועל וכן פרטים נוספים כפי שימצאו נציגי הממשלה לנכון לדרוש. לגבי כל נסיעה פירוט הנתונים הבא :

תאריך נסיעת רכבת
מספר רכבת
קוד סוג רכבת
סוג רכבת (נוסעים, נוסעים ריקה, משא קו ראשי, רכבת עבודה, שליחות תחנות וקטר בודד וצמה)
מתוכננת/לא מתוכננת
מספר ויזה
סוג נייד
מוצא רכבת
יעד רכבת
מספר קטרים במהלך הנסיעה
סה"כ קרונוות במהלך הנסיעה

טרה קרונות בטון במהלך הנסיעה
משקל מטען קרונות בטון במהלך הנסיעה
ק"מ קרונות במהלך הנסיעה
טון ברוטו ק"מ קרונות במהלך הנסיעה
טרה קטרים בטון במהלך הנסיעה
ק"מ קטרים במהלך הנסיעה
טון ק"מ קטרים במהלך הנסיעה
טון ברוטו ק"מ רכבת במהלך הנסיעה
מקומות ישיבה במהלך הנסיעה
מספר נוסעים בפועל
מושב ק"מ רכבת במהלך הנסיעה

- 2.3. נתונים מתוך מערכת הכרטוס בדבר נסיעות שבוצעו בפועל בהתייחס ל: כמות נוסעים חודשית תוך התייחסות לשעות יום, תחנות, מוצא-יעד.
- 2.4. פילוח נוסעים לפי הסוגים הבאים: נוסעים רגילים, חיילים, כוחות ביטחון, סטודנט, אחר, ביחס לכל - מוצא יעד, שעות שיא ושפל, כיוון נסיעה, תחנת עליה, תחנת ירידה.
- 2.5. מאזני הבוחן החודשיים של הרכבת מצ"ב דוגמא לדיווח חודשי.
3. בדיקת ההתחשבות על ידי המבקר מטעם המדינה תבוצע באופן הבא:
- 3.1. חישוב עצמאי של הסובסידיה הנדרשת מבלי להתייחס לחישובי הרכבת –
- 3.1.1. ביצוע איסוף עצמאי של מדדי התשומות הנדרשים לחישוב הסובסידיה
- 3.1.2. מתוך הנתונים הגולמיים של הרכבת תחושב כמות הנסיעות החודשית, כמות הטון ק"מ שהוסעה בתחום המטענים, כמות האיחורים והביטולים וכמות הנוסעים שנסעו לפי חלוקה לזמני שיא ושפל.
- 3.1.3. נתוני מדדי שירות אחרים יתקבלו מחברת הבקרה התפעולית.
- 3.1.4. קבלת נתונים חשבונאיים מתוך מאזני הבוחן של החברה.
- 3.1.5. התחשיב ייעשה על גבי קובץ החישוב שיהיה אצל המבקר.
- 3.2. השוואה בין התוצאות שהתקבלו על ידי הביקורת לבין התוצאות שהתקבלו על ידי הרכבת. ניתוח ההפרשים.
- 3.2.1. ככל שההפרש נובע מטעות חישוב של הביקורת יש לתקן את התחשיב.
- 3.2.2. ככל שההפרש נובע מטעות של הרכבת יש לדווח על ההפרש (בהתאם להוראת נציג אגף הכלכלה גם לרכבת למניעת הישנות הטעות).
- 3.2.3. ככל שמדובר בהפרש שלא ברור טיבו יש לבצע בירור מול הרכבת לשם מיצוי ההבנה מהו התחשיב הנכון.

#### 4. תיאור כללי של אופן החישוב שאמור להתבצע –

- 4.1. בדיקת לוח הסובסידיה לשנה הנבדקת – ובחינה שהוא תואם להסכם. -
- 4.2. הקלדת המדדים לתשומות לחודש הנבחן.
- 4.3. חישוב הנתונים התפעוליים שנדרשים לסובסידיה ובכלל זה ק"מ נסיעת רכבות נוסעים, טון ק"מ, מספר נוסעים ואיחורים וביטולים. – החישובים הם בקבצים נלווים. התוצאות יוקלדו לאקסל החישוב.
- 4.4. גיליון לחישוב עלויות חודשי - לכל חודש יש גיליון חישוב משלו שכולל את המקדם לכל מחולל, כמות המחוללים לאותו חודש, מקדמי ההצמדה לכל מחולל, עליית המדד לכל חודש. בגיליון תהיה מכפלה בין מקדם המחולל, כמות המחוללים ועליית המדד הרלוונטי. בגיליון יחשבו המחוללים לנוסעים לרבות רווח בבסיס ותמלוגים לרמ"י, מרווח קנסות, סובסידיית מטענים ושכר פיתוח.
- 4.5. גיליון הכנסות ובו יוקלדו נתוני ההכנסות שיתקבלו מהרכבת. בגיליון זה תחושב גם ההכנסה ממסחר המוכרת וההכנסות מגורמי חוץ ומרכבות אחרות.
- 4.6. גיליון מדדי שירות – נתוני מדדי השירות יוקלדו לקובץ מתוך החישובים בקבצים הנלווים. לכל הפרה תבוצע מכפלה בין הקנס הניתן בגין הפרה לכמות ההפרות שבוצעו ברמה חודשית ובנפרד לכל הפרה.
- 4.7. גיליון חישוב פרס קנס נוסעים – יוקלדו כמויות הנוסעים כפי שיתקבלו מהחישובים הנלווים שיבוצעו. כמו כן תוקלד כמות הנוסעים שהיתה בשנה הקודמת מפולגת לחודשים. יבוצע חישוב קנס פרס בגין נוסעים. החישוב יבוצע לכל חודש במצטבר מתחילת השנה (כלומר לחודש יוני 2014 יחושב תמריץ נוסעים לחודשים 1-6/2014). מהפרס או הקנס שיתקבל לאותו חודש ינוכו התוצאות שהתקבלו בחודשים הקודמים והיתרה נטו היא הפרס או הקנס לחודש הזה (בהמשך לדוגמא מתמריץ הנוסעים שהתקבל לתקופה 1-6/2014 יופחת התמריץ שחושב לחודשים 1-5/2014).
- 4.8. גיליון מרכז לסובסידיה – בגיליון תהיה טבלה ובה העלות הנורמטיבית החודשית, הכנסות, תמריץ נוסעים, תקבולים ייחודיים כגון מענקי שכר חד פעמיים. וההכנסות המוכרות ותוצאתו הסובסידיה לשלם בכל חודש והסובסידיה שהצטברה מתחילת השנה.

#### בדיקה חצי שנתית ושנתית

5. הבדיקה השנתית בעיקרה הינה בקרה נוספת על הדיווח החודשי, לרבות אימות הנתונים. בנוסף יצירת תחשיבים המבוצעים ברמה שנתית כגון הוצאות ביטחון, רווח לחלוקה ועוד.
  - 5.1. אימות הנתונים הגולמיים שהתקבלו :
    - 5.1.1. בדיקה של אסמכתאות לאישור כמויות שהרכבת העבירה לדוגמא :
      - 5.1.1.1. נסיעת רכבות ומדדי דיוק – באמצעות חברת הבקרה שתירשום ידנית זמני הגעה ויציאה בעת הבקרות האחרות שהיא מבצעת.
      - 5.1.1.2. טון – ק"מ בהובלת מטענים – קבלה של חשבוניות שהוציאה החברה לחברות אשר היא מבצעת להן הובלה.
      - 5.1.1.3. השוואה בין כמות הנוסעים במערכת התפעולית לבין הנתונים המתקבלים ממערכת

ההכנסות של החברה.

5.1.1.4. בדיקה שכמות הנסיעות על גבי קטעי המסילה היו בהתאם לנספח א להסכם (ההפעלה עם הרכבת).

5.1.1.5. בדיקה שכמות הביקורים בתחנות שהוגדרו כפעילות היו בהתאם לנספח א להסכם.

5.1.2. אישורי רואי חשבון לנתונים הנדרשים מתוך הדוחות הכספיים :

5.1.2.1. הכנסות – בהתאם לחלוקה הנדרשת (נוסעים, מטענים, מסחר, גורמי חוץ ורכבות מיוחדות).

5.1.2.2. שכר עובדי פיתוח.

5.1.2.3. ביצוע ניתוח של הפרדה נאותה בין הוצאות והכנסות מתחום השוטף לבין כאלו שמתחום הפיתוח.

5.1.3. קבלת אסמכתאות לאישור נתוני סובסידיה ייחודיים כגון :

5.1.3.1. שאטלים

5.1.3.2. אוברולים

5.1.3.3. ארנונה

5.1.3.4. תוספות שכר חד פעמיות.

5.1.3.5. הוראות ביטחוניות לאבטחה.

5.1.3.6. תמלוגים לרמ"י

5.2. ביצוע חישובים ברמה שנתית :

5.2.1. ארנונה – בהתאם להסכם ההתחשבנות בגין רכיב זה נעשית ברמה השנתית.

5.2.2. הוצאות ביטחון - בהתאם להסכם ההתחשבנות בגין רכיב זה נעשית ברמה השנתית.

5.2.3. אוברולים – ביצוע תחשיב של סכומים שהמדינה נדרשת לשלם בגין ביצוע אוברולים בפיגור בהתאם להסכם.

5.2.4. שאטלים - ביצוע תחשיב של סכומים שהמדינה נדרשת לשלם בגין ביצוע הסעות בעת סגירת קווים

5.2.5. הרווח לחלוקה – ביצוע תחשיב המתאים בין הרווח החשבונאי לרווח לחלוקה כמתואר בסעיף 5.26.

5.2.6. תמלוגים לרמ"י

## בדיקת הסובסידיה לרכבת ישראל בחודש יוני 2015 על סמך ההסכם בחודש יוני 2014

### א. נספח א' סעיפים 1-2: עלות המחוללים

- 1.א. החברה הגישה את רשימת המחוללים על פיהם היא זכאית לקביעת ההוצאות הנורמטיביות ששימשו אותה בחודש יוני 15.
- 2.א. בנוסף הגישה החברה דוחות חודשיים של נסיעות הן ברמת עצירה בתחנה והן ברמת נסיעה כוללת על סמך דוחות אלו בוצע תחשיב עצמאי לכל חודש.
- 3.א. להלן פירוט תוצאות המחוללים:

המחולל	עלות	יחידת מידת העלות	מחוללים	מדד משוקלל	עלות המחולל	בניכוי פחת	עלות לפני מע"מ	סובסידיה כולל מע"מ
ק"מ מסילה פעילה	8,528	ש"ח לחודש	1,219	1.111	11,550,115		11,550,115	11,550,115
מספר תחנות נוסעים פעילות	קטנות	ש"ח לחודש	29	1.108	9,021,357		9,021,357	9,021,357
	גדולות	ש"ח לחודש	26	1.108	17,185,768		17,185,768	17,185,768
ק"מ נסיעת רכבות נוסעים מאושרות בפועל	78	ש"ח לק"מ	1,009,548	0.978	77,184,593		77,184,593	77,184,593
פעילות שוטפת - קבוע	25,656,085	ש"ח לחודש	1	1.157	29,689,987		29,689,987	29,689,987
רווח בבסיס	4%	סך העלויות בסעיפים הקודמים			5,785,273		5,785,273	
תמלוגים לרמ"י	2%	סך העלויות בסעיפים הקודמים			3,008,342		3,008,342	0
מרווח קנסות	2,810,333	ש"ח לרבעון	1	1.014	2,850,217		2,850,217	2,850,217
שכר פיתוח - קבוע	4,583,333	ש"ח לחודש	1	1.268	5,811,480		5,811,480	5,811,480
מטענים	0.154	ש"ח לטון ק"מ בתוספת מע"מ בניכוי פחת כמפורט מטה	113,146,727	1.014	17,671,885	1,509,760	16,162,126	19,071,308
<b>סה"כ</b>					<b>179,759,016</b>		<b>178,249,256</b>	<b>178,150,097</b>

### א.4. נספח א' סעיף 2.1: אורכי מסילה

א.4.א. בסעיף 2.1 לנספח א' נקבע כי חישוב מספר הק"מ של המחולל מסילה פעילה יכלול רק קטעי מסילה פעילים.

לעניין סעיף זה – קטעי מסילה פעילים – מסילות שבגינן החברה אינה מקבלת תמורה בגין אחזקה מצד ג' ואשר נסעו בהן לפחות 2 רכבות ביום בכל אחד מהימים ראשון עד חמישי אשר היו ימי חול, בממוצע בחודש קלנדרי בנסיעה מסחרית, ולמעט ימים אשר בהם קטעי המסילה לא היו פעילים בשל סגירות מאושרות בהתאם לנוהל סגירת קווים שפורסם ע"י המנהל; אורך קטעי המסילה הפעילים הקיימים ביום 1 ינואר 2013, המהווים את הבסיס בין היתר לקביעת ההוצאה המוכרת, מצורף בנספח ה' להסכם.

א.4.ב. להלן אורכי המסילה לפי חודשים:

חודש	סה"כ ק"מ מסילה	הערות	סה"כ עלות ליחידה בש"ח לאחר הצמדה	סה"כ עלות המחולל בש"ח
ינואר-15	1,194		9,424	11,249,541
פברואר-15	1,206	תוספת 25 ק"מ במקטע ___ החל ממוחצת החודש	9,372	11,304,046
מרץ-15	1,219		9,375	11,425,440
אפר-15	1,219		9,689	11,807,940
מאי-15	1,219		9,419	11,479,192

11,550,115	9,478	-	1,219	יוני-15
------------	-------	---	-------	---------

א.4.ג. על פי תחשיבנו סך ההוצאה עמדה על 11.55 מיליון ₪ בחודש יוני 2015. בתחשיב החברה עמדה ההוצאה על 11 אלף ₪ יותר. הפער בין התחשיבים נובע מפערי מדדים (ראו סעיף ב.5 מתחת).

**א.5. נספח א' סעיף 2.2-2.3: תחנות**

א.5.א. לפי הסעיפים 2.2 ו-2.3 - חישוב מספר התחנות במחולל מספר תחנות נוסעים פעילות יכלול רק תחנות פעילות.

לעניין סעיף זה – **תחנת נוסעים פעילה** – תחנה אשר מספר העצירות בה לא יפחת מ-4 עצירות מאושרות ביום בכל אחד מהימים ראשון עד חמישי אשר היו ימי חול, בממוצע בחודש קלנדרי בנסיעה מסחרית, ולמעט ימים אשר בהם תחנות לא היו פעילות בשל סגירת מאושרות בהתאם לנוהל סגירת מקטעי מסילה לצורך עבודות תשתית אשר פורסם על ידי המנהל; רשימת התחנות הפעילות לשנת 2012 לפי גדלים, מצורפת בנספח ו'. העלות הנורמטיבית למחולל מספר תחנות פעילות יהיה בהתאם לגודל התחנות כמפורט בטבלה שלעיל וכפי שהן מוגדרות להלן:

א. **תחנה פעילה קטנה** – תחנה שירדו ועלו בה בשנה לכל היותר 1,100,000 נוסעים.

ב. **תחנה פעילה גדולה** – תחנה שירדו ועלו בה בשנה לפחות 1,100,000 נוסעים.

א.5.ב. מבדיקתנו עלה כי כמות התחנות בחודש מאי הייתה:

- גדולות 26
- קטנות 29

המחולל	עלות ליחידה בש"ח לחודש	מדד משוקלל	עלות המחולל מוצמדת בש"ח	מחוללים ביוני 15	סה"כ העלות בש"ח ביוני 15
מספר תחנות נוסעים קטנות	280,809	1.108	311,081	29	9,021,537
מספר תחנות נוסעים גדולות	596,668	1.108	660,991	26	17,185,768
<b>סה"כ</b>					<b>26,207,124</b>

א.5.ג. על פי תחשיבנו סך ההוצאה עמדה על 26.2 מיליון ₪ בחודש יוני 2015. בתחשיב החברה עמדה ההוצאה בגובה 22 אלף ₪ יותר. ההפרש בין התחשיבים נובע מפערי מדדים (ראו סעיף ב.5 מתחת).

**א.6. נספח א' סעיף 2.4: קילומטר נסיעה**

א.6.א. הגדרת קילומטר נסיעה היא:

"סכום המרחק המצטבר שנסעו בפועל כל רכבות הנוסעים מתוך הנסיעות שאושרו בתכנית ההפעלה המפורטת, בהתאם לאישור העדכני ביותר."

א.6.ב. בסעיף 10.6.12 להסכם נרשם כי:

"לשם מתן מענה לביקושים חריגים, החברה תהיה רשאית להוסיף עד שש נסיעות יומיות על אלה הקבועות בעקרונות התכנית התפעולית המפורטת בהיקף שלא יעלה במצטבר על 125 אלף קילומטר נסיעות רכבות נוסעים בשנה, ללא צורך באישור מראש של המנהל".

א.6.ג. כאמור מעלה, הרכבת הגישה דוחות חודשיים של נסיעות הן ברמת עצירה בתחנה והן ברמת נסיעה כוללת על סמך דוחות אלו בוצע תחשיב עצמאי לכל חודש ובכלל זה נסיעות נוספות שנכללו ועומדות בתנאים הרשומים בסעיף 10.6.12 שצוין מעלה.

א.6.ד. על פי חישובים אלו להלן המחוללים לכל אחד מחודשי השנה :

תקופה	סה"כ קילומטר נסיעה	נוספות עד 125K	מתוכננות	חישוב הרכבת	עלות המחולל בש"ח לאחר הצמדה	סה"כ עלות בש"ח
ינואר-15	1,001,136	4,256	996,880	1,001,136	76	76,334,315
פברואר-15	939,310	2,223	937,087	939,310	75	70,063,852
מרץ-15	1,059,990	2,374	1,057,616	1,059,990	76	81,017,963
אפר-15	978,687	1,884	976,804	978,687	77	75,280,893
מאי-15	964,115	1,681	962,433	964,115	76	73,723,194
יוני-15	1,009,584	1,061	1,008,523	1,009,584	76	77,184,593
<b>סה"כ</b>	<b>5,952,823</b>	<b>13,479</b>	<b>5,939,344</b>	<b>5,952,822</b>		<b>454,959,873</b>

א.6.ה. על פי תחשיבנו סך ההוצאה עמדה על 77.18 מיליון ₪ בחודש יוני 2015. בתחשיב החברה עמדה ההוצאה על 34 אלף ₪ יותר. הפער בין התחשיבים נובע מפערי מדדים (ראו סעיף ב.5 מתחת).

#### א.7. נספח א' סעיף 2.5: מחולל פעילות שוטפת קבוע

א.7.א. סכום קבוע מדי שנה שאמור לשקף את עלויותיה הקבועות של החברה ובנוסף את כיסוי הוצאות הפחת בגין נכסים שמומנו מהנפקת מניות החברה בשנת 2008.

א.7.ב. עלות המחולל לשנת 2015 הינה 25.6 מיליון ₪ לחודש.

א.7.ג. ערך המחולל לחודש יוני 2015 לאחר הצמדה למדדים המפורטים למחולל פעילות שוטפת- קבוע הינו בגובה 29.69 מיליון ₪. בתחשיב החברה עמדה ההוצאה על סכום גבוה ב-503 אלף ₪. הפער נובע מכך שבניגוד לנעשה עד כה, בתחשיב החברה נעשה פיצול של המחולל למרכיב קבוע (שהוצמד כרגיל) ורכיב שכר פיתוח (שהוצמד למדד השכר).

#### א.8. נספח א' סעיף 2.6: מחולל רווח בסיס

א.8.א. נקבע בשנים 2013 ו-2014 על 3% מהוצאות החברה הנורמטיביות להובלת נוסעים (ללא תוספות ייחודיות). מ-2015 המחולל יעמוד בשיעור 4% במידה והחברה הנפיקה אג"ח ו-2% במידה ולא הנפיקה.

א.8.ב. החברה הנפיקה אג"ח בתאריך ה-15.3.2015, ולכן החל ממועד זה שיעור המחולל יעמוד על 4% מהוצאות החברה הנורמטיביות.

א.8.ג. סכום המחולל לחודש יוני 15 על פי תחשיבנו הינו 5,785 אלפי ₪. בתחשיב החברה עמדה ההוצאה על סכום גבוה ב-22,819 ₪. הפער בין התחשיבים נובע מפערים ביתר המחוללים עליהם מבוסס המחולל.

#### א.9. נספח א' סעיף 2.9: מחולל תמלוגים לרמ"י

א.9.א. בסעיף 13.1.5 להסכם נקבע כי :

"התשלומים בגין רכיב התמלוגים לרמ"י יועברו מהממשלה לחברה בתשלום החודשי הסמוך להעברת התשלום מהחברה לרמ"י, בהתאם לחלקיות השנה בגינה מועברים התשלומים".

א.9.ב. החברה, על פי טענתה, נדרשה לתשלום לרמ"י בגין שנת 2015, אשר מהווה 2% מהכנסות החברה בשנת 2014. החברה טרם העבירה את דרישת התשלום, כמו גם לא העבירה את חישוב סכום התמלוגים.

א.10. **מרווח קנסות** – בנספח ב' מפורטים הפיצויים שהרכבת מחויבת לשלם בגין כל הפרה המנויה בנספח. עם זאת, ההסכם נותן לרכבת מרווח המהווה רמת שירות סבירה. החל מתחילת ההסכם מיושם הנספח לגבי מדדי דיוק כאשר מרווח הקנסות השנתי בגין הדיוק עומד על כ-33 מיליוני ₪ ברמה שנתי. החל משנת 2014, הוחלה מדידה לראשונה של פיצויים מוסכמים בגין אי עמידה בהוראות נהלי המנהל ובהנחיות המנהל, לרבות מדדי זמינות הרכבת. בהתאם לכך, הוסף למקדם מרווח הקנסות סכום בסיס של כ-424 אלפי ₪ ברמה שנתי.

**ב. נספח א' סעיף 3: מדדים**

ב.1. בסעיף 3.2 נקבע כי:

"לצורך החישוב החודשי של ההוצאה השנתית המוכרת בגין הסעת נוסעים, תוצמד העלות הנורמטיבית של כל אחד מהמחוללים למדדים המפורטים לצדו בטבלת המחוללים, החל מהמדד בגין חודש דצמבר 2012 ועד המדד הידוע ביום ה-20 לחודש אשר בו מוגש הדיווח החודשי לגבי חודש התשלום."

ב.2. להלן טבלת המדדים כפי שנקבעה בהסכם:

המחולל	יחידת מידת העלות	שכר ציבורי	מדד מחירים	דולר	יורו	שכר שמירה	שכר ניקיון	סולר	בלו
ק"מ מסילה פעילה	₪ לחודש	44%	45%	0%	11%	0%	0%	0%	0%
מספר תחנות נוסעים פעילות	קטנות	38%	25%	0%	0%	28%	9%	0%	0%
	גדולות	38%	25%	0%	0%	28%	9%	0%	0%
ק"מ נסיעת רכבות נוסעים מאושרות בפועל	₪ לק"מ	24%	11%	3%	9%	5%	2%	23%	24%
פעילות שוטפת – קבוע	₪ לחודש	58%	27%	0%	0%	11%	3%	0%	0%
היסעים בעת סגירת מסילה	₪ לשכירת אוטובוס ליום		50%					25%	25%
תמלוגים לרמ"י	סך העלויות בסעיפים הקודמים								
	סך העלויות בסעיפים הקודמים								
רווח בבסיס									
השלמת טיפולים תקופתיים עד סכום של 38 מיליון ₪	₪ לקרונוע		100%						
	₪ לקטר								
מרווח קנסות	כפי שמופיע בנספח ב'								
שכר מסילאים ופיתוח - קבוע	₪ לחודש	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

ב.3. סעיף 3.3 לנספח א' מפנה במדויק למקורות המידע מהם יש להמציא את המדדים הנדרשים.

החישוב בוצע בהתאם לסעיף.

ב.4. להלן המדדים שחושבו על ידינו:

חודש	מדד לצרכן המחירים	השכר הציבורי במשק *	דולר	יורו	בז"ן	בלו	שכר שמירה וניקיון *	שכר ניקיון *
ינואר 2015	118.70	127.66	401.36	531.12	1877.30	2928.12	112.50	114.00
פברואר 2015	117.86	136.26	396.71	515.50	1627.74	2928.12	108.10	110.20

120.30	115.80	2928.12	1953.55	510.42	408.22	125.20	118.22	<b>מרץ 2015</b>
113.70	108.20	2928.12	1824.04	502.39	402.56	126.80	118.94	<b>אפריל 2015</b>
113.70	108.20	2890.15	1961.03	511.24	396.35	126.80	119.18	<b>מאי 2015</b>
113.70	108.20	2890.15	1975.42	508.51	393.65	126.80	119.54	<b>יוני 2015</b>

\* המדד האחרון שפורסם הינו לחודש אפריל 2015

יצוין כי למדד השכר הציבורי במשק התווספו בהתאם לסעיף 2 בנספח ז' להסכם הוספו למדד הרכיבים הבאים:

הערות	תוספת למדד השכר	סעיפים בהסכם השכר הקיבוצי
רטרואקטיבית מ-01.01.2013 בגין תחזוקת IC	1.7%	33.1
חברה בת למטענים החל מ-01.09.2013	1.7%	35.1
חשמו"ל החל מ-1.12.2013	1.7%	37

ב.5. נמצאו פערים בחישוב המדדים לחודש יוני 15 אל מול חישוב החברה:

- א. **מדד המחירים לצרכן** – החברה התבססה בחישוביה על המדד מעוגל ל-3 ספרות לאחר הנקודה ולא עיגלה ל-2 ספרות לאחר הנקודה.
- ב. **מדד השכר הציבורי** – הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עדכנה את מדד השכר הציבורי רטרואקטיבי לחודשים ינואר עד אפריל לשנת 2015, ובהתאם לכך עודכן המדד עליו מתבססים חישובי הביקורת. חישובי החברה אינם מתבססים על המדדים המעודכנים ומכאן נובע הפער.
- ג. **מדד הדולר** – שער הדולר הממוצע בחודש יוני שעליו החברה התבססה בחישוביה הינו מעוגל ל-3 ספרות לאחר הנקודה, וזאת לעומת שער מדויק עליו התבססה הביקורת. בנוסף, החברה לא עדכנה את המדד האמריקאי לחודש יוני 2015.
- ד. **מדד היורו** – שער היורו הממוצע בחודש יוני שעליו החברה התבססה בחישוביה הינו מעוגל ל-3 ספרות לאחר הנקודה, וזאת לעומת שער מדויק עליו התבססה הביקורת.

#### ג. נספח א' סעיף 2.8: מחולל השלמת טיפולים תקופתיים (אוברולים) לציוד נייד

1.1. בסעיף 2.8 לנספח א' נקבע כי:

"להוצאה השנתית המוכרת תתווסף הוצאה מוכרת לטובת השלמת טיפולים תקופתיים לציוד נייד הנוספים על הטיפולים התקופתיים הנדרשים. תשלומים אלה, בסכום כולל של עד 38 מיליון שקלים חדשים, יועברו לחברה בגין טיפולים תקופתיים במהלך השנים 2013-2015 בלבד, בכפוף להצהרה של החברה על ביצוע בפועל ובכפוף לתוצאות בקרה שנציגי הממשלה או מנהל המסילה יהיו רשאים לערוך."

2.1. בחודש יוני 2015, לא נדרשו תשלומים בגין אוברולים בקטרים בגין סעיף זה.

3.1. הביקורת לא כללה תשלום זה עד לאישור אגף הרכבות במשרד התחבורה לזכאות הרכבת לתשלום.

#### ד. נספח א' סעיף 2.10: מחולל היסעים בעת סגירת מסילה

1.1. בסעיף 2.10 לנספח א' בהסכם נקבע כי:

"מכפלת העלות הנורמטיבית בכמות אוטובוסים היומיים שנשכרו על ידי הרכבת על פי הוראת המנהל לצורך הסעת נוסעים בגין סגירת קווים לצורך ביצוע עבודות תשתית בהתאם לתכנית מאושרת לסגירת קווים לביצוע עבודות תשתית. העלות הכוללת בגין מחולל זה לא

תעלה על 5 מיליון שקלים חדשים לשנה, אלא אם אושרה מראש ובכתב על ידי נציגי הממשלה.

- ד.2. החברה דיווחה על סגירת קו קריית גת – באר שבע בתאריכים ה-19-18 ליוני ועל היסעים שבוצעו במהלך חודש יוני 2015. תחשיב הרכבת נבדק על ידנו ונמצא תקין.
- ד.3. סך כל העלויות לחודש זה הסתכמו בכ-13,608 ₪.
- ד.4. בהתאם להסכם מוכרות לחברה עלויות של עד 5 מיליון ₪, אלא אם אושרו מראש על ידי נציגי הממשלה (סעיף 2.10 לנספח א' להסכם). עד כה החברה לא הגיעה למגבלה כאמור.

#### ה. נספח א' סעיף 2.11: שכר מסילאים ופיתוח - קבוע

- ה.1. בסעיף 2.11 לנספח א' בהסכם נקבע כי:  
"התשלומים בגין מחולל זה ישולמו בהתאם להוצאה בפועל, בניכוי 50 מיליון ₪ ולא יעלו על ערך המחולל כפי שמצוין בטבלה. החברה רשאית להגדיל עד 30% את ערך מחולל זה עבור שנה קלנדרית נתונה כפי שהוא קבוע בטבלה ובלבד שערך ההגדלה המבוקשת אינו עולה על סך הפער החיובי שנצבר בשנות ההסכם הקודמות בגין מחולל זה, היינו בין ערך המחולל הקבוע בטבלה לבין התשלומים שהועברו לחברה בגין המחולל החל מיום 1 פברואר 2013."  
ה.2. מחולל ההוצאה המוכרת של הרכבת הסתכמה בתקופה בכ-5,812 אלף ₪. מגבלת השכר הנורמטיבית הסתכמה בכ-10 מיליון ₪.  
ה.3. בהתאם להסכם, עלויות השכר בפועל של הרכבת ייבדקו בבדיקה השנתית.  
ה.4. בתחשיב החברה, ההוצאה לחודש יוני 2015 עמדה על 11,406 ₪ יותר. הפער בין התחשיבים נובע מהפרשי מדדים (ראה סעיף ב.5 מעל).

#### ו. נספח א' סעיפים 9-10: תיקוני ארנונה

- ו.1. בסעיף 9 לנספח א' נקבע כי:  
ככל שישתנו במהלך תקופת הסכם זה שומות ארנונה לנכסים מבין הנכסים שפורטו בטבלה בסעיף 10 לנספח שינויים שאינם נובעים משינוי בשטח הנכס או מהצמדת מחירים והחברה עשתה ככל שביכולתה על מנת למנוע את השינוי, יועבר לחברה באופן חד פעמי עבור התקופה שעד לתום השנה הקלנדרית שבה נקבעו השומות, סכום בגובה 75% מן ההפרש החיובי שבין תשלומיה בגין הנכסים כשטחם ביום 31 דצמבר 2012, כפי שמופיעים בטבלה כאמור, כשהם צמודים להתייקרות בארנונה שחלה בהתאם לצו הארנונה הצריך לעניין החל משנת 2012 ועד למועד השינוי, לבין התשלומים בהתאם לשומת הארנונה החדשה."  
ו.2. החברה הגישה רשימת שומות ארנונה בגין נכסים קיימים בהתאם לסעיף 9 בנספח א' להסכם.  
ו.3. לגבי כל סעיף נבדקו שומות הארנונה סופיותם (בין באמצעות פסק דין ובין באמצעות הסכם) לחלופין אישור העלאה חריגה על ידי שר הפנים כמו כן בוצעה בדיקה של תשלומים בפועל.  
ו.4. בהתאם להסכם הוכרו 75% מהוצאות הארנונה.  
ו.5. לא התבקשו תיקוני ארנונה לחודש זה.  
ו.6. בנוסף התווסף סכום של כ-256 אלפי ₪ בגין הגדלת שומות ארנונות משנים קודמות. החברה דרשה סכום נוסף בגובה 2,146 ₪ שלא הוכר בשל אי הכרה בארנונה בתחנת הערבה ככזו המחייבת את המדינה בתשלום על פי ההסכם.

#### ז. נספח א' סעיפים 5-8: ההוצאה המוכרת בגין שינויים בהוצאות הביטחון

ז.1.א. הרכבת הגישה בתחשיב השנתי לשנת 2014 הוצאות ביטחון בסכום לקבל של כ-2 מיליוני ₪. לאור זאת, הגישה הרכבת דרישת תשלום חודשית של 178 אלפי ₪ המהווה תשלום חודשי בגין הוצאות אלו.

ז.1.ב. סכומים אלו נבדקו על ידנו בעת הבדיקה השנתית של שנת 2014 ואושרו.

#### ח. נספח א' סעיפים 11-14: הכנסות

ח.1. בסעיף 11 לנספח א' של ההסכם נקבע כי :

"ההכנסה השנתית המוכרת בגין נוסעים תהיה סכום ההכנסות הכולל של החברה מהסעת נוסעים באותה שנה כפי שגרשמו בדוחות הכספיים, ללא ניכוי של גביה בחסר או עלויות גבייה, ובתוספת סך ההנחות שניתנו מעבר לתעריף המרבי שהחברה רשאית לגבות על פי צו הפיקוח על מחירים ושירותים וכל דין (דמי נסיעה ברכבת), התשס"ח-2008, למעט ההנחות למשרד הביטחון ולמשרד ביטחון פנים."

ח.2. הכנסות אחרות יכללו :

- סך ההכנסות מגורמי חוץ בגין עבודות אחזקה או תשתית שהחברה ביצעה עבורם, בניכוי ההוצאות שנוצרו בייצור הכנסות אלה, ובלבד שסכום זה הנו חיובי. יובהר כי תקורות בשיעור של עד 5% בלבד, יראו אותן כהוצאה בייצור הכנסה.
- הכנסות מביטוח בגין ציוד או תשתית אשר שוקמו באמצעות תקציב הפיתוח או ציוד או תשתית אשר נגרטו, לרבות ציוד או תשתית אשר הושבת למשך למעלה משנה.
- 7.5% מהכנסות החברה מנסיעות רכבת מיוחדות.

ח.3. ההכנסות ממסחר מחושבות על פי ההסכם באופן הבא :

- ההכנסה ממסחר הנורמטיבית השנתית בסך 30 מיליון ₪ צמודת מדד ;
- 25% מההפרש החיובי בין הכנסות החברה ממסחר בפועל בגין השנה נשואת ההתחשבות עד לגובה 50 מיליון ₪ (צמוד למדד המחירים לצרכן מה-1 דצמבר 2013) לבין ההכנסה ממסחר הנורמטיבית השנתית באותה שנה.
- 50% מההפרש החיובי בין הכנסות החברה ממסחר בפועל בגין השנה נשואת ההתחשבות עד לגובה 100 מיליון ₪ (צמוד למדד המחירים לצרכן מה-1 דצמבר 2013) לבין 50 מיליון ₪ צמוד למדד המחירים לצרכן מה-1 דצמבר 2013)
- 75% מהכנסות החברה ממסחר בפועל בגין השנה נשואת ההתחשבות, שמעל 100 מיליון ₪ (צמוד למדד המחירים לצרכן מה-1 דצמבר 2013).

ח.4. התקבלו נתוני ההכנסות מהרכבת בפירוט חודשי לפי סוגי ההכנסות. התקבל אישור רואי החשבון המבקרים את הרכבת לגבי היקף ההכנסות ברמה השנתית.

ח.5. בוצע תחשיב של ההכנסות בהתאם להסכם.

ח.6. יצוין כי כמות שעות העבודה שבוצעה לטובת גורמי חוץ נלקחה מתוך תמחורי החברה. נמצא כי הרווחיות בגין עבודות לגורמי חוץ הינה 50% בקירוב.

ח.7. להלן נתוני ההכנסות של החברה :

חודש	הכנסות מנוסעים	הכנסות מסחר נורמטיביות	הכנסות מסחר בפועל	חלקו במסחר	הכנסות מגורמי חוץ	הוצאות גורמי חוץ	הכנסות מרכבות אחרות	חלקו בהכנסות אחרות	סה"כ הכנסות מוכרות
ינואר	57,384,028	2,517,663	2,938,562	2,622,888	146,803	73,402	0	73,402	60,080,318
פברואר	54,430,022	2,499,847	3,130,487	2,657,507	2,022,015	1,011,008	0	1,011,008	58,098,536
מרץ	69,035,672	2,507,482	3,599,859	2,780,576	342,909	171,454	0	171,454	71,987,703
אפריל	61,731,325	2,522,754	2,936,646	2,626,227	1,152,846	576,423	339	576,423	64,934,000
מאי	63,272,884	2,527,844	2,941,394	2,631,232	2,149,372	1,074,686	120,000	1,074,686	66,987,802
יוני	69,584,146	2,535,480	3,093,746	2,675,046	53,229	26,614	0	26,614	72,285,807
סה"כ	375,438,078	15,111,070	18,640,693	15,993,476	5,867,174	2,933,587	120,339	2,942,612	394,374,166

ח.8. הבהרות למספרים :

- ח.8.א. חלק המדינה בהכנסות ממסחר הן ההכנסות הנורמטיביות בתוספת 25% מהפער בין ההכנסות בפועל להכנסות הנורמטיביות (היות וההכנסות לא חצו רף של 50 מיליוני ₪).
- ח.8.ב. חלק המדינה בהכנסות אחרות הוא 7.5% מהכנסות מרכבות אחרות בתוספת הרווח הלא מוכר שנבע לרכבת מהכנסות מגורמי חוץ.
- ח.8.ג. סה"כ הכנסות מוכרות הוא סכימה של הכנסות מנוסעים, חלקו במסחר ועוד חלק המדינה בהכנסות אחרות.

ח.9. פערים למול תחשיב החברה :

- ח.9.א. הכנסות מנוסעים – החברה כללה הפסדים מנזקי חברות אשראי על סך 8,050 ₪ כחלק מהכנסות מנוסעים של החברה לחודש יוני 2015.
- ח.9.ב. הכנסות מסחר נורמטיביות – ישנו פער בסך 94 ₪ הנובע מהפרשי מדדים.
- ח.9.ג. חלקו בהכנסות אחרות – בהתאם לאמור בסעיף ח.6 מעל, ההוצאות בגין גורמי חוץ חושבו כ-50% מההכנסות מגורמי חוץ. בתחשיב החברה ההוצאות בגין גורמי חוץ בחודש יוני 2015 חושבו כהפרש בין 5,202,647 ₪ לבין ההוצאות בגין גורמי חוץ בחודשים ינואר-מאי 2015 (אשר חושבו בדומה לתחשיב הביקורת). כתוצאה מכך, בתחשיב החברה חלקה בהכנסות האחרות הינו שלילי והינו נמוך ב-2,269 אלף ₪ לעומת תחשיב הביקורת.
- ח.10. רישום הכנסות רעיוניות בגין נסיעת עובדים ברכבת – בהבהרה שהתקבלה ממשרד האוצר הובהר כי הם רואים בנסיעת העובדים ברכבת כחלק משירותי ההיסעים של הרכבת לעובדיה המקובלים במסגרת תנאי עבודה מקובלים ולא כהנחה על הכנסה לאוכלוסיות מיוחדות. עם זאת הובהר על ידם כי הטבה מקבילה לבני משפחה אינה מקובלת עליהם. לאור זאת, נקבע על ידם כי ההנחה בגין הכנסות אלו צריכה להתווסף להכנסה המוכרת של החברה. לאור העובדה כי כיום הרכבת אינה יודעת לפלח בין נסיעות עובדים לבני משפחה. בהמשך לכך, הוצע על ידם כי הוספת הכנסות אלו להכנסה המוכרת תחל בפועל רק מחציון שני 2015, עת תוחל הוולידציה. או אז, הרכבת תידרש להעביר דיווח נפרד על נסיעות עובדים ונסיעות בני משפחה, וניתן יהיה להחשיבן כאמור. בהתאם להנחיות גורמי הממשלה, הוספו הכנסות מבני משפחה בלבד ללא הכנסות מעובדים. הביקורת

יישמה את הנחיית האוצר ולא חושבו הכנסות רעיוניות בגין נסיעת עובדים ובני משפחתם ברכבת.

ח.11. החל מחודש פברואר הרכבת גובה מחיר מלא בגין נסיעות משדרות.

ח.12. בנוסף הוספו להכנסות, הכנסות תחשיביות מכרטיסי פיצוי בגובה של שגיאה! קישור לא חוקי. אלפי ₪.

#### ט. נספח א' סעיף 15: תמרוץ נוסעים

ט.1. הסובסידיה התמריצית השנתית בגין נוסעים תהיה סכום של הסובסידיה התמריצית השנתית בגין נוסעים בשעות שיא, והסובסידיה התמריצית השנתית בגין נוסעים בשעות שפל כלהלן:

- ככל שכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השיא בשנה נשוא ההתחשבות פחתה מ-102% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השיא בשנה הקודמת לה, סכום של 9.9 ₪ (צמוד למדד המחירים לצרכן החל מה-1.1.2013) לחובת החברה בגין כל נסיעת נוסע בשעת שיא אשר מתחת ל-102% ומעל 97% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השיא בשנה הקודמת; למען הסר ספק, אין בפסקה זו כדי לגרוע מהפסקה הראשונה להגדרה זו.
- ככל שכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השיא בשנה נשוא ההתחשבות עלתה על 102% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השיא בשנה הקודמת לה, סכום של 9.9 ₪ (צמוד למדד המחירים לצרכן החל מה-1.1.2013) לטובת החברה בגין כל נסיעת נוסע בשעת שיא אשר מעל ל 102% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השיא בשנה הקודמת;
- ככל שכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השפל בשנה נשוא ההתחשבות פחתה מ-102% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השפל בשנה הקודמת לה, סכום של 2.8 ₪ (צמוד למדד המחירים לצרכן החל מה-1.1.2013) לחובת החברה בגין כל נסיעת נוסע בשעת שיא אשר מתחת ל-102% ומעל 97% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השפל בשנה הקודמת;
- ככל שכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השפל בשנה נשוא ההתחשבות עלתה על 102% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השפל בשנה הקודמת לה, סכום של 2.8 ₪ (צמוד למדד המחירים לצרכן החל מה-1.1.2013) לטובת החברה בגין כל נסיעת נוסע בשעת שפל אשר מעל ל 102% מכמות נסיעות הנוסעים בסך שעות השפל בשנה הקודמת;

ט.2. שעות השיא הינן בין השעות 6:00 ל-9:00 בבוקר ו-19:00-15:00 אחרי הצהריים. יתר השעות נחשבות שעות שפל.

ט.3. הרכבת הגישה דוח זמני נסיעת נוסעים.

ט.4. כיום הרכבת לא סופרת במדויק כניסת נוסעים (ואלידציה) ועל כן כמות הנוסעים וזמנם נערכים על פי מועד קניית הכרטיס כאשר במידה ומדובר ברכישה של כרטיס רב פעמי בוצעה תחשיב התפלגות הנסיעות לפי המתודולוגיה הבאה:

- נסיעה בודדת – נרשמת בזמן רכישת הכרטיס.
- הלוך ושוב - נסיעה ראשונה נרשמת בזמן רכישת הכרטיס, הנסיעה השנייה 9 שעות לאחר רכישת הכרטיס במקרה והרכישה היתה לפני השעה 15 ו-9 שעות לפני רכישת הכרטיס אם הרכישה לאחר השעה 15.
- כרטיסיה 12 – באותה השיטה, במהלך 6 ימי א-ה החל ממועד רכישת הכרטיס.
- כרטיסיה 20 – באותה השיטה, במהלך 10 ימי א-ה החל ממועד רכישת הכרטיס.

- חופשי חודשי – באותה השיטה, פיזור של 40 נסיעות (בוקר וערב) במהלך 20 ימי א-ה ממועד רכישת הכרטיס. אם רכישת הכרטיס הייתה מספר ימים לפני תחילת חודש אזי הפיזור מה 1-חודש. אם לא נותרו 20 ימי א-ה, מפוזרת יתרת הנסיעות ביום האחרון של החודש (השלמה ל-40).

ט.5. בוצע חישוב פרטני על ידנו לשנים 2013 ו-2014 על סמך המתודולוגיה מעלה.

ט.6. להלן תוצאות התחשיב:

סה"כ קנס/פרס חודשי בש"ח	קנס/פרס מצטבר שנתי בש"ח		רף איפוס		נסיעות השנה		חודש
	שפל	שיא	102% בהשוואה לשנה שעברה שפל	102% בהשוואה לשנה שיא	שפל	שיא	
חודשי	מצטבר	מצטבר	מצטבר	מצטבר	מצטבר	מצטבר	בסיס
	2.8	9.9					קנס
3,859,539	1,580,460	9,998,962	9,215,959	14,592,601	9,780,409	15,602,597	יוני

בתחשיב החברה תמריץ הנוסעים הסתכם לפרס הנמוך ב-1,017 אלף ₪. הפער נובע בעיקרו מפערים בנתוני הנוסעים אשתקד, שכאמור על בסיסם מחושב תמריץ הנוסעים.

#### י. נספח א' סעיף 16: סובסידיה למטענים

י.1. בהתאם לסעיף 16 לנספח א':

הסובסידיה למטענים תהיה מכפלת טון-ק"מ בסכום הקבוע לאותה שנה בניכוי סכום הפחת השנתי, המפורט להלן, ובתוספת (לאחר ניכוי הפחת) מע"מ כדין:

א. פחת בגין ציוד נייד המשמש את פעילות המטענים – כפי שמופיע בדוחות הכספיים של החברה בשנה הקודמת.

ב. פחת בגין תשתיות המשמשות את פעילות המטענים – 15% מסכום ההוצאה של החברה לטובת שיקום תשתיות מסילתיות בשנה הקודמת, ובכל מקרה לא פחות מ-7.5 מיליון ₪ בשנה.

י.2. הסכום לשנת 2015 הינו 15.4 אגורות לטון-ק"מ.

י.3. הרכבת הגישה דוחות חודשיים של חשבוניות ברמת נסיעה על סמך דוחות אלו בוצע תחשיב עצמאי לכל חודש לגבי הנסיעה כוללת.

י.4. להלן נתוני טון ק"מ מטענים –

חודש	טון ק"מ	עלות ליחידה ב-₪	עלות ליחידה מוצמדת למדד	ניכוי פחת בגין ציוד ותשתית	עלות לפני מע"מ	סובסידיה ב-₪ ע"פ ביקורת כולל מע"מ	סובסידיה ב-₪ ע"פ רכבת כולל מע"מ
יוני-15	113,146,727	0.154	0.156	1,509,760	16,162,126	19,071,308	19,079,442

י.5. לפי תחשיב החברה ההוצאה בגין סעיף זה הינה גבוהה ב-8,134 ₪. הפער בין תחשיב החברה לתחשיב הביקורת נובע מכך שהחברה מחשבת את סכום הסובסידיה לפי עלות יחידה של 0.154065226 ₪ ולא כפי שנרשם בהסכם, ובשל הפרשי מדדים (ראה סעיף ב.5 מעל)

#### יא. נספח ב' סעיף 3: מדדי שירות

יא.1. בגין איחורים או איחורים חריגים של הרכבת תחויב החברה בפיצויים מוסכמים שלהלן:

יא.1.א. בגין כל איחור שבין 6 דקות ל-15 דקות בשעות השיא תחויב החברה בפיצוי מוסכם בסכום של 300 ₪.

יא.1.ב. בגין כל איחור שבין 6 דקות ל-15 דקות בשעות השפל תחויב החברה בפיצוי מוסכם בסכום של 120 ₪.

יא.1.ג. בגין כל איחור חריג שמשמעותו בין 15 דקות ל-30 דקות בשעות השיא תחייב החברה בפיצוי מוסכם בסכום של 500 ₪.

יא.1.ד. בגין כל איחור חריג שמשמעותו בין 15 דקות ל-30 דקות בשעות השפל תחויב החברה בפיצוי מוסכם בסכום של 200 ₪.

יא.1.ה. בגין כל איחור חריג מאד שמשמעותו איחור בלמעלה מ-30 דקות תחויב החברה בפיצוי מוסכם בסכום של 1,000 ₪.

יא.1.ו. בגין כל אי-עצירה בתחנה תחויב החברה בפיצוי מוסכם בסכום של 5,000 ₪.

יא.1.ז. בגין כל אי עצירה בתחנה בשל ביטול נסיעת רכבת אשר הייתה קבועה בתכנית התפעולית המפורטת, תחויב החברה בפיצוי מוסכם של 1,000 ₪ חדשים בגין כל תחנה במסלול הנסיעה.

יא.2. הרכבת הגישה מדדי שירות למדדי דיוק.

יא.3. בנוסף הוגשו הנתונים הגולמיים על ידי הרכבת ובוצע תחשיב מקביל על ידינו.

יא.4. מניתוח הנתונים עלה כי הרכבת לא מונה את שעת יציאת הרכבות מהתחנות ב-17 תחנות מתוך 53 תחנות. לשם אומדן רמת ההקדמות בוצעה אקסטרפולציה של נתוני ההקדמות ביתר התחנות כאשר מתחנות אלו נוכתה תחנת פאתי מודיעין (שבה היו כ-50% מההקדמות).

יא.5. החל מחודש פברואר 2015 החלה בדיקה של מדדי הזמינות של הרכבת. על כל יום בו הרכבת לא עמדה ברמת הזמינות הנדרשת אי אמורה להיקנס ב-5,000 ₪.

יא.6. להלן האיחורים והקנסות בגינם :

סה"כ	אי עצירה	ביטול	אי זמינות	שפל			שיא			אורך איחור
				איחור חריג מאד	איחור חריג	איחור	איחור חריג מאד	איחור חריג	איחור	
	5,000	1,000	5,000	1,000	200	120	1,000	500	300	קנס לאירוע
	2	1,568	30	77	366	2,297	39	302	1,598	מאורעות
<b>2,823,341</b>	<b>10,000</b>	<b>1,568,000</b>	<b>150,000</b>	<b>77,000</b>	<b>73,200</b>	<b>275,694</b>	<b>39,000</b>	<b>151,000</b>	<b>479,447</b>	<b>קנסות</b>

יא.7. לפי תחשיבי החברה הקנסות הגיעו ל-1,071 אלף ₪. ראו חישוב הרכבת להלן :

סה"כ	אי עצירה	ביטול	אי זמינות	שפל			שיא			אורך איחור
				איחור חריג מאד	איחור חריג	איחור	איחור חריג מאד	איחור חריג	איחור	
	5,000	1,000	5,000	1,000	200	120	1,000	500	300	קנס לאירוע
	2	22	30	62	342	2,028	46	336	980	מאורעות
<b>1,070,937</b>	<b>10,000</b>	<b>22,000</b>	<b>150,000</b>	<b>62,722</b>	<b>68,849</b>	<b>245,230</b>	<b>46,677</b>	<b>169,205</b>	<b>296,254</b>	<b>קנסות</b>

יא.8. ניתוח פערים :

יא.8.א. הסיבה העיקרית לפער בספירת האיחורים הינה כי בתחשיב החברה לא נספרים איחורים מהתחנות הבאות :

קוד תחנה	תיאור תחנה
800	קריית מוצקין
700	קריית חיים
1300	חוצות מפרץ
1220	לב המפרץ
2820	קיסריה פרדס חנה
3600	תא אוניברסיטה
4600	השלום
4250	סגולה
4170	קרית אריה
5150	לוד-גני אביב
5010	רמלה
6500	ירושלים גן חיות
4640	צומת חולון
4680	בת ים יוספטל
4690	בת ים קוממיות
5410	יבנה מזרח
8550	להבים רהט

החברה מתקנת את ספירת האיחורים בהתאם לתחנות שבגינם אינם נספרים האיחורים. לא ידוע למה החברה לא כללה תחנות אלו במסגרת האיחורים.

סיבה נוספת לפערים באיחורים בין התחשיבים הינה הבדל בסיווג האיחורים בין שעות ה"שיא" לשעות ה"שפל". בטבלה להלן ניתן לראות את ההבדלים בספירת האיחורים בין תחשיב הביקורת לתחשיב החברה (ללא התחנות לעיל):

	שיא			שפל			סה"כ		
	איחור	חריג	חריג מאוד	איחור	חריג	חריג מאוד	איחור	חריג	חריג מאוד
תחשיב הביקורת	435	192	27	1,171	272	48	1,606	464	75
תחשיב החברה	503	232	32	1,094	236	43	1,597	468	75
<b>הפרש</b>	<b>(68)</b>	<b>(40)</b>	<b>(5)</b>	<b>77</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>(4)</b>	<b>0</b>

יא.8.ב. בספירת ההקדמות, תחשיב הביקורת נעשה בהתאם לתחשיב החברה כאשר לא נספרו הקדמות בתחנות הנ"ל כאשר מספר ההקדמות מתוכנן בהתאם למספר התחנות שגינם אינם נספרו ההקדמות. יחד עם זאת, ישנן פערים משמעותיים בספירת ההקדמות בין התחשיבים. בטבלה להלן ניתן לראות את פירוט הפערים בספירת ההקדמות בין שני התחשיבים :

סה"כ פערים בספירת ההקדמות	שיא	שפל
הקדמות בתחנת "פאתי מודיעין" (אינן כלולות בתחשיב החברה)	29	48
הקדמות שסווגו ע"י החברה כרכבות שיצאו "בזמן" רכבות שיצאו בזמן וסווגו ע"י החברה כהקדמות	<b>(53)</b>	<b>(89)</b>
<b>סה"כ פערים בספירת ההקדמות</b>	<b>458</b>	<b>154</b>

יא.8.ג. אי עצירות בתחנה וביטולי רכבות – בהתאם להנחיית אגף בכיר רכבות במשרד התחבורה הבחינה של אי עצירה בתחנות וביטול רכבות נעשה ללוי"ז המאושר על ידי המשרד. כלומר שינויים שביצעה הרכבת אשר כללו הורדת תחנות מנסיעה מסוימת או הורדת רכבות מסוימות ולא אושרו על ידי המשרד ייחשבו כביטולי רכבות ותחנות גם אם הרכבת מפרסמת אותן בלוי"ז שלה.

יא.8.ד. בתחשיב הביקורת, הנתונים תחת עמודת "ביטול" מיוחסים הן לספירת תחנות שבהן לא הייתה עצירה עקב ביטול רכבות והן לספירת אי עצירות בתחנות בניגוד לקבוע בלוח הזמנים.

יא.8.ה. יש לציין שבמקביל לאי העצירות בתחנות בהן הרכבת הייתה אמורה לעצור בהתאם ללוח הזמנים שנקבע, נספרו 7,698 תחנות עודפות, כלומר תחנות בהן הרכבת עצרה אך אינה הייתה אמורה לעצור בהתאם ללוח הזמנים שנקבע.

### **יב. מענקי שכר חד פעמיים – נספח ז, סעיף 3**

יב.1. בנספח ז' סעיף 3 נרשם:

בקרות האירועים המפורטים להלן, יועברו לחברה באופן חד פעמי במסגרת תשלומי הסובסידיה השוטפת הסכומים הבאים:

- סכומים שהחברה תשלם בהתאם לאמור בסעיפים 33.2 ו-33.3 להסכם השכר ובהתאם לתנאים הנקובים בהם בכפוף לתשלום בפועל ולא יותר מ- 33 מיליון שקלים חדשים.

## נספח כ"ו למכרז

מדיה מגנטית מכרזים והסכמי התקשרות לדוגמא מפעילי תח"צ.